

Αθήνα, Μάιος 2005

THIRD PARTY LOGISTICS



ΚΛΑΔΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ

Απαγορεύεται η με κάθε μηχανικό, ηλεκτρονικό ή άλλο μέσο αντιγραφή, αναπαραγωγή ή ανατύπωση του παρόντος, η μετάφραση, διασκευή ή τροποποίηση αυτού, η θέση σε κυκλοφορία του πρωτοτύπου ή αντιτύπων του και γενικά η με οποιαδήποτε τρόπο δημοσίευσή του, ολόκληρου ή τμημάτων του, χωρίς την άδεια των δημιουργών του (Ν. 2121/1993 περί πνευματικής ιδιοκτησίας).

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

Σύνοψη	i
Περιγραφή	i
Ζήτηση	i
Προσφορά	ii
Αγορά	ii
1. Γενικά Πληροφοριακά Στοιχεία.....	1
1.1 Εισαγωγή	1
1.2 Περιγραφή Δραστηριότητας	2
1.3 Εγχώριο και Κοινοτικό Θεσμικό Πλαίσιο	7
2. Η Ζήτηση για Υπηρεσίες 3PL.....	9
2.1 Παράγοντες Επηρεασμού της Ζήτησης	9
2.1.1 Ανάθεση της Διαχείρισης της Εφοδιαστικής Αλυσίδας σε Τρίτους (outsourcing).....	9
2.1.2 Αύξηση της Σημασίας και της Πολυπλοκότητας των Δικτύων Διανομής.....	12
2.1.3 Εξέλιξη της Τεχνολογίας στον Κλάδο	12
2.1.4 Πρόσθετοι Παράγοντες	12
2.2 Αποτελέσματα Δειγματοληπτικής Έρευνας Υπηρεσιών 3PL σε Επιχειρήσεις	13
2.2.1 Επιχειρήσεις που Χρησιμοποιούν Υπηρεσίες 3PL	14
2.2.2 Επιχειρήσεις που δεν Χρησιμοποιούν Υπηρεσίες 3PL	21
2.3 Τάσεις των Επιχειρήσεων ως προς τις Υπηρεσίες 3PL σε Ευρώπη, Ασία και ΗΠΑ	26
3. Προσφορά	29
3.1 Δομή του Κλάδου	29
3.2 Γενικά Πληροφοριακά Στοιχεία Επιχειρήσεων Παροχής Υπηρεσιών 3PL	30
3.3 Επενδύσεις και Αναπτυξιακός Νόμος.....	50
3.4 Πωλήσεις των Επιχειρήσεων Παροχής Υπηρεσιών 3PL	53
3.5 Χρηματοοικονομική Ανάλυση Επιχειρήσεων Παροχής Υπηρεσιών 3PL	56
Κερδοφορία	56
Αποδοτικότητα.....	57
Ρευστότητα	58
Χρηματοοικονομική Διάρθρωση	59
Ομαδοποιημένος Ισολογισμός Επιχειρήσεων Παροχής Υπηρεσιών 3PL	60
Παράρτημα Κεφαλαίου 3	62
4. Η Αγορά των Υπηρεσιών 3PL στην Ελλάδα	69
4.1 Συνολικό Μέγεθος Αγοράς Υπηρεσιών 3PL	69
4.2 Κατανομή Αγοράς Υπηρεσιών 3PL κατά είδος υπηρεσίας	70
4.3 Κατανομή Αγοράς Υπηρεσιών 3PL κατά κατηγορία προϊόντων	70
4.4 Βαθμός Συγκέντρωσης και Μεριδία Αγοράς.....	72
5. Προβλήματα, Τάσεις και Προοπτική - Συμπεράσματα	73
5.1 Προβλήματα – Προκλήσεις του Κλάδου	73
5.2 Τάσεις, Εξελίξεις, Ευκαιρίες και Απειλές.....	78
5.3 Συμπεράσματα και Προοπτική	79
Παράρτημα Ι: Ενημερωτικό Σχετικά με την Ενταξη Εταιριών Logistics στον Αναπτυξιακό Νόμο 3299/04	82
Παράρτημα ΙΙ: Ισολογισμοί Εταιριών του Κλάδου	90
Παράρτημα ΙΙΙ: Κατάλογος Κλαδικών Μελετών που έχουν Εκπονηθεί από τη Διεύθυνση Μελετών Οικονομικού Περιβάλλοντος της ICAP Α.Ε.....	187

ΚΑΤΑΛΟΓΟΣ ΠΙΝΑΚΩΝ

Πίνακας 2.1 Χρήση υπηρεσιών 3PL	26
Πίνακας 2.2 Λόγοι μη χρήσης υπηρεσιών 3PL	27
Πίνακας 3.1 Επιχειρήσεις παροχής υπηρεσιών Third Party Logistics	31
Πίνακας 3.2 Πωλήσεις επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών 3PL (1999-2004)	54
Πίνακας 3.3 Συντομογραφίες επωνυμιών εταιριών παροχής υπηρεσιών 3PL για την ανάγνωση των διαγραμμάτων.....	56
Π3.1 Αριθμοδείκτες κερδοφορίας επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών 3PL (1999-2003).....	62
Π3.2 Αριθμοδείκτες αποδοτικότητας επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών 3PL (1999-2003).....	63
Π3.3 Αριθμοδείκτες ρευστότητας επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών 3PL (1999-2003).....	64
Π3.4 Αριθμοδείκτες χρηματοοικονομικής διάρθρωσης επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών 3PL (1999-2003)....	65
Π3.5 Ομαδοποιημένος ισολογισμός επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών 3PL (2002-2003).....	66
Π3.6 Ομαδοποιημένος ισολογισμός κερδοφόρων επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών 3PL (2002-2003).....	67
Π3.7 Ομαδοποιημένος ισολογισμός ζημιολόγων επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών 3PL (2002-2003).....	68
Πίνακας 4.1 Μέγεθος αγοράς υπηρεσιών 3PL (1998-2005).....	69
Πίνακας 4.2 Μέρηδια αγοράς (2003).....	72

ΚΑΤΑΛΟΓΟΣ ΔΙΑΓΡΑΜΜΑΤΩΝ

Διάγραμμα 2.1 Χρήση υπηρεσιών 3PL ανά κατηγορία προϊόντων	15
Διάγραμμα 2.2 Ποσοστό του κύκλου εργασιών των προϊόντων για τα οποία γίνεται χρήση υπηρεσιών 3PL.....	16
Διάγραμμα 2.3 Αριθμός συνεργαζόμενων εταιριών 3PL.....	18
Διάγραμμα 2.4 Κατηγορίες υπηρεσιών 3PL και τα ποσοστά χρήσης τους.....	19
Διάγραμμα 2.5 Λόγοι χρήσης υπηρεσιών 3PL.....	20
Διάγραμμα 2.6 Πιθανότητα αύξησης της χρήσης υπηρεσιών 3PL στο άμεσο μέλλον.....	21
Διάγραμμα 2.7 Λόγοι μη χρήσης υπηρεσιών 3PL	22
Διάγραμμα 2.8 Πρόθεση χρήσης των υπηρεσιών 3PL στο μέλλον	23
Διάγραμμα 2.9 Είδη προϊόντων για τα οποία υπάρχει πρόθεση χρήσης υπηρεσιών 3PL στο μέλλον.....	23
Διάγραμμα 2.10 Ποσοστό του κύκλου εργασιών που θα αντιπροσωπεύουν τα εκχωρούμενα προϊόντα	23
Διάγραμμα 2.11 Κατηγορίες υπηρεσιών 3PL για τις οποίες υπάρχει πρόθεση outsourcing.....	24
Διάγραμμα 2.12 Λόγοι μελλοντικής χρήσης υπηρεσιών 3PL.....	25
Διάγραμμα 3.1 Αριθμοδείκτες κερδοφορίας επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών 3PL 1999-2003)	57
Διάγραμμα 3.2 Αριθμοδείκτες αποδοτικότητας επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών 3PL (1999-2003).....	58
Διάγραμμα 3.3 Αριθμοδείκτες ρευστότητας επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών 3PL (1999-2003)	59
Διάγραμμα 3.4 Αριθμοδείκτες χρηματοοικονομικής διάρθρωσης επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών 3PL (1999-2003).....	60
Διάγραμμα 4.1 Εξέλιξη συνολικού μεγέθους αγοράς 3PL (1998-2005).....	69
Διάγραμμα 4.2 Κατανομή αγοράς 3PL ανά κύρια κατηγορία υπηρεσιών (2002-2004).....	70
Διάγραμμα 4.3 Κατανομή αγοράς 3PL σε βασικές κατηγορίες προϊόντων (2002-2004)	71

ΣΥΝΟΨΗ

Περιγραφή

Logistics είναι οι διαδικασίες διαχείρισης των αποθεμάτων μιας επιχείρησης, από την πρώτη ύλη μέχρι το έτοιμο προϊόν, στην κατάλληλη ποσότητα, ποιότητα, τόπο και χρόνο και στο χαμηλότερο δυνατό κόστος, αξιοποιώντας όλους τους διαθέσιμους πόρους. Οι διαδικασίες αυτές πραγματοποιούνται είτε από την ίδια τη βιομηχανική ή εμπορική επιχείρηση, ή με ανάθεση μέρους ή του συνόλου τους σε μια ή περισσότερες εξειδικευμένες και ανεξάρτητες εταιρίες παροχής υπηρεσιών logistics. Ο φορέας που αναλαμβάνει την εκτέλεση αυτών των υπηρεσιών χαρακτηρίζεται ως Third Party Logistics Provider (εταιρία παροχής υπηρεσιών logistics, ή 3PL provider).

Γενικότερα, η ανάθεση των διαδικασιών μίας επιχείρησης σε τρίτους χαρακτηρίζεται ως outsourcing. Σκοπός του outsourcing είναι η επίτευξη της μέγιστης δυνατής απόδοσης των διαθέσιμων πόρων και γνώσεων της επιχείρησης στο κύριο αντικείμενό της (core business). Στην πράξη, οι υπηρεσίες logistics που παρέχονται από τις επιχειρήσεις της ελληνικής αγοράς συνίστανται σε υπηρεσίες διαχείρισης εμπορευμάτων τρίτων και αφορούν τις εργασίες παραλαβής στην αποθήκη και τις εργασίες προετοιμασίας και αποστολής στους τελικούς αποδέκτες ή πελάτες.

Ζήτηση

Η ζήτηση για υπηρεσίες 3PL επηρεάζεται από τους εξής παράγοντες:

- Διάδοση της πρακτικής του outsourcing όσον αφορά τις διαδικασίες διαχείρισης της εφοδιαστικής αλυσίδας των επιχειρήσεων, με στόχο τη μείωση του κόστους και τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας για συγκεκριμένες λειτουργίες.
- Αυξανόμενη σημασία και πολυπλοκότητα της εφοδιαστικής αλυσίδας, όσο επεκτείνονται οι δραστηριότητες μιας επιχείρησης και αυξάνονται οι ανταγωνιστικές πιέσεις.
- Βελτιωμένες δυνατότητες που προσφέρουν οι νέες τεχνολογίες πληροφορικής και επικοινωνιών ως προς την ανταλλαγή πληροφοριών μεταξύ των επιχειρήσεων για την αποτελεσματικότερη διαχείριση και διακίνηση των αποθεμάτων.
- Δυνατότητα παροχής από τον 3PL provider, υπηρεσιών προτιθέμενης αξίας σε θέματα όπως ο σχεδιασμός του δικτύου διανομής, στατιστική πληροφόρηση για την κίνηση και το ύψος των αποθεμάτων κλπ.
- Βαθμός εξοικείωσης των επιχειρήσεων με τα πλεονεκτήματα του outsourcing των logistics.
- Το κόστος των υπηρεσιών 3PL, η εξοικονόμηση χώρων και προσωπικού και η ποιότητα των υπηρεσιών. Η κάλυψη των logistics εσωτερικά από τις επιχειρήσεις σημαίνει ότι τα κόστη αποτελούν μέρος των σταθερών εξόδων των επιχειρήσεων -ανεξαρτήτως ύψους πωλήσεων- ενώ με το outsourcing τα κόστη αυτά μετατρέπονται σε μεταβλητά έξοδα. Η επίτευξη σημαντικών οικονομιών κλίμακας από τον 3PL provider συνδέεται με την ανάπτυξη του κλάδου και επηρεάζει το κόστος των υπηρεσιών.

Προσφορά

Παρότι η εξεταζόμενη δραστηριότητα βρίσκεται στην αρχή της καμπύλης εξέλιξης στη χώρα μας, ο αριθμός των επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται στην ελληνική αγορά είναι σημαντικός.

Στον κλάδο διακρίνονται τρεις ομάδες επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών logistics: 1) αυτές που ενοικιάζουν αποθηκευτικούς χώρους (real estate logistics providers), 2) αυτές που παρέχουν υπηρεσίες διαχείρισης εμπορευμάτων τρίτων χωρίς άλλες υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας (public warehousing providers) και 3) αυτές που παρέχουν το πλήρες φάσμα υπηρεσιών ή contract logistics providers.

Πάνω από το 90% των επιχειρήσεων εδρεύουν στην Αττική. Οι περισσότερες από τις επιχειρήσεις που εδρεύουν στην Αττική (πάνω από 60%) έχουν τις βασικές τους εγκαταστάσεις στο Θριάσιο Πεδίο και οι υπόλοιπες στην Παιανία, στο Κορωπί, στο διεθνές αεροδρόμιο Ελευθέριος Βενιζέλος και σε περιοχές στα βόρεια του νομού μέχρι τη Βοιωτία (Αχαρνές, Κρυονέρι, Αυλώνα, Οινόφυτα, Οινόη). Αρκετές από τις μεγαλύτερες επιχειρήσεις του κλάδου -ιδιαίτερα όσες έχουν παρουσία στον κλάδο των υπηρεσιών διαμεταφοράς -διατηρούν αποθηκευτικούς χώρους και εγκαταστάσεις στην ευρύτερη περιοχή της Θεσσαλονίκης (Καλοχώρι, ΒΙ.ΠΕ. Σίνδου, Θεσσαλονίκη, Ωραιόκαστρο). Ορισμένες από τις μεγαλύτερες επιχειρήσεις διατηρούν συμπληρωματικούς αποθηκευτικούς χώρους στη Λάρισα, στην Πάτρα και στο Ηράκλειο Κρήτης.

Αγορά

Η εγχώρια αγορά των υπηρεσιών 3PL κινήθηκε με ανοδικούς ρυθμούς κατά την περίοδο 1998-2004, με μέσο ετήσιο ρυθμό μεταβολής 24,5%. Συγκεκριμένα, το μέγεθος αγοράς διαμορφώθηκε σε €273,6 εκ. το 2004 από €224,8 εκ. το 2003.

Παρά το σχετικά μεγάλο αριθμό επιχειρήσεων, ο κλάδος χαρακτηρίζεται από υψηλό ποσοστό συγκέντρωσης, εφόσον το 2003 οι 10 μεγαλύτερες επιχειρήσεις ελέγχουν το 47% της αγοράς υπηρεσιών 3PL σε αξία.

Στο διάστημα 2002-2004 το μερίδιο των υπηρεσιών αποθήκευσης και διανομής παρουσίασε μικρή μείωση, διαμορφούμενο σε 40% και 37% αντίστοιχα επί της συνολικής αγοράς 3PL για το 2004. Αντίθετα, άνοδο είχε η συμμετοχή των υπηρεσιών υψηλότερης προστιθέμενης αξίας που συνδέονται με την ύπαρξη προηγμένων συστημάτων διαχείρισης αποθηκών και παρακολούθησης των διακινούμενων εμπορευμάτων (WMS, GPRS, κλπ.). Τα καταναλωτικά προϊόντα (τρόφιμα, είδη σουπερμάρκετ, οικιακός εξοπλισμός, ένδυση, ηλεκτρικές συσκευές, κλπ.) κυριαρχούν στις υπηρεσίες 3PL με συνολικό μερίδιο πάνω από 40%. Σημαντική άνοδο κατά τη διετία 2002-2004 είχε ο τομέας των φαρμάκων, ενώ τα αυτοκίνητα καταλαμβάνουν μερίδιο 20% στο σύνολο της αγοράς το 2004.

Παράγοντες του κλάδου εκτιμούν ότι το ποσοστό διείσδυσης των υπηρεσιών 3PL στο σύνολο των εμπορικών, μεταποιητικών και μικτών επιχειρήσεων της χώρας δεν ξεπερνά το 10%.

Παρόλο που προβλέπεται θετική πορεία σε όλους σχεδόν τους τομείς για τη διετία 2005-2006, οι ετήσιοι ρυθμοί ανάπτυξης αναμένεται να επανέλθουν σε πιο φυσιολογικά επίπεδα. Σύμφωνα με τις ισχύουσες συνθήκες και τάσεις της αγοράς, για το 2005 προβλέπεται αύξηση 8%, ενώ για το 2006 ο ρυθμός ανάπτυξης προβλέπεται να διαμορφωθεί στο 12% περίπου.

Σχετικά με τα υπό διαχείριση εμπορεύματα, ο τομέας των τροφίμων και ειδών σουπερμάρκετ θα συνεχίσει να βρίσκεται στο επίκεντρο της ανάπτυξης των υπηρεσιών logistics. Τα φάρμακα και τα καλλυντικά αναμένεται να σημειώσουν περαιτέρω άνοδο τα επόμενα δύο χρόνια, καθώς και τα ηλεκτρονικά είδη υψηλής τεχνολογίας, ενώ σχετικά περιορισμένη αύξηση εκτιμάται ότι θα έχουν οι λευκές οικιακές συσκευές και τα κλιματιστικά.

Όσον αφορά τον τομέα των υπηρεσιών 3PL για αυτοκίνητα, αυτός επηρεάζεται σε μεγάλο βαθμό από την εξέλιξη της αγοράς καινούργιων αυτοκινήτων, η οποία παρουσίασε μείωση 4,4% κατά το πρώτο τρίμηνο του 2005 σε σύγκριση με το αντίστοιχο διάστημα του 2004, σύμφωνα με στοιχεία του Συνδέσμου Εισαγωγέων Αντιπροσώπων Αυτοκινήτων.

1. ΓΕΝΙΚΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

1.1 Εισαγωγή

Για την ιστορία, τα logistics αρχικά βρήκαν εφαρμογή στη συστηματική διαδικασία ανεφοδιασμού των στρατιωτικών επιχειρήσεων με ανθρώπινο δυναμικό, εξοπλισμό και εφόδια. Η είσοδός τους στη βιομηχανία και το εμπόριο ξεκίνησε κατά τη δεκαετία του 1960, αλλά η ευρεία διάδοσή τους ακολούθησε κατά τη δεκαετία του 1980. Στην εφαρμογή των μεθόδων αυτών στο χώρο των επιχειρήσεων, ο όρος logistics αφορά τα στάδια που προηγούνται και ακολουθούν της παραγωγής ενός προϊόντος, μέχρι το σημείο της τελικής κατανάλωσής του.

Τα στάδια αυτά περιλαμβάνουν διαδικασίες όπως η αποθήκευση πρώτων υλών και ετοιμών προϊόντων σε λειτουργικούς χώρους, η οργάνωση και ο έλεγχος των αποθεμάτων, η επικόλληση ετικετών, η συσκευασία, η προετοιμασία και δρομολόγηση των παραγγελιών και η διανομή μέχρι τον τελικό πελάτη. Σκοπός κάθε βιομηχανικής ή εμπορικής επιχείρησης είναι οι διαδικασίες αυτές να εκτελούνται με τρόπο που να διασφαλίζει την παράδοση πρώτων υλών και εμπορευμάτων στις κατάλληλες ποσότητες, στην καλύτερη δυνατή ποιότητα και στο σωστό χρόνο.

Η αποτελεσματική οργάνωση και διαχείριση αυτών των διαδικασιών αναδείχθηκε τα τελευταία χρόνια σε βασικό κινητήριο μοχλό των επιχειρήσεων, το δε περιγραφόμενο κύκλωμα εφοδιασμού αποτελεί παράγοντα-κλειδί για την επιτυχία της παραγωγής, των πωλήσεων και της προώθησης των προϊόντων.

Οι διαδικασίες logistics πραγματοποιούνται είτε από την ίδια τη βιομηχανική ή εμπορική επιχείρηση ή με ανάθεση μέρους ή του συνόλου τους σε μια ή περισσότερες εξειδικευμένες και ανεξάρτητες εταιρίες παροχής υπηρεσιών logistics. Ο φορέας που αναλαμβάνει την εκτέλεση αυτών των εργασιών χαρακτηρίζεται ως εταιρία παροχής υπηρεσιών Third Party Logistics Provider (3PL provider) και η ανάθεση των διαδικασιών αυτών χαρακτηρίζεται από τον ευρύτερο διεθνή όρο «outsourcing». Το outsourcing δεν περιορίζεται στην ανάθεση σε τρίτους των διαδικασιών logistics, αλλά μπορεί να αφορά σε υπηρεσίες καθαρισμού και συντήρησης, υπηρεσίες μεταφορών, υπηρεσίες λογιστικής υποστήριξης κλπ., με σκοπό την επίτευξη της μέγιστης δυνατής απόδοσης των διαθέσιμων πόρων και γνώσεων της επιχείρησης στο κύριο αντικείμενό της (core business).

Η προσφορά και ζήτηση των υπηρεσιών 3PL συναρτώνται από τη γενικότερη εμπορική και βιομηχανική δραστηριότητα της χώρας, τη σύνθεση του πληθυσμού των επιχειρήσεων όσον αφορά το μέγεθός τους και τους κλάδους δραστηριότητας, το επίπεδο των υποδομών, το περιβάλλον των επενδύσεων και το θεσμικό και κανονιστικό πλαίσιο.

Η παρούσα μελέτη εξετάζει τον εγχώριο κλάδο των υπηρεσιών Third Party Logistics (3PL) τόσο από την πλευρά της προσφοράς όσο και από την πλευρά της ζήτησης. Όσον αφορά το πρώτο σκέλος, γίνεται παρουσίαση των κυριότερων επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται στη συγκεκριμένη αγορά και αναλύονται τα βασικά χρηματοοικονομικά τους στοιχεία. Το δεύτερο σκέλος βασίζεται σε ειδική έρευνα αγοράς που πραγματοποιήθηκε από την εταιρία TNS-ICAP AE σε δείγμα 300 εμπορικών και βιομηχανικών επιχειρήσεων

της χώρας. Τα αποτελέσματα αυτής της έρευνας αποτυπώνουν το βαθμό διείσδυσης των υπηρεσιών 3PL σε διάφορους τομείς της οικονομίας, τους λόγους που χρησιμοποιούνται, την αντίληψη των επιχειρήσεων για τη σχέση κόστους-ποιότητας των υπηρεσιών, τους λόγους που δεν χρησιμοποιούνται οι υπηρεσίες 3PL και την προοπτική χρήσης τους στο μέλλον. Σε χωριστό κεφάλαιο προσδιορίζεται το μέγεθος της αγοράς υπηρεσιών 3PL σε αξία, η κατανομή της αγοράς ως προς τις κυριότερες κατηγορίες υπηρεσιών και ως προς τους τομείς της οικονομίας που εξυπηρετούν, καθώς και η εξέλιξη της αγοράς κατά το διάστημα 1998-2004 με βάση πρωτογενή έρευνα που πραγματοποιήθηκε σε επιχειρήσεις του κλάδου. Στο ίδιο κεφάλαιο δίδονται προβλέψεις για την πορεία της αγοράς το 2005 και το 2006. Στο τελευταίο κεφάλαιο καταγράφονται τα κυριότερα προβλήματα του κλάδου όπως προκύπτουν από την έρευνα στις επιχειρήσεις, οι απαιτούμενες μεταρρυθμίσεις και αλλαγές προκειμένου να αξιοποιηθούν οι διαφαινόμενες ευκαιρίες ανάπτυξης και οι κυριότερες τάσεις και εξελίξεις σε εθνικό και διεθνές επίπεδο που επηρεάζουν την εξέλιξη των υπηρεσιών 3PL στη χώρα μας.

1.2 Περιγραφή Δραστηριότητας

Τα logistics βρίσκουν εφαρμογή σε δύο κυρίως πεδία¹:

- Το πρώτο πεδίο είναι η επιχείρηση, η οποία πρέπει να οργανώσει την εισροή, την εσωτερική διακίνηση και την εκροή υλικών και προϊόντων κατά τέτοιο τρόπο ώστε να εξασφαλίζει τη μέγιστη ικανοποίηση των πελατών της.
- Το δεύτερο πεδίο είναι η εφοδιαστική αλυσίδα, η οποία αποτελείται από όλες εκείνες τις επιχειρήσεις και οργανισμούς που είναι απαραίτητοι έτσι ώστε ένα προϊόν, από πρώτες ύλες να καταλήξει στον τελικό πελάτη. Η αποτελεσματική οργάνωση και διαχείριση της ροής των προϊόντων και πληροφοριών σε αυτήν την αλυσίδα αποτελεί επιτακτική ανάγκη σε μια παγκοσμιοποιημένη και ψηφιακή οικονομία όπου ο ανταγωνισμός από ατομικός (επιχείρηση εναντίον επιχείρησης) γίνεται συλλογικός (εφοδιαστική αλυσίδα εναντίον εφοδιαστικής αλυσίδας).

Τα logistics έχουν εφαρμογή σε διάφορους τομείς όπως:

- Business logistics
- Systems logistics
- Defense logistics
- Crisis logistics
- Supply chain management
- Environmental logistics
- Logistics in Services
- Logistics information systems

¹ Πηγή: Ελληνική Εταιρεία Logistics (παράρτημα του διεθνούς μη κερδοσκοπικού οργανισμού SOLE -The International Society of Logistics), www.logistics.org.gr, www.eel.gr

Η εφαρμογή των logistics υπεισέρχεται στον σχεδιασμό, τον προσδιορισμό των απαιτήσεων, την απόκτηση, τη διατήρηση και τη διάθεση των παραγωγικών πόρων και μέσων που υποστηρίζουν τους στόχους, τη στρατηγική, την τακτική και τον έλεγχο μιας επιχείρησης. Είναι δηλαδή μεθοδολογία που αφορά τα εξής:

Απαιτήσεις: ανάλυση, σύνθεση και καθορισμός των πόρων που απαιτούνται προκειμένου να επιτευχθεί ένας σκοπός ή να υλοποιηθεί μια επιχείρηση κάτω από συγκεκριμένες συνθήκες.

Σχεδιασμός: περιλαμβάνει το λεπτομερή σχεδιασμό προϊόντων, συστημάτων και υπηρεσιών, συμπεριλαμβανομένων της ανάπτυξης, δοκιμής και αξιολόγησης του σχεδιασμού με στόχο την αποτελεσματικότητα του κόστους.

Εφοδιασμός: ο φυσικός εφοδιασμός και διανομή όλων των διαθέσιμων πόρων (προμήθειες, πρόσληψη προσωπικού, υποστήριξη παραγωγής, συσκευασία, διαχείριση αποθεμάτων, διακίνηση και μεταφορές, ιχνηλασιμότητα προϊόντων, διαδικασία παραγγελιών, αποθήκευση, αποσύρσεις κλπ.).

Συντήρηση: διατήρηση των εγκαταστάσεων, των προϊόντων, του ανθρώπινου δυναμικού, των συστημάτων και υπηρεσιών των παραγωγών και χρηστών, συμπεριλαμβανομένης της προστασίας, διατήρησης και ανάκτησης όλων των διατιθέμενων πόρων.

Πόροι: διαχείριση των πρώτων υλών, του εξοπλισμού εγκαταστάσεων, του προσωπικού, των κεφαλαίων και των πληροφοριών.

Η εφαρμογή των logistics έχει διαφορετικούς τρόπους δράσης και αποτελέσματα κατά περίπτωση, ανάλογα με το περιβάλλον στο οποίο αναπτύσσεται και τους παράγοντες που την επηρεάζουν. Συγκεκριμένα:

- Οικονομική κατάσταση
- Πολιτική κατάσταση
- Κοινωνικό καθεστώς
- Μορφωτικό επίπεδο
- Ηθικό περιβάλλον
- Τεχνολογικό περιβάλλον
- Νομικό καθεστώς
- Φυσικό περιβάλλον

Η εφαρμογή των logistics στις επιχειρήσεις, γνωστή και με τον όρο Business Logistics, καλύπτει τη διαδικασία του σχεδιασμού, της υλοποίησης και του ελέγχου της επαρκούς και αποτελεσματικής ροής των πάσης φύσεως υλικών, από την πρώτη ύλη μέχρι το τελικό προϊόν και όλων των σχετικών πληροφοριών από την πηγή προμήθειας (point of origin) μέχρι τον τελικό καταναλωτή (point of consumption). Συνεπώς τα logistics αφορούν τη διάθεση όλων των κατηγοριών υλικών από την πρώτη ύλη μέχρι το έτοιμο προϊόν, στην κατάλληλη ποσότητα, ποιότητα, τόπο και χρόνο και στο χαμηλότερο δυνατό κόστος, αξιοποιώντας όλους τους διαθέσιμους πόρους.

Στις σύγχρονες επιχειρήσεις τα logistics περιλαμβάνουν τις παρακάτω δραστηριότητες:

- Διανομή των προϊόντων από την επιχείρηση μέχρι τον τελικό καταναλωτή.
- Υποστήριξη της παραγωγής με όλο το απαιτούμενο στην κάθε φάση υλικό (πρώτες ύλες, ημιέτοιμα προϊόντα, υλικά συσκευασίας κλπ.).
- Προμήθειες για την απόκτηση όλου του απαραίτητου υλικού για την υλοποίηση των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων.

Σημαντικό μέρος του κυκλώματος που προηγείται και ακολουθεί της παραγωγής ενός προϊόντος μέχρι την τελική παράδοση, συνίσταται στην αποθήκευση και διανομή πρώτων υλών και εμπορευμάτων. Ωστόσο, η παροχή υπηρεσιών 3PL δεν περιορίζεται στην ενοικίαση αποθηκευτικών χώρων και τη διανομή προϊόντων. Αντιθέτως, οι επιχειρήσεις παροχής υπηρεσιών 3PL επιδιώκουν να καλύπτουν το ευρύτερο δυνατό φάσμα αναγκών που προκύπτουν στα διάφορα στάδια του κυκλώματος παραγωγής-κατανάλωσης, με την προσφορά ολοκληρωμένων υπηρεσιών που διασφαλίζουν υψηλότερες ταχύτητες, μεγαλύτερη ακρίβεια και χαμηλότερο κόστος σε σχέση με την κάλυψη των σχετικών αναγκών από την ίδια την επιχείρηση.

Στην πράξη οι υπηρεσίες logistics που παρέχονται από τις επιχειρήσεις της ελληνικής αγοράς συνίστανται σε υπηρεσίες διαχείρισης εμπορευμάτων τρίτων και αφορούν τις εργασίες παραλαβής στην αποθήκη και τις εργασίες προετοιμασίας και αποστολής στους τελικούς αποδέκτες ή πελάτες. Ειδικότερα:

- Παραλαβή και εισαγωγή στους χώρους αποθήκευσης με φορτηγά ή container και εκφόρτωση.
- Παλετοποίηση και διαχωρισμός των εμπορευμάτων ανά κωδικό. Εισαγωγή στο μηχανογραφικό σύστημα και ταυτοποίηση των προϊόντων με την εκτύπωση γραμμικού κωδικού (bar code) σε ετικέτες, σάρωση των ετικετών. Σημειώνεται ότι ο γραμμικός κωδικός των αποθηκευμένων προϊόντων χρησιμεύει αποκλειστικά στη διαχείριση των εμπορευμάτων των αποθηκευτικών χώρων και δεν ταυτίζεται με τον γραμμικό κωδικό που χρησιμοποιείται στο τελικό σημείο λιανικής πώλησης.
- Ποσοτικός και ποιοτικός έλεγχος των εισερχόμενων εμπορευμάτων.
- Αποσυσκευασία και ανασυσκευασία προϊόντων: συσκευασία σε επίπεδο τεμαχίου ή κιβωτίου, προωθητικές συσκευασίες, προσθήκη αντικλεπτικών μηχανισμών, επικόλληση ετικετών κλπ., σύμφωνα με τις ανάγκες και επιταγές των εκάστοτε πελατών.
- Διαλογή των εμπορευμάτων (τεμαχίων ή παλετών) σύμφωνα με τις οδηγίες του πελάτη-εντολέα (παραγγελίες), γνωστή και ως picking. Οι παραγγελίες των πελατών λαμβάνονται είτε ηλεκτρονικά (on-line, e-mail) ή μέσω φαξ.
- Έκδοση δελτίων αποστολής. Στις σύγχρονες επιχειρήσεις 3PL η ετοιμασία των παραγγελιών και η έκδοση δελτίων αποστολής γίνεται μέσω ειδικού τερματικού χειρός “RF” το οποίο καθοδηγεί (μέσω των προαναφερθέντων και μηχανογραφικά αποθηκευμένων γραμμικών κωδικών και με γραφική απεικόνιση) τον picker στην ακριβή θέση όπου βρίσκεται το προϊόν και ενημερώνει για τον αριθμό τεμαχίων ή κιβωτίων. Με την έκδοση της παραγγελίας ενημερώνεται και το απόθεμα.
- Φόρτωση, αποστολή και παράδοση στους τελικούς αποδέκτες-πελάτες (διανομή).

Στο πλέγμα της διαχείρισης εμπορευμάτων τρίτων παρέχονται συμπληρωματικές υπηρεσίες όπως:

- Ασφάλιση των αποθηκευόμενων ή μεταφερόμενων εμπορευμάτων έναντι κινδύνων απώλειας ή καταστροφής.
- Προστασία των αποθηκευτικών χώρων με συστήματα ασφάλειας (π.χ. κλειστό κύκλωμα τηλεόρασης), πυρασφάλεια και φύλαξη από εταιρίες security. Ουσιαστικά οι υπηρεσίες αυτές αποτελούν μέρος της αναγκαίας λειτουργικής υποδομής της επιχείρησης 3PL.
- Σε πολλές περιπτώσεις είναι δυνατή η on-line σύνδεση της φυσικής αποθήκης με το μηχανογραφικό σύστημα του πελάτη-εντολέα για την παροχή πληροφορικής και λογιστικής υποστήριξης.
- Λειτουργία τελωνειακών/ φορολογικών χώρων εντός των εγκαταστάσεων της επιχείρησης 3PL και διεκπεραίωση διαδικασιών εκτελωνισμού για λογαριασμό των τελικών πελατών του εντολέα (π.χ. στα αυτοκίνητα).
- Απαλλαγή από τα άχρηστα και διαχείριση επιστρεφόμενων.
- Είσπραξη αντικαταβολών για λογαριασμό του πελάτη-εντολέα.

Οι σύγχρονες επιχειρήσεις 3PL έχουν εγκαταστήσει ειδικό λογισμικό, γνωστό ως Warehouse Management System (WMS), το οποίο αποτελεί τη γέφυρα του λογισμικού της επιχείρησης 3PL με τα προγράμματα του εντολέα. Το σύστημα αυτό παράγει τους γραμμικούς κωδικούς των προϊόντων κατά την εισαγωγή στους αποθηκευτικούς χώρους και τροφοδοτεί τις απαραίτητες πληροφορίες κατά τη διαδικασία picking μέσω των τερματικών χειρός.

Η αποθήκευση των εμπορευμάτων μπορεί να γίνεται υπό συνθήκες φυσικού περιβάλλοντος, σε συνθήκες ελεγχόμενης ατμόσφαιρας (κλιματισμός), υπό ψύξη σε θερμοκρασία συντήρησης και υπό βαθιά ψύξη (κατάψυξη), ανάλογα με τη φύση τους και τις απαιτήσεις του πελάτη-εντολέα. Για τα δύο τελευταία, οι επιχειρήσεις 3PL πρέπει να συμμορφώνονται με αυστηρούς κανονισμούς περί της ασφάλειας και του τρόπου συντήρησης των τροφίμων (βλέπε παρακάτω).

Οι επιχειρήσεις που προσφέρουν περισσότερες της μιας κατηγορίες αποθηκευτικών υπηρεσιών (π.χ. διάφορα είδη τροφίμων νωπά- κατεψυγμένα- ξηρά, λοιπά είδη σουπερμάρκετ) στις εγκαταστάσεις τους, έχουν διαμορφώσει τους αποθηκευτικούς χώρους τους σε ανεξάρτητα στεγανά διαμερίσματα. Στην περίπτωση δε των ψυκτικών θαλάμων τα διαμερίσματα αυτά βρίσκονται και σε χωριστό κτίριο. Ορισμένες κατηγορίες προϊόντων απαιτούν ειδικές εγκαταστάσεις και εξοπλισμό που καθιστούν αναγκαία την εξειδίκευση της επιχείρησης 3PL. Χαρακτηριστική είναι η περίπτωση των επιχειρήσεων που προσφέρουν υπηρεσίες 3PL στον τομέα των αυτοκινήτων. Στο σημείο αυτό αξίζει να αναφερθούν τα βασικά στάδια στις υπηρεσίες αυτοκινήτου:

- Παραλαβή: ποιοτικός έλεγχος των αυτοκινήτων στο λιμάνι ή τόπο εισαγωγής για πιθανές ζημιές ή ελλείψεις, παραλαβή στους αποθηκευτικούς χώρους και ποιοτικός έλεγχος κατά την παραλαβή.
- Προετοιμασία: αποκήρωση, καθαρισμός εσωτερικού και εξωτερικού, τοποθέτηση των αξεσουάρ ή τυχόν ανταλλακτικών, επαναφορά μικροζημιών και επανέλεγχος του χρώματος του αμαξώματος.

- Αποθήκευση: αποθήκευση των έτοιμων αυτοκινήτων σε συγκεκριμένες τοποθεσίες ανάλογα με τις χρονικές απαιτήσεις των παραδόσεων στους τελικούς πελάτες, πλήρης ιχνηλασιμότητα κάθε αυτοκινήτου με το μοναδικό κωδικό ταυτοποίησης (vehicle identification number – VIN), πλήρης ιχνηλασιμότητα όλων των αυτοκινήτων σε όλα τα στάδια από την αρχική παραλαβή μέχρι την παράδοση στον τελικό πελάτη (εξουσιοδοτημένος έμπορος).
- Διανομή: έκδοση δελτίου αποστολής, ποιοτικός επανέλεγχος των εξερχόμενων αυτοκινήτων, παράδοση.
- Υπηρεσίες λογισμικής υποστήριξης: ανταλλαγή πληροφοριών με τον πελάτη-εντολέα μέσω συστήματος EDI (Electronic Data Interchange), αναφορές στον εισαγωγέα και τον αντιπρόσωπο, έλεγχος του χρόνου υλοποίησης των διαδικασιών (lead times) σε όλη την εφοδιαστική αλυσίδα.

Στα παραπάνω στάδια οι διαδικασίες logistics υποστηρίζονται από ειδικές εφαρμογές (interface) EDI και WMS που αφορούν: 1) τη ροή πληροφοριών μεταξύ του 3PL provider και του εισαγωγέα μέσω EDI μέχρι την παραλαβή των αυτοκινήτων στις αποθήκες, 2) τη σάρωση γραμμικών κωδικών και την ταυτοποίηση κάθε αυτοκινήτου με φορητό τερματικό (WMS-RF barcode scanning) με το μοναδικό VIN, 3) όλες τις ενδιάμεσες πληροφορίες από την προετοιμασία του αυτοκινήτου (Pre Delivery Inspection – PDI) μέχρι την αποστολή του στο δίκτυο εξουσιοδοτημένων εμπόρων μέσω του συστήματος WMS.

Τα βασικά πλεονεκτήματα ενός ολοκληρωμένου συστήματος WMS που έχουν γενικότερη εφαρμογή σε όλα τα είδη εμπορευμάτων είναι:

- Περιορισμός του απαιτούμενου χρόνου αποθήκευσης, προετοιμασίας, παραγγελιοληψίας και παράδοσης.
- Ιχνηλασιμότητα σε πραγματικό χρόνο για κάθε αυτοκίνητο σε όλα τα στάδια από το λιμάνι εισόδου μέχρι τη διανομή τους στο δίκτυο εξουσιοδοτημένων εμπόρων.
- Αποτελεσματική κάλυψη των διαδικασιών έκδοσης δελτίων αποστολής, τιμολογίων και φυσικής απογραφής.
- Περιορισμός του χρόνου προετοιμασίας (lead times) και του λειτουργικού κόστους εκτέλεσης των διαδικασιών, επιτυγχάνοντας μέγιστη απόδοση και αξιοπιστία με το σωστό προγραμματισμό των απαιτούμενων πόρων.

Οι επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στην παροχή υπηρεσιών 3PL στην Ελλάδα διακρίνονται σε τρεις ομάδες, ανάλογα με το εύρος των παρεχόμενων υπηρεσιών, ενώ στο επίκεντρο των παρεχόμενων υπηρεσιών είναι οι αποθηκεύσεις:

- **Real estate logistics providers:** επιχειρήσεις που ενοικιάζουν αποθηκευτικούς χώρους, δηλαδή εντάσσονται στον κλάδο εκμετάλλευσης ακινήτων. Οι επιχειρήσεις αυτές δεν έχουν καμιά περαιτέρω ευθύνη για τα εμπορεύματα και έγκειται στον χρήστη-εντολέα να διαθέσει δικό του ειδικευμένο προσωπικό για τις διαδικασίες του κυκλώματος logistics.

- **Public warehousing providers:** επιχειρήσεις που παρέχουν απλή διαχείριση εμπορευμάτων χωρίς την παροχή περαιτέρω υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας. Η ευθύνη των επιχειρήσεων αυτών φθάνει σε επίπεδο παλέτας.
- **Contract logistics providers:** επιχειρήσεις που παρέχουν πλήρη διαχείριση εμπορευμάτων. Δηλαδή, μεταφορά από το εργοστάσιο παραγωγής στο χώρο αποθήκευσης, αποθήκευση, ανατροφοδοσία αποθήκης (διακίνηση μεταξύ αποθηκευτικών χώρων και αναπαραγγελία), διανομή στους τελικούς πελάτες του εντολέα. Η ευθύνη των επιχειρήσεων αυτών (3PL providers) αφορά την έγκαιρη παράδοση των εμπορευμάτων, την ακρίβεια των αποθεμάτων, αλλά όχι το ύψος των αποθεμάτων.

Τα τελευταία χρόνια έχει αναπτυχθεί μια ακόμη πλευρά των υπηρεσιών logistics, που αποτελεί εξέλιξη του κλάδου και η οποία μπορεί να λειτουργεί (παρέχεται) ανεξάρτητα από τις επιχειρήσεις που σχετίζονται με τη διαχείριση εμπορευμάτων² χωρίς αυτό να αποκλείει και την παροχή υπηρεσιών 3PL. Αφορά το συντονισμό και τη διαχείριση ενός αριθμού 3PL providers ή και διαμεταφορέων για λογαριασμό κάποιου πελάτη-εντολέα και είναι γνωστή με τον όρο 4PL. Η δραστηριότητα αυτή συνίσταται στην παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών και ενέχει υψηλότερα επίπεδα ευθύνης από τον 3PL provider διότι υπεισέρχεται σε ζητήματα λειτουργικών διαδικασιών, τακτικής και στρατηγικής. Οι επιχειρήσεις αυτές συμβουλεύουν για το σχεδιασμό του συνόλου της εφοδιαστικής αλυσίδας και συνήθως συγκροτούνται με τη μορφή συνεταιρισμού μεταξύ διαφορετικών επιχειρήσεων (διαμεταφορέας, 3PL provider, σύμβουλος). Σύμφωνα με παράγοντες του κλάδου, αυτή η μορφή υπηρεσιών δεν έχει αναπτυχθεί ακόμη στη χώρα μας και βρίσκεται σε αρχικό στάδιο ακόμη και στις πλέον προηγμένες χώρες.

1.3 Εγγώριο και Κοινοτικό Θεσμικό Πλαίσιο

Σύμφωνα με παράγοντες του κλάδου δεν υφίσταται χωριστό θεσμικό πλαίσιο για τη λειτουργία των logistics στη χώρα μας. Η δραστηριότητα αυτή διέπεται από την ισχύουσα νομοθεσία που αφορά τις αποθήκες (πολεοδομικοί κανονισμοί, αδειοδότηση για ανέγερση αποθηκευτικών χώρων και εγκαταστάσεων), τη συντήρηση τροφίμων σε όλα τα στάδια διακίνησης και τη νομοθεσία που αφορά τη μεταφορά εμπορευμάτων. Η έλλειψη ειδικού θεσμικού ή κανονιστικού πλαισίου αποτελεί ένα από τα σημαντικότερα προβλήματα του κλάδου σύμφωνα με τις επιχειρήσεις, διότι αποστερεί το χώρο από ένα σαφές ρυθμιστικό πλαίσιο που θα έθετε τους όρους και τις προϋποθέσεις άσκησης του επαγγέλματος με τρόπο ώστε να διασφαλίζεται η ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών και να προστατεύεται η δραστηριότητα των επιχειρήσεων που λειτουργούν με τα σωστά πρότυπα (κώδικα δεοντολογίας). Το ζήτημα αυτό γίνεται ακόμη πιο κρίσιμο, δεδομένου ότι δεν υφίσταται ενιαίος κανονισμός για τα logistics σε Κοινοτικό επίπεδο, ώστε να καταστεί αναγκαία η συμμόρφωση και της εθνικής νομοθεσίας προς ένα διεθνές, κοινά αποδεκτό λειτουργικό πλαίσιο.

² Πηγή: Cap Gemini Ernst & Young

Κατ' εξαίρεση, οι επιχειρήσεις 3PL που διαχειρίζονται τρόφιμα, είτε αυτά είναι νωπά ή ξηρά, πρέπει πλέον να συμμορφώνονται προς τον Κανονισμό ΕΚ αριθ. 178/2002 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 28^{ης} Ιανουαρίου 2002 «για τον καθορισμό των γενικών αρχών και απαιτήσεων της νομοθεσίας για τα τρόφιμα, για την ίδρυση της Ευρωπαϊκής Αρχής για την Ασφάλεια των Τροφίμων και τον καθορισμό διαδικασιών σε θέματα ασφαλείας των τροφίμων». Ο κανονισμός αυτός:

1) θεσπίζει τις γενικές αρχές που διέπουν γενικά τα τρόφιμα και τις ζωοτροφές, ειδικότερα δε την ασφάλεια των τροφίμων και των ζωοτροφών στην Κοινότητα και σε εθνικό επίπεδο.

2) Ιδρύει την Ευρωπαϊκή Αρχή για την Ασφάλεια των Τροφίμων.

3) Καθορίζει διαδικασίες για θέματα που έχουν άμεσο ή έμμεσο αντίκτυπο στην ασφάλεια των τροφίμων και των ζωοτροφών.

Ακόμη:

- Στο άρθρο 3 παρ. 14 καθορίζεται η 'πηγή κινδύνου' που έχει τη δυνατότητα να προκαλέσει αρνητικές συνέπειες στην υγεία.

- Στο ίδιο άρθρο παρ. 15 καθορίζεται η «ανιχνευσιμότητα», δηλαδή η δυνατότητα ανίχνευσης και παρακολούθησης τροφίμων, ζωοτροφών, ζώων που χρησιμοποιούνται για την παραγωγή τροφίμων ή ουσιών που πρόκειται ή αναμένεται να ενσωματωθούν σε τρόφιμα ή σε ζωοτροφές, σε όλα τα στάδια της παραγωγής, μεταποίησης και διανομής τους.

- Στο άρθρο 4 παρ. 3 καθορίζεται ότι «Οι υφιστάμενες αρχές και διαδικασίες σχετικά με τη νομοθεσία για τα τρόφιμα θα προσαρμοσθούν το συντομότερο και έως την 1η Ιανουαρίου 2007 το αργότερο, ώστε να συμμορφώνονται προς τα άρθρα 5 έως 10.

- Στα άρθρα 18 και 19 καθορίζεται η «ανιχνευσιμότητα» και οι ευθύνες των επιχειρήσεων τροφίμων και ζωοτροφών, οι απαιτούμενες διαδικασίες για την πληροφόρηση των αρμόδιων αρχών σε εθνικό επίπεδο και τα συστήματα εντοπισμού οποιασδήποτε ουσίας χρησιμοποιείται κατά την παραγωγή και τη διανομή των προϊόντων, καθώς και της πηγής προέλευσής της (δηλ. συνεργάτες και προμηθευτές). Επίσης καθορίζει ότι «τα τρόφιμα ή οι ζωοτροφές που διατίθενται ή ενδέχεται να διατεθούν στην αγορά της Κοινότητας πρέπει να φέρουν κατάλληλη επισήμανση ή σήμα αναγνώρισης ώστε να διευκολύνεται η ανιχνευσιμότητά τους, μέσω κατάλληλων εγγράφων ή πληροφοριών, σύμφωνα με τις σχετικές απαιτήσεις των ειδικότερων διατάξεων».

- Τέλος στο άρθρο 65 ορίζεται ότι ο κανονισμός θα πρέπει να τεθεί σε ισχύ από τα επιμέρους κράτη-μέλη μέχρι και την 1^η Ιανουαρίου 2005.

2. Η ΖΗΤΗΣΗ ΓΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ 3PL

Στο κεφάλαιο που ακολουθεί εξετάζονται οι συνθήκες κάτω από τις οποίες διαμορφώνεται η ζήτηση για υπηρεσίες 3PL. Η ζήτηση συναρτάται με το βαθμό στον οποίο οι επιχειρήσεις που ανήκουν σε βιομηχανικούς και εμπορικούς κλάδους είναι ενημερωμένες σχετικά με τη συγκεκριμένη δραστηριότητα και διατεθειμένες να αναθέσουν μέρος ή το σύνολο της διαχείρισης των εμπορευμάτων τους σε τρίτη-ανεξάρτητη εταιρία. Στην ενότητα 2.1 παρουσιάζονται τα κυριότερα πλεονεκτήματα και μειονεκτήματα που προκύπτουν από τη συνεργασία των εμπορικών ή βιομηχανικών επιχειρήσεων με εταιρίες παροχής υπηρεσιών 3PL, σύμφωνα με πηγές της αγοράς.

Στην ενότητα 2.2 παρουσιάζονται τα αποτελέσματα δειγματοληπτικής έρευνας που πραγματοποιήθηκε από την εταιρία ερευνών TNS-ICAP σε δείγμα 300 βιομηχανικών και εμπορικών επιχειρήσεων με σκοπό να καταγραφούν χαρακτηριστικά όπως οι κατηγορίες προϊόντων για τις οποίες οι επιχειρήσεις καταφεύγουν σε εταιρίες 3PL, οι λόγοι που ωθούν σε μια τέτοια συνεργασία, οι προθέσεις περαιτέρω ενίσχυσης της συνεργασίας στο μέλλον κλπ.

2.1 Παράγοντες Επηρεασμού της Ζήτησης

Η ανάπτυξη των υπηρεσιών 3PL τα προηγούμενα χρόνια βασίστηκε σε τρεις κατά κύριο λόγο παράγοντες: 1) στην αύξηση της αποδοχής που είχε η πρακτική της ανάθεσης των λειτουργιών διαχείρισης της εφοδιαστικής αλυσίδας μιας επιχείρησης σε τρίτους στα ευρύτερα πλαίσια ανάπτυξης του outsourcing, 2) στην αυξανόμενη σημασία και πολυπλοκότητα της εφοδιαστικής αλυσίδας, όσο επεκτείνονται οι δραστηριότητες μιας εταιρίας και αυξάνονται οι ανταγωνιστικές πιέσεις και 3) στις βελτιωμένες δυνατότητες που προσφέρουν οι νέες τεχνολογίες επικοινωνίας στην ανταλλαγή πληροφοριών μεταξύ των επιχειρήσεων για την αποτελεσματικότερη διαχείριση και διακίνηση των αποθεμάτων.

2.1.1 Ανάθεση της Διαχείρισης της Εφοδιαστικής Αλυσίδας σε Τρίτους (outsourcing)

Η ζήτηση για υπηρεσίες 3PL σχετίζεται άμεσα με το βαθμό στον οποίο οι βιομηχανικές και εμπορικές επιχειρήσεις αντιμετωπίζουν θετικά το ενδεχόμενο ανάθεσης μέρους ή του συνόλου των διαδικασιών logistics σε τρίτη / ανεξάρτητη εταιρία.

Τα τελευταία χρόνια αυξάνεται η αποδοχή του outsourcing, με στόχο τη μείωση του κόστους και τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας για συγκεκριμένες λειτουργίες των επιχειρήσεων. Η απόφαση για ανάθεση μέρους ή του συνόλου κάποιων διαδικασιών που μεσολαβούν μέχρι την τελική παράδοση των εμπορευμάτων, βασίζεται σε συγκεκριμένα οφέλη που αποκομίζουν οι επιχειρήσεις που εφαρμόζουν αυτήν την πρακτική.

Πλεονεκτήματα

Η πρακτική του outsourcing δίδει τη δυνατότητα στις συμβαλλόμενες πλευρές (εμπορική ή βιομηχανική επιχείρηση και εταιρία 3PL) να διοχετεύουν πόρους και προσπάθεια σε δραστηριότητες και τομείς όπου διαθέτουν συγκριτικό πλεονέκτημα (competitive advantage). Τα βασικά πλεονεκτήματα που προκύπτουν για μια εμπορική ή βιομηχανική επιχείρηση από τη συνεργασία με έναν 3PL provider, συνοψίζονται στα εξής:

- Η λειτουργία του κυκλώματος αποθήκευσης και διανομής μιας βιομηχανικής ή εμπορικής επιχείρησης προϋποθέτει την ανέγερση και συνεχή αναβάθμιση υποδομών όπως: αποθήκες, στόλος οχημάτων, εξοπλισμός μηχανοργάνωσης, συστήματα ασφάλειας κλπ. Αναθέτοντας τις διαδικασίες αυτές σε τρίτο ανεξάρτητο φορέα οι επιχειρήσεις στρέφουν την αξιοποίηση των διαθέσιμων κεφαλαίων στους κύριους τομείς δραστηριότητας (core business). Επιπλέον, η εξοικονόμηση πόρων μπορεί να είναι σημαντικότερη στις περιπτώσεις όπου η δραστηριότητα της επιχείρησης χαρακτηρίζεται από έντονη εποχικότητα.
- Η εξοικονόμηση πόρων δεν περιορίζεται στις εγκαταστάσεις, αλλά αφορά και παραμέτρους του κόστους διαχείρισης-διακίνησης των εμπορευμάτων, οι οποίες δεν είναι πάντοτε εμφανείς, όπως: αύξηση του μεταφορικού κόστους από ενδεχόμενες καθυστερήσεις ή καταστροφές, χρόνος απασχόλησης του προσωπικού που είναι επιφορτισμένο με τη λογιστική παρακολούθηση της αποθήκης κλπ. Σε περίπτωση κάλυψης αυτών των αναγκών εσωτερικά, τα έξοδα λειτουργίας των συγκεκριμένων εργασιών αποτελούν μέρος των σταθερών εξόδων της επιχείρησης, ενώ με την ανάθεση σε τρίτο φορέα τα έξοδα αυτά μετατρέπονται σε μεταβλητά. Τούτο δε διότι οι 3PL providers συνήθως χρεώνουν τις υπηρεσίες τους με βάση κάποιο ποσοστό επί του κύκλου εργασιών των υπό διαχείριση εμπορευμάτων, το οποίο κυμαίνεται ανάλογα με την αξία των προϊόντων και τη γκάμα των παρεχόμενων υπηρεσιών.
- Η αποδέσμευση κεφαλαίων άπτεται και του τομέα των ανθρωπίνων πόρων, εφόσον πολύτιμο ανθρώπινο δυναμικό μπορεί να επικεντρωθεί στους κύριους τομείς δραστηριότητας της επιχείρησης, αντί να απορροφάται από τις διαδικασίες logistics.
- Η εταιρία που επιλέγει το outsourcing επωφελείται από την τεχνογνωσία, την εμπειρία και την υποδομή του 3PL provider. Ακόμη, η διατήρηση της ανταγωνιστικότητας της εφοδιαστικής αλυσίδας προϋποθέτει συνεχή ενημέρωση και ανάπτυξη, γεγονός που απαιτεί πόρους, επενδύσεις και κατάρτιση του στελεχιακού δυναμικού, στοιχεία τα οποία οι 3PL providers είναι σε θέση να προσφέρουν άμεσα λόγω εξειδίκευσης.
- Η μη διατήρηση αποθεμάτων σε ίδιες εγκαταστάσεις, οι μειωμένες απαιτήσεις σε επίπεδο πάγιου εξοπλισμού κλπ., ενισχύουν την ευελιξία της επιχείρησης και καθιστούν ευχερέστερη την οριζόντια επέκτασή της με νέα προϊόντα και νέες αγορές. Ακόμη, καθιστούν ευχερέστερη τη μετεγκατάστασή της ανάλογα με τις διαμορφούμενες πολιτικές, εμπορικές και οικονομικές συνθήκες.

- Η αποτελεσματικότητα του δικτύου διανομής μιας επιχείρησης εξαρτάται και από τη γεωγραφική θέση των εγκαταστάσεών της σε σχέση με τις υπάρχουσες υποδομές μεταφοράς. Τυχόν μειονεκτήματα που σχετίζονται με το συγκεκριμένο παράγοντα, μπορούν να απαλειφθούν μέσω της συνεργασίας με κάποια επιχείρηση 3PL.

Συνεπώς κατά τη συνεργασία με έναν 3PL provider, επιδιώκεται η μείωση του κόστους, η βελτίωση της αποτελεσματικότητας της εφοδιαστικής αλυσίδας και η απελευθέρωση σημαντικών πόρων οι οποίοι πλέον μπορούν να διοχετευθούν στους κύριους τομείς δραστηριότητας μιας επιχείρησης. Οι δαπάνες σε πάγιο εξοπλισμό και εξειδικευμένο προσωπικό που δημιουργούν σταθερά έξοδα, μετατρέπονται σε μεταβλητά έξοδα με μια ενιαία χρέωση η οποία ενσωματώνει και τον παράγοντα της εποχικότητας.

Για κάθε εμπορική ή βιομηχανική επιχείρηση, τα πλεονεκτήματα που αναφέρθηκαν έχουν διαφορετική βαρύτητα, ανάλογα με τον κλάδο στον οποίο ανήκουν (φύση των προϊόντων), την οικονομική κατάσταση, την περιουσιακή διάρθρωση (π.χ. ύπαρξη ιδιοκτητών αποθηκών ή όχι) και τη γεωγραφική της θέση.

Εκτός όμως από τα πλεονεκτήματα που αποφέρει το outsourcing των logistics, ο πελάτης-εντολέας θα πρέπει να σταθμίσει και ορισμένα ζητήματα τα οποία προκύπτουν από τη σημαντική εξάρτηση που συνεπάγεται η ανάθεση μέρους ή του συνόλου των δραστηριοτήτων της αποθήκευσης-διανομής. Συγκεκριμένα:

Μειονεκτήματα

- Η μακροχρόνια συνεργασία με έναν 3PL provider ενδεχομένως να αποστερήσει την επιχείρηση-εντολέα από τη δυνατότητα συσσώρευσης σημαντικής τεχνογνωσίας καθιστώντας την άμεσα εξαρτώμενη από την εταιρία παροχής υπηρεσιών 3PL. Η εξάρτηση αυτή αυξάνεται, ανάλογα με το χρονικό διάστημα της συνεργασίας και με την έκταση των υπηρεσιών που ανατίθενται.
- Στην περίπτωση επιχείρησης η οποία διαθέτει καλά οργανωμένο και αποτελεσματικό δίκτυο διανομής, το outsourcing ενδέχεται να μην αποφέρει τα επιθυμητά αποτελέσματα, στο βαθμό που ο εξωτερικός συνεργάτης αδυνατεί να προσφέρει ανάλογα επίπεδα ποιότητας και αποτελεσματικότητας. Η αποτελεσματικότητα της συνεργασίας εξαρτάται από την ποιότητα και την ανταλλαγή πληροφοριών μεταξύ των συμβαλλόμενων μερών και την προσαρμοστικότητα του 3PL provider στις απαιτήσεις της αγοράς.
- Ανάλογα με τις παρεχόμενες υπηρεσίες, η ανάθεση των logistics σημαίνει την άμεση επαφή του 3PL provider με τον τελικό πελάτη. Συνεπώς, η επιλογή ενός εξωτερικού συνεργάτη έχει άμεσο αντίκτυπο στη συνολική εικόνα της επιχείρησης που επιλέγει το outsourcing.
- Η απόφαση για την ανάθεση των logistics σε τρίτους επηρεάζεται και από τις ενδεχόμενες αντιδράσεις των συνεργατών της επιχείρησης-εντολέα όπως προμηθευτές, τοπικοί αντιπρόσωποι κλπ.

Σε κάθε περίπτωση, για να είναι σε θέση μια επιχείρηση να αξιολογήσει τα πλεονεκτήματα και μειονεκτήματα της ανάθεσης συγκεκριμένων λειτουργιών σε εταιρία 3PL, θα πρέπει πρώτα να έχει πλήρη

επίγνωση της αποτελεσματικότητας και του κόστους πραγματοποίησης των δραστηριοτήτων αυτών με ίδια μέσα.

2.1.2 Αύξηση της Σημασίας και της Πολυπλοκότητας των Δικτύων Διανομής

Η αποτελεσματική διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας είναι καθοριστικής σημασίας στη διαμόρφωση ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων στο σύγχρονο επιχειρηματικό γίγνεσθαι. Η οριζόντια (νέες αγορές, νέα προϊόντα) επέκταση των δραστηριοτήτων των επιχειρήσεων, καθιστά ολοένα και πιο πολύπλοκες τις διαδικασίες εφοδιασμού και δημιουργεί την ανάγκη για σύγχρονα και αποτελεσματικά δίκτυα αποθήκευσης και διανομής. Από την άλλη, οι εντεινόμενες ανταγωνιστικές πιέσεις, ιδιαίτερα στα καταναλωτικά προϊόντα, διαμορφώνουν ανάγκες περιορισμού του κόστους.

2.1.3 Εξέλιξη της Τεχνολογίας στον Κλάδο

Τα σύγχρονα πληροφοριακά συστήματα και τα συστήματα ανταλλαγής δεδομένων (EDI) προσφέρουν τη δυνατότητα αποτελεσματικής συνεργασίας μεταξύ της επιχείρησης-εντολέα και του 3PL provider, επιτρέποντας τη συνεχή και απρόσκοπτη επικοινωνία μεταξύ του μηχανογραφικού συστήματος της επιχείρησης και της «φυσικής» αποθήκης.

Η ανταγωνιστικότητα του κυκλώματος logistics απαιτεί επενδύσεις σε σύγχρονο τεχνολογικό εξοπλισμό. Σχεδόν σε κάθε στάδιο χειρισμού, προετοιμασίας ή μετακίνησης ενός εμπορεύματος, εντός ή εκτός αποθήκης υπεισέρχονται συστήματα υψηλής τεχνολογίας (σύγχρονα μηχανογραφικά συστήματα, εξειδικευμένο λογισμικό, σαρωτές γραμμικού κώδικα, ασύρματα τερματικά, οχήματα χειρισμού εμπορευμάτων), με στόχο όλες οι διαδικασίες να εκτελούνται στο μικρότερο δυνατό χρόνο, με τη μεγαλύτερη δυνατή ακρίβεια και στο χαμηλότερο κόστος.

2.1.4 Πρόσθετοι Παράγοντες

Ορισμένοι 3PL providers είναι σε θέση να προσφέρουν στους πελάτες-εντολείς πρόσθετες συμβουλευτικές υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας για θέματα σχεδιασμού του δικτύου διανομής, στατιστική πληροφόρηση για την κίνηση και το ύψος των αποθεμάτων κλπ.

2.2 Αποτελέσματα Δειγματοληπτικής Έρευνας Υπηρεσιών 3PL σε Επιχειρήσεις

Στην ενότητα αυτή παρουσιάζονται τα αποτελέσματα δειγματοληπτικής έρευνας που πραγματοποιήθηκε από την TNS-ICAP με σκοπό την καταγραφή των κυριότερων χαρακτηριστικών της ζήτησης για υπηρεσίες 3PL. Το δείγμα αποτελείται από 300 επιχειρήσεις, 100 από τις οποίες έχουν προβεί σε outsourcing των logistics, ενώ 200 δεν έχουν προβεί σε τέτοιας μορφής συνεργασία. Ο ίδιος αριθμός επιχειρήσεων (δηλ. 100 και 200) χρησιμοποιήθηκε σαν δείγμα στην έρευνα που πραγματοποιήθηκε το Φεβρουάριο του 2003 στα πλαίσια της προηγούμενης έκδοσης της μελέτης.

Η παρουσίαση των αποτελεσμάτων της έρευνας γίνεται σε δύο στάδια. Το πρώτο στάδιο εξετάζει τις επιχειρήσεις οι οποίες προβαίνουν σε outsourcing των logistics (δηλ. χρησιμοποιούν υπηρεσίες 3PL) και αποσκοπεί στη διερεύνηση χαρακτηριστικών όπως: ο βαθμός χρήσης των εν λόγω υπηρεσιών, οι κυριότεροι λόγοι για τους οποίους επιδιώκεται η συνεργασία, οι κατηγορίες προϊόντων για τις οποίες γίνεται η ανάθεση, αλλά και οι προοπτικές διεύρυνσης της συνεργασίας στο μέλλον.

Στο δεύτερο στάδιο παρουσιάζονται τα αποτελέσματα της έρευνας στις 200 επιχειρήσεις που δεν χρησιμοποιούν τις εξεταζόμενες υπηρεσίες. Επιδιώκεται η διερεύνηση των αιτίων για τα οποία οι επιχειρήσεις αυτές δεν έχουν μέχρι τώρα προβεί σε outsourcing των logistics, αλλά και των προθέσεών τους να το πράξουν στο μέλλον. Η έρευνα διεξήχθη με τη μέθοδο τηλεφωνικών συνεντεύξεων βάσει ερωτηματολογίου.

Από το σύνολο των 300 επιχειρήσεων, οι 123 προέρχονται από τη μεταποίηση (δηλ. βιομηχανία ή βιοτεχνία), οι 142 προέρχονται από το εμπόριο και 35 έχουν μικτή δραστηριότητα. Επίσης, από τις 300 επιχειρήσεις του δείγματος, οι 180 (60%) εδρεύουν στην Αθήνα και οι 120 στην επαρχία (40%). Το ποσοστό συμμετοχής των μεταποιητικών επιχειρήσεων στο σύνολο του δείγματος ανέρχεται σε 41%, το δε αντίστοιχο ποσοστό των εμπορικών επιχειρήσεων ανέρχεται σε 47%.

Σε σύγκριση με την προηγούμενη έρευνα (Φεβρουάριος 2003), ο αριθμός των επιχειρήσεων με κύκλο εργασιών έως €9 εκ. παραμένει σταθερός (66). Αντίθετα, αύξηση παρουσιάζει ο αριθμός των επιχειρήσεων με κύκλο εργασιών €15-30 εκ. (36 έναντι 30), μείωση ο αριθμός των επιχειρήσεων με κύκλο εργασιών άνω των €30 εκ. (35 έναντι 43) και οριακή μείωση ο αριθμός των επιχειρήσεων με κύκλο εργασιών €9-15 εκ. (36 έναντι 37).

Ταυτότητα της Έρευνας

Η έρευνα διεξήχθη από την εταιρία ερευνών TNS-ICAP.

Χρόνος διεξαγωγής: 24/03/2005 – 04/04/2005.

Μεθοδολογία: έρευνα μέσω τηλεφωνικών συνεντεύξεων με τη βοήθεια ηλεκτρονικού υπολογιστή (Computer Assisted Telephone Interviews – CATI) από τα γραφεία της TNS-ICAP. Στις ερωτήσεις απάντησαν οι υπεύθυνοι διανομής και αποθήκευσης της κάθε επιχείρησης.

Δείγμα: 300 επιχειρήσεις από τους κλάδους της βιομηχανίας και του εμπορίου, οι οποίες παράγουν και εμπορεύονται προϊόντα που χρειάζονται αποθήκευση και διανομή.

Σύνθεση Δείγματος	
Δραστηριότητα	
Βιομηχανία / Βιοτεχνία	123
Εμπόριο	142
Μικτή	35
Κύκλος Εργασιών (2004)	
Έως €9 εκ.	66
€9-15 εκ.	36
€15-30 εκ.	36
άνω των €30 εκ.	35
ΔΑ (Δεν Απαντώ)	127
Προσωπικό (άτομα)	
Έως 9	1
10-49	104
50-99	82
άνω των €100 εκ.	109
ΔΞ/ΔΑ (Δεν Ξέρω/Δεν Απαντώ)	4
Χρήση 3PL	
Ναι	100
Όχι	200

Παράλληλα, ο αριθμός των επιχειρήσεων που απασχολούν λιγότερα από 50 άτομα αυξήθηκε (105 έναντι 99), ενώ αυξήθηκε και ο αριθμός των επιχειρήσεων που απασχολούν περισσότερα από 50 και λιγότερα από 100 άτομα (82 έναντι 68) και μειώθηκε ο αριθμός των επιχειρήσεων που απασχολούν περισσότερα από 100 άτομα (109 έναντι 116).

Από τις 100 επιχειρήσεις που έχουν προβεί σε outsourcing των logistics, ποσοστό 26% απασχολεί λιγότερα από 50 άτομα προσωπικό (έναντι 33% το 2003), ποσοστό 32% απασχολεί περισσότερα από 50 και λιγότερα από 100 άτομα (έναντι 22% το 2003) και ποσοστό 42% απασχολεί περισσότερα από 100 άτομα (έναντι 38% το 2003). Επίσης, από τις 100 επιχειρήσεις που έχουν προβεί σε outsourcing των logistics, ποσοστό 10% είχε κύκλο εργασιών έως €9 εκ. (έναντι 13% το 2003), ποσοστό 15% είχε κύκλο εργασιών €9-15 εκ. (έναντι 9% το 2003), ποσοστό 11% είχε κύκλο εργασιών €15-30 εκ. (έναντι 10% το 2003) και ποσοστό 20% είχε κύκλο εργασιών μεγαλύτερο από €30 εκ. (2003: 20%).

Σύμφωνα με εκτιμήσεις παραγόντων του κλάδου, οι υπηρεσίες 3PL στη χώρα μας απευθύνονται κυρίως στις μικρομεσαίες επιχειρήσεις, διότι αυτές είναι που επιδιώκουν ανάπτυξη με την καλύτερη δυνατή αξιοποίηση των περιορισμένης έκτασης πόρων και κεφαλαίων. Να σημειωθεί ακόμη ότι για τα δεδομένα της ΕΕ, σχεδόν το 100% των επιχειρήσεων στη χώρα μας είναι μικρο-μεσαίες, αλλά οι μεγαλύτερες από αυτές (δηλ. πάνω από 100 άτομα απασχολούμενοι και κύκλος εργασιών μεγαλύτερος από €50 εκ.) χαρακτηρίζονται από κεφαλαιακή επάρκεια, οργανωμένο δίκτυο διανομής, ίδιους αποθηκευτικούς χώρους αλλά και τη δυνατότητα να επωφεληθούν από την ένταξη οργανικών επενδύσεων στα υφιστάμενα αναπτυξιακά προγράμματα.

Τα αποτελέσματα της έρευνας παρουσιάζονται στα διαγράμματα 2.1 – 2.13. Επίσης, γίνεται αναφορά στα αντίστοιχα στοιχεία της έρευνας που πραγματοποιήθηκε το Φεβρουάριο του 2003, προκειμένου να φανεί η εξέλιξη των υπηρεσιών 3PL, εφόσον τα μεγέθη της αγοράς σε αξία (βλ. κεφάλαιο 4) δείχνουν ότι ο κλάδος είχε ιδιαίτερα δυναμική άνοδο τα τελευταία πέντε χρόνια (1999-2004).

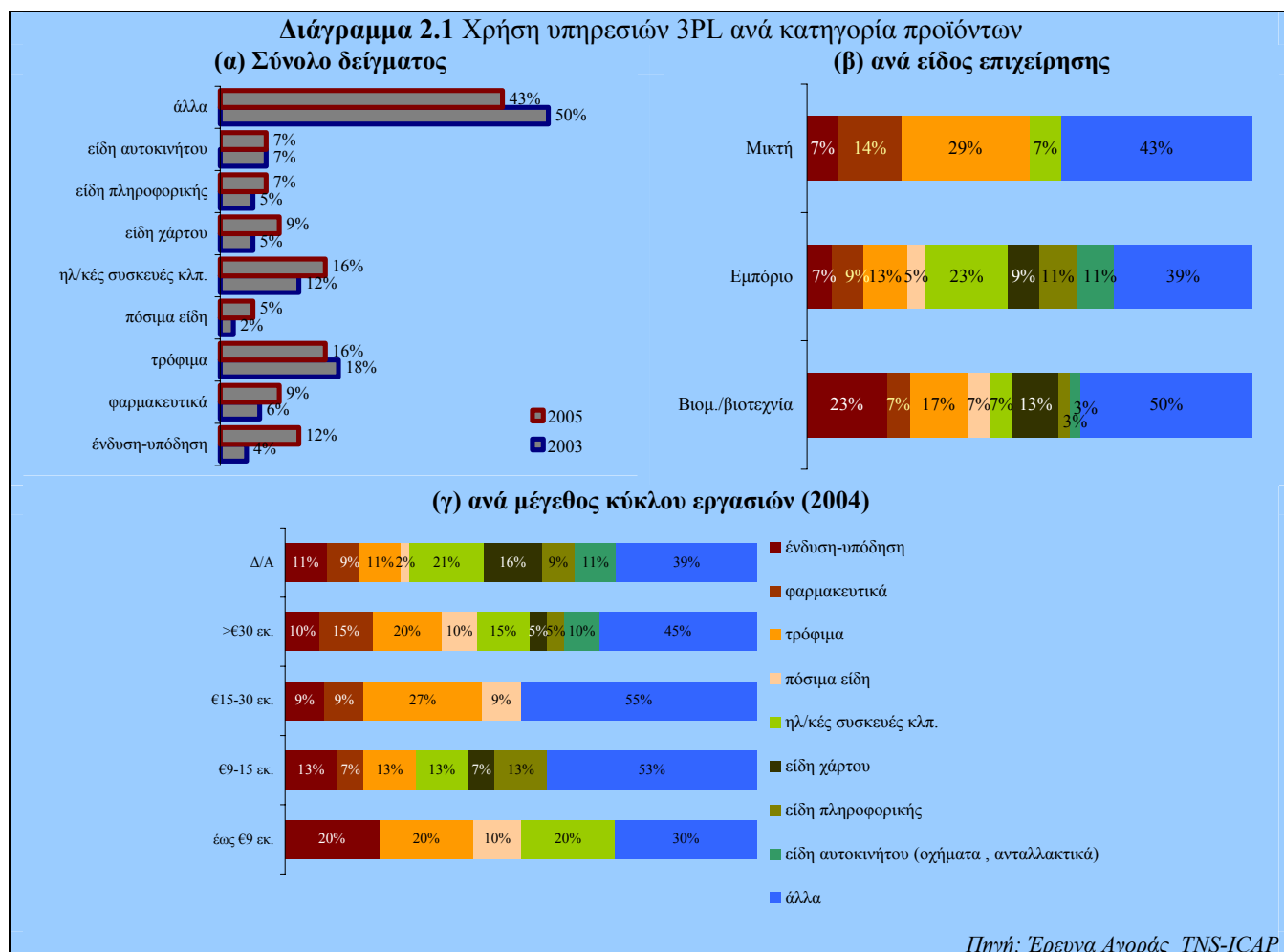
2.2.1 Επιχειρήσεις που Χρησιμοποιούν Υπηρεσίες 3PL

Στην παρούσα ενότητα εξετάζονται τα αποτελέσματα της έρευνας για τις 100 επιχειρήσεις που έχουν προβεί σε outsourcing των logistics. Οι επιχειρήσεις αυτές συνιστούν το συνολικό δείγμα όσον αφορά τα παρουσιαζόμενα στοιχεία.

Κατηγορίες προϊόντων για τα οποία χρησιμοποιούνται οι υπηρεσίες 3PL

Στο διάγραμμα 2.1 παρουσιάζεται η χρήση υπηρεσιών 3PL ανά κατηγορία προϊόντων συνολικά, ανά είδος επιχείρησης και ανά μέγεθος κύκλου εργασιών. Στο σημείο αυτό διευκρινίζεται ότι τα ποσοστά δεν αθροίζουν προς 100%, διότι αρκετές επιχειρήσεις χρησιμοποιούν τις υπηρεσίες 3PL για περισσότερες από μια κατηγορία προϊόντων. Όπως προκύπτει από το διάγραμμα 2.1α, τα είδη διατροφής και τα πόσιμα είδη αναλογούν στο 21% του συνόλου το 2005 σε σύγκριση με 20% το 2003. Άνοδο παρουσιάζουν τα ποτά όλων των ειδών (5% έναντι 2%), ενώ τα υπόλοιπα τρόφιμα παρουσιάζουν μείωση (16% έναντι 18%). Σημαντική άνοδο παρουσιάζουν τα

προϊόντα ένδυσης-υπόδησης (12% έναντι 4%) και οι ηλεκτρικές συσκευές (16% έναντι 12%). Η χρήση υπηρεσιών 3PL επεκτείνεται στα φαρμακευτικά προϊόντα (9% έναντι 6%), στα είδη χάρτου (9% έναντι 5%) και στα είδη πληροφορικής (7% έναντι 5%). Η χρήση των υπηρεσιών για «άλλα προϊόντα» μειώθηκε από 50% σε 43%.



Όσον αφορά τις κατηγορίες προϊόντων ανά είδος επιχείρησης (διάγραμμα 2.1β), μεγαλύτερη χρήση γίνεται στα «άλλα» προϊόντα κυρίως από μεταποιητικές επιχειρήσεις και ακολουθούν οι μικτές και οι εμπορικές (50%, 43%, 39% αντίστοιχα). Στη δεύτερη θέση βρίσκονται τα τρόφιμα, όπου μεγαλύτερη χρήση φαίνεται να γίνεται από τις μικτές εταιρίες (29%). Ακολουθούν τα είδη ένδυσης-υπόδησης όπου μεγαλύτερη χρήση φαίνεται να γίνεται από τις βιοτεχνίες (23%).

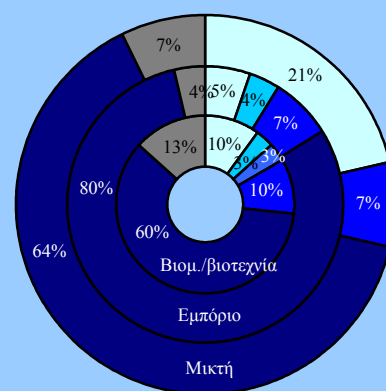
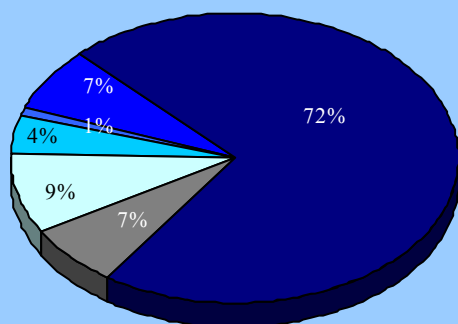
Όσον αφορά τη χρήση των υπηρεσιών 3PL ανά μέγεθος κύκλου εργασιών (2004) και κατηγορία προϊόντων (διάγραμμα 2.1γ), κυριαρχεί η κατηγορία «άλλα» είδη με μεγαλύτερο ποσοστό στις επιχειρήσεις με κύκλο εργασιών €15 έως €30 εκ. (55%). Όσον αφορά τις υπόλοιπες κατηγορίες προϊόντων, από τις επιχειρήσεις με κύκλο εργασιών έως €9 εκ., μεγαλύτερη χρήση γίνεται για είδη ένδυσης-υπόδησης (20%), τρόφιμα (20%) και ηλεκτρικές συσκευές (20%). Από τις επιχειρήσεις με κύκλο εργασιών €9 έως €15 εκ. μεγαλύτερη χρήση (13%) γίνεται για είδη ένδυσης-υπόδησης, τρόφιμα, ηλεκτρικές συσκευές και είδη πληροφορικής. Στις επιχειρήσεις με

κύκλο εργασιών €15 έως €30 εκ. κυριαρχεί η κατηγορία των τροφίμων (27%). Από τις επιχειρήσεις με κύκλο εργασιών άνω των €30 εκ. μεγαλύτερη χρήση γίνεται για τρόφιμα (20%), φαρμακευτικά είδη (15%) και ηλεκτρικές συσκευές (15%). Σημειώνεται ότι 44 από τις 100 επιχειρήσεις που κάνουν χρήση υπηρεσιών 3PL δεν απάντησαν αναφορικά με τον κύκλο εργασιών τους για το 2004.

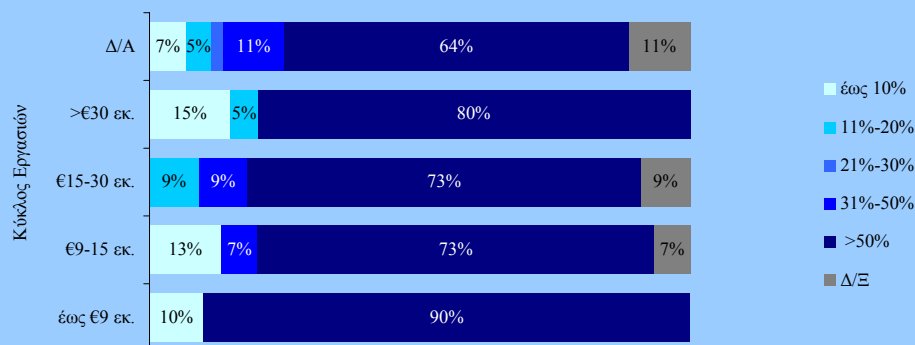
Ποσοστό του κύκλου εργασιών των προϊόντων για τα οποία γίνεται χρήση των υπηρεσιών 3PL

Στο διάγραμμα 2.2 παρουσιάζεται το ποσοστό του κύκλου εργασιών που αντιπροσωπεύουν τα προϊόντα για τα οποία γίνεται χρήση των υπηρεσιών 3PL συνολικά, ανά είδος επιχείρησης και ανά μέγεθος κύκλου εργασιών. Ανεξάρτητα από το είδος της επιχείρησης (διάγραμμα 2.2β) και το μέγεθος του κύκλου εργασιών (διάγραμμα 2.2γ), οι επιχειρήσεις που επιλέγουν το outsourcing κάνουν χρήση των υπηρεσιών 3PL για προϊόντα που καλύπτουν άνω του 50% επί του συνολικού κύκλου εργασιών τους. Στο σύνολο των επιχειρήσεων που χρησιμοποιούν τις υπηρεσίες 3PL, 72% δηλώνει ότι τα προϊόντα αυτά αντιπροσωπεύουν ποσοστό μεγαλύτερο από 51% του κύκλου εργασιών της χρήσης 2004, ενώ το αντίστοιχο ποσοστό που προκύπτει από την έρευνα που έγινε το 2003 ήταν 51%. Επίσης, το ποσοστό που δεν απάντησε («Δ/Ξ») στο συγκεκριμένο ερώτημα το 2005 ήταν 7% στο δείγμα των 100 επιχειρήσεων που χρησιμοποιούν το outsourcing, ενώ το ίδιο ποσοστό το 2003 ήταν 16%.

Διάγραμμα 2.2 Ποσοστό του κύκλου εργασιών των προϊόντων για τα οποία γίνεται χρήση υπηρεσιών 3PL
(α) Σύνολο δείγματος (β) ανά είδος επιχείρησης



(γ) ανά μέγεθος κύκλου εργασιών (2004)



Πηγή: Έρευνα Αγοράς TNS-ICAP

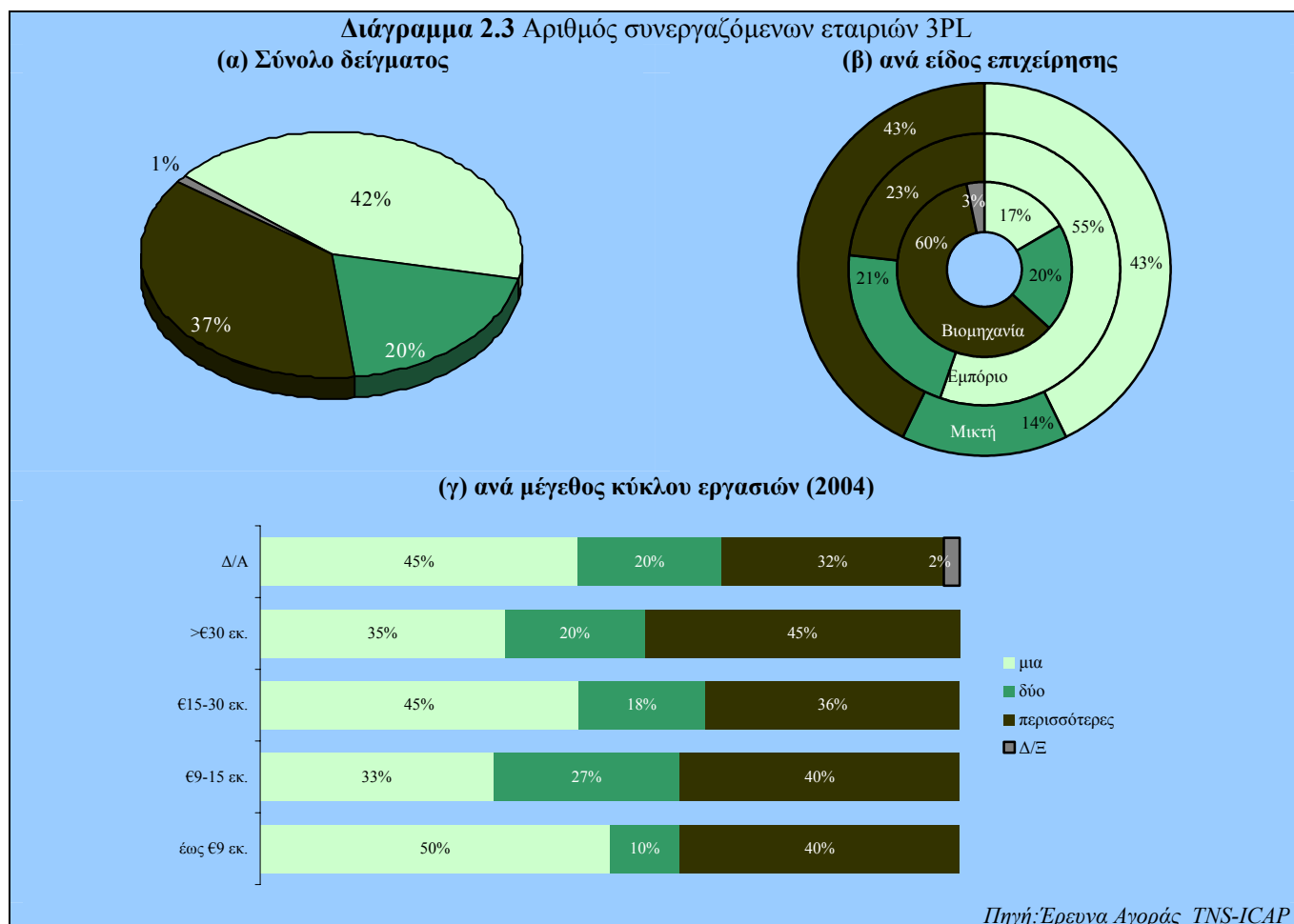
Μεγαλύτερο ποσοστό outsourcing πραγματοποιούν οι εμπορικές επιχειρήσεις (80%) και ακολουθούν οι μικτές και οι μεταποιητικές επιχειρήσεις (διάγραμμα 2.2β). Ως προς το μέγεθος του κύκλου εργασιών (διάγραμμα 2.2γ) μεγαλύτερο ποσοστό outsourcing πραγματοποιούν οι επιχειρήσεις με πωλήσεις έως €9 εκ. όπου η συνεργασία για προϊόντα που αντιπροσωπεύουν ποσοστό μεγαλύτερο του 51% του κύκλου εργασιών γίνεται από το 90% των συγκεκριμένων επιχειρήσεων. Ακολουθούν οι επιχειρήσεις με κύκλο εργασιών άνω των €30 εκ. (80%).

Όσον αφορά το ενδεχόμενο χρήσης 3PL για περισσότερα προϊόντα, ποσοστό 55% του δείγματος των επιχειρήσεων που επιλέγουν το outsourcing δηλώνει ότι ενδέχεται να αυξήσει τη χρήση των συγκεκριμένων υπηρεσιών στο μέλλον από μέτρια έως πάρα πολύ, 42% δηλώνει ότι δεν προτίθεται να αυξήσει τη χρήση των υπηρεσιών 3PL (αύξηση από ελάχιστα έως καθόλου) και ποσοστό 3% δεν απάντησε σχετικά. Τα αντίστοιχα ποσοστά που προέκυψαν κατά την έρευνα που πραγματοποιήθηκε το 2003 ήταν 41% (αύξηση ή επέκταση του outsourcing στο μέλλον από μέτρια έως πάρα πολύ), 41% (αύξηση του outsourcing στο μέλλον από ελάχιστα έως καθόλου), ενώ ποσοστό 18% δεν απάντησε σχετικά.

Αριθμός εταιριών υπηρεσιών 3PL που χρησιμοποιείται από τις επιχειρήσεις που επιλέγουν το outsourcing

Από το σύνολο των επιχειρήσεων του δείγματος που χρησιμοποιούν το outsourcing το 2005, ποσοστό 42% συνεργάζεται με μια εταιρία 3PL, σε αντίθεση με 32% το 2003 (διάγραμμα 2.3α). Ποσοστό 20% συνεργάζεται με δύο εταιρίες 3PL (2003: 18%) και 37% συνεργάζεται με περισσότερες των δύο εταιριών 3PL σε αντίθεση με 49% το 2003.

Ωστόσο εξακολουθεί να υπάρχει σημαντική διαφοροποίηση του ποσοστού των επιχειρήσεων που χρησιμοποιούν περισσότερες από μια εταιρίες 3PL όσον αφορά το είδος της επιχείρησης (διάγραμμα 2.3β). Συγκεκριμένα μόνο με μια εταιρία 3PL συνεργάζεται μόλις το 17% των βιομηχανικών επιχειρήσεων του δείγματος, ποσοστό που αυξάνεται σε 43% για τις μικτές και 55% για τις εμπορικές. Όσον αφορά τη συνεργασία με μια ή περισσότερες εταιρίες 3PL ανάλογα με το ύψος των πωλήσεων (διάγραμμα 2.3γ), 50% των επιχειρήσεων με κύκλο εργασιών μέχρι €9 εκ. επιλέγει τη συνεργασία με μια εταιρία 3PL (2003: 8%). Επίσης, 45% των επιχειρήσεων με κύκλο εργασιών €15-30 εκ. επιλέγει μια μόνο εταιρία 3PL (2003: 20%). Το αντίστοιχο ποσοστό για τις επιχειρήσεις με κύκλο εργασιών €9-15 εκ. παρουσιάζει μεταβολή από 44% το 2003 σε 33% το 2005, ενώ το ποσοστό των επιχειρήσεων με κύκλο εργασιών άνω των €30 εκ. ήταν 35% το 2005 έναντι 40%.

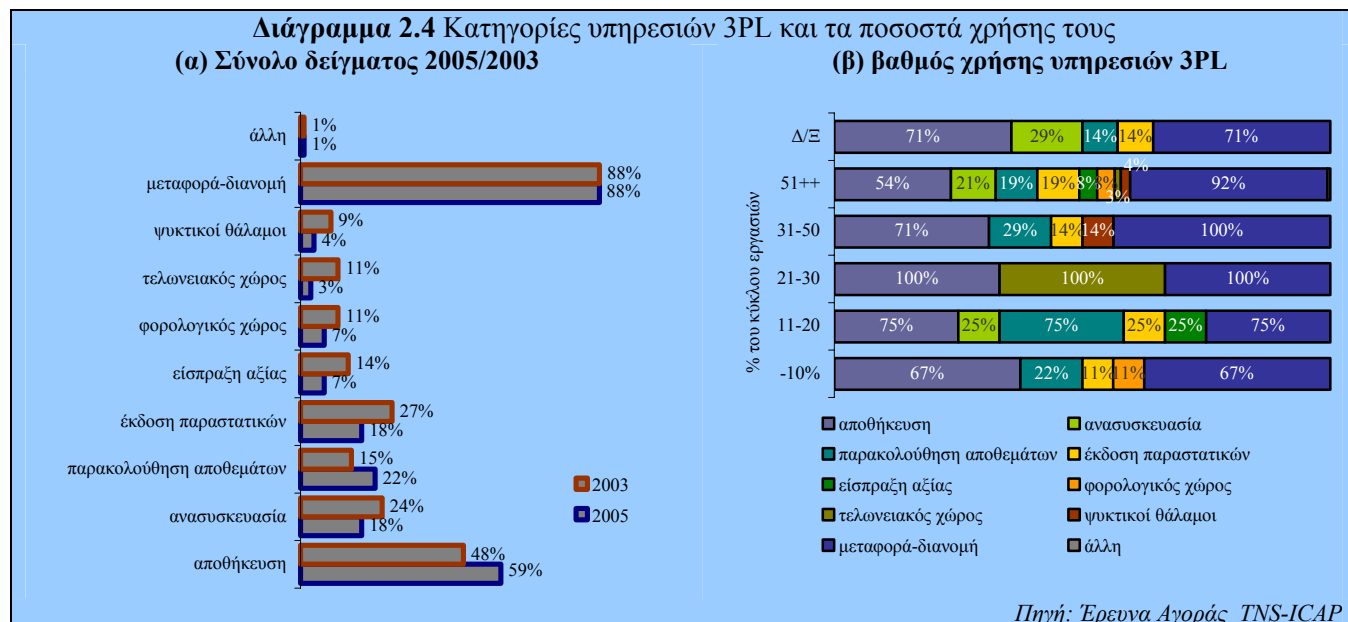


Κατηγορίες υπηρεσιών 3PL που χρησιμοποιούνται από τις επιχειρήσεις που επιλέγουν outsourcing

Από το σύνολο των επιχειρήσεων του δείγματος που επιλέγουν το outsourcing το 2005 (διάγραμμα 2.4α), ποσοστό 88% χρησιμοποιεί τις υπηρεσίες μεταφοράς-διανομής, όσο δηλαδή και το 2003. Επίσης ποσοστό 59% χρησιμοποιεί τις υπηρεσίες αποθήκευσης το 2005 σε σύγκριση με 48% το 2003. Σημαντικό είναι και το ότι αυξάνει το ποσοστό των επιχειρήσεων που χρησιμοποιεί υπηρεσίες υψηλής προστιθέμενης αξίας όπως η παρακολούθηση αποθεμάτων (2005: 22%, 2003: 15%). Στο σημείο αυτό διευκρινίζεται ότι τα ποσοστά δεν αθροίζουν προς 100%, διότι κάθε μια από τις 100 επιχειρήσεις χρησιμοποιεί τις υπηρεσίες 3PL για περισσότερες από μια κατηγορία υπηρεσιών.

Στο διάγραμμα 2.4β παρουσιάζονται οι απαντήσεις των επιχειρήσεων στο ίδιο ερώτημα, ανάλογα με το ποσοστό που τα υπό διαχείριση προϊόντα αντιπροσωπεύουν στο σύνολο του κύκλου εργασιών. Συγκεκριμένα, παρατηρείται ότι οι επιχειρήσεις που επιλέγουν το outsourcing για προϊόντα που καλύπτουν ποσοστό μεγαλύτερο του 50% του κύκλου εργασιών, επιλέγουν την ανάθεση ευρύτερου φάσματος υπηρεσιών 3PL, παρόλο που και εδώ κυριαρχούν οι υπηρεσίες αποθήκευσης και διανομής (54% και 92% αντίστοιχα). Σημαντικό είναι και το ότι, ενώ το 2003 οι επιχειρήσεις που χρησιμοποιούν το outsourcing για ποσοστό του κύκλου

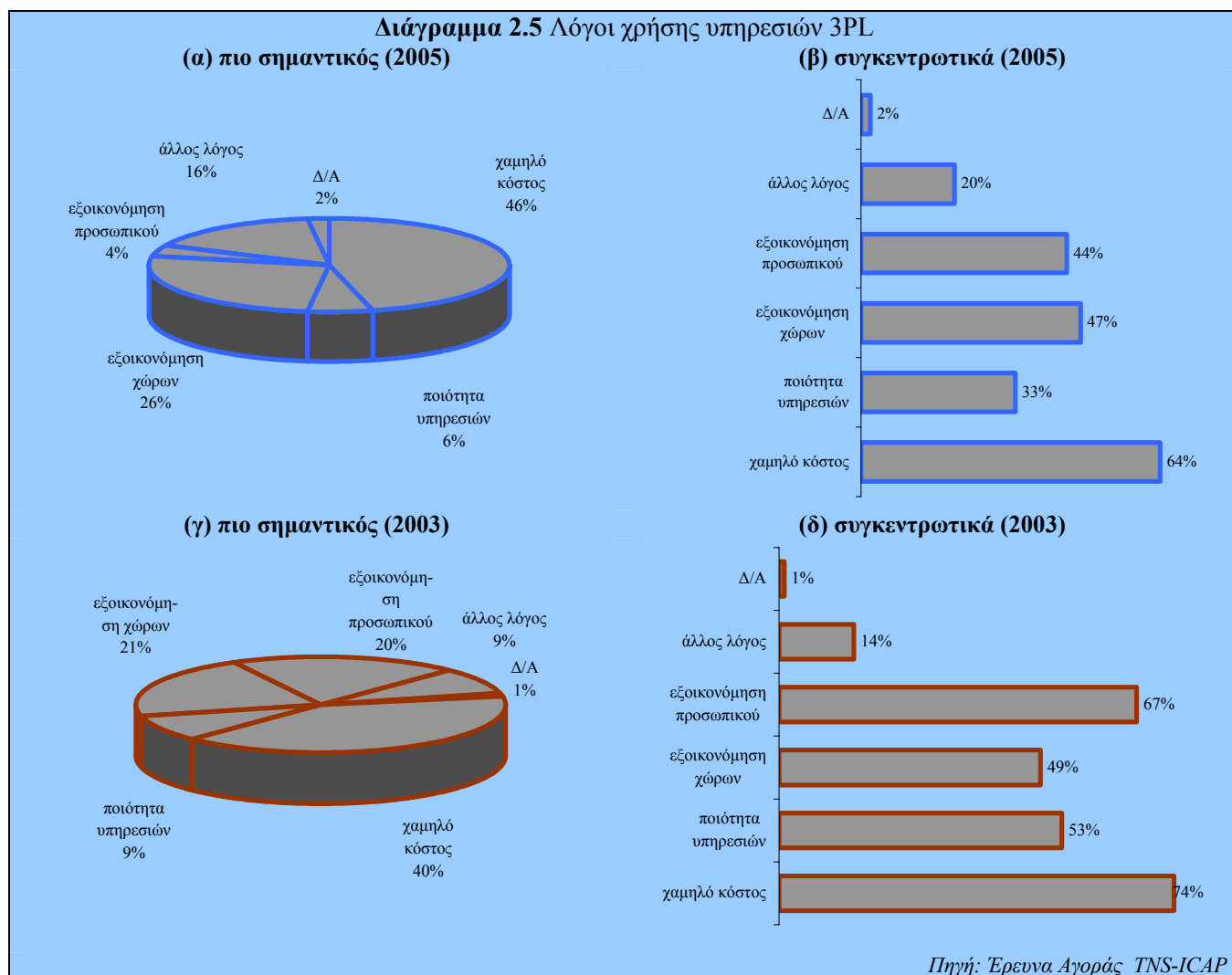
εργασιών από 11% έως 30% επέλεξαν σχεδόν αποκλειστικά τις αποθηκεύσεις και τη διανομή, το 2005 οι επιχειρήσεις στις ομάδες αυτές επιλέγουν περισσότερες υπηρεσίες.



Λόγοι χρήσης των υπηρεσιών 3PL

Όσον αφορά τους λόγους ανάθεσης των logistics, ο πλέον σημαντικός (κατά σειρά ιεράρχησης από ένα έως πέντε) το 2005 ήταν το κόστος των υπηρεσιών με ποσοστό 46% (διάγραμμα 2.5α) και ακολουθεί η εξοικονόμηση χώρων με ποσοστό 26%. Τα αντίστοιχα ποσοστά το 2003 ήταν 40% και 21% (διάγραμμα 2.5γ).

Συγκεντρωτικά, οι λόγοι ανάθεσης των logistics που αναφέρθηκαν ανεξαρτήτως ιεράρχησης, ανέδειξαν το χαμηλό κόστος σε ποσοστό 64% το 2005 (διάγραμμα 2.5β). Ακολουθεί η εξοικονόμηση χώρων και προσωπικού (47% και 44% αντίστοιχα) και η ποιότητα των υπηρεσιών (33%). Το 2003 το ποσοστό που αφορά το χαμηλό κόστος ήταν 74% (διάγραμμα 2.5δ), ενώ ακολουθεί η εξοικονόμηση προσωπικού (67%), η ποιότητα των υπηρεσιών (53%) και η εξοικονόμηση χώρων (49%). Στο σημείο αυτό διευκρινίζεται ότι τα ποσοστά δεν αθροίζουν προς 100% διότι, χωρίς ιεράρχηση, κάθε μια από τις 100 επιχειρήσεις προσδιορίζει περισσότερους από έναν λόγο για τους οποίους χρησιμοποιεί τις υπηρεσίες 3PL.

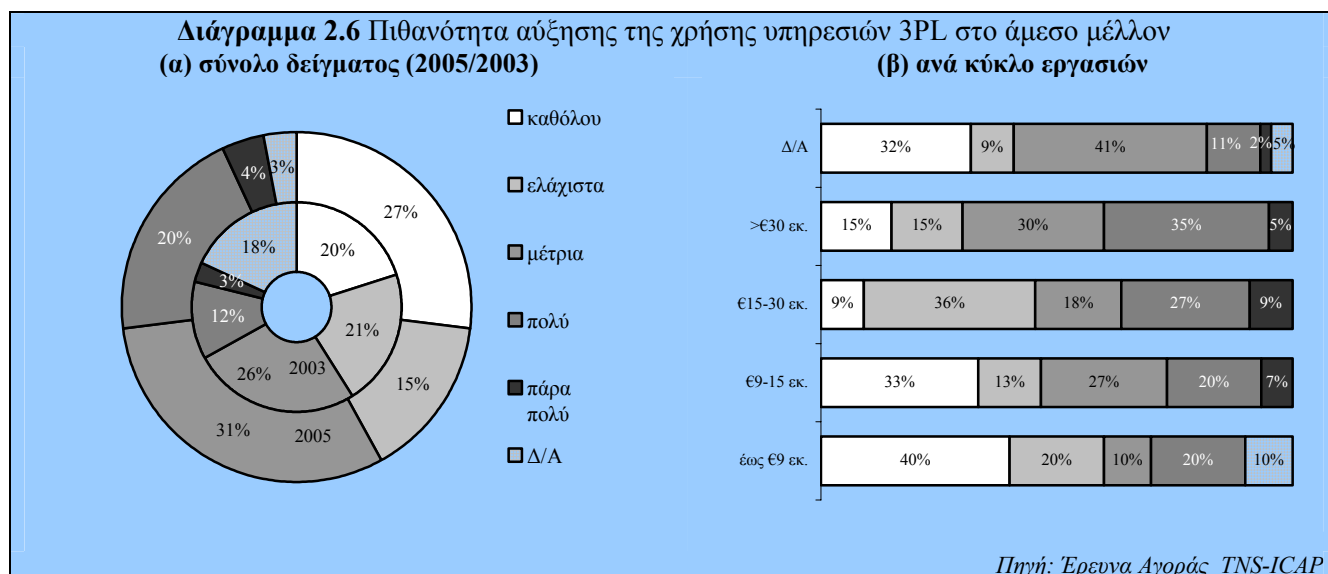


Πιθανότητα αύξησης της χρήσης υπηρεσιών 3PL στο άμεσο μέλλον

Όσον αφορά τις προθέσεις των επιχειρήσεων για επέκταση του outsourcing σε περισσότερα προϊόντα στο άμεσο μέλλον, διαπιστώνεται ότι το 2005 το 24% των επιχειρήσεων θεωρεί από πολύ πιθανή έως πάρα πολύ πιθανή μια τέτοια εξέλιξη και ποσοστό 31% θεωρεί μέτρια την πιθανότητα για μια τέτοια εξέλιξη (διάγραμμα 2.6α). Αντίθετα, ποσοστό 42% θεωρεί από ελάχιστη έως καθόλου πιθανή μια τέτοια εξέλιξη. Το ποσοστό που θεωρούσε από πολύ πιθανή έως πάρα πολύ πιθανή μια τέτοια εξέλιξη το 2003 ήταν 15% και το ποσοστό που θεωρούσε μέτρια την πιθανότητα για μια τέτοια εξέλιξη το 2003 ήταν 26%. Επίσης, το ποσοστό που θεωρούσε από ελάχιστη έως καθόλου πιθανή μια τέτοια εξέλιξη το 2003 ήταν 41%.

Ως προς το μέγεθος των επιχειρήσεων που επιλέγουν το outsourcing (διάγραμμα 2.6β), οι προθέσεις για επέκταση σε περισσότερα προϊόντα στο άμεσο μέλλον είναι θετικές για τις επιχειρήσεις με κύκλο εργασιών από €9 έως €15 εκ. (27% πολύ έως πάρα πολύ) και βαίνουν αυξητικά για τις επιχειρήσεις με κύκλο εργασιών από €15 έως €30 εκ. (36% πολύ έως πάρα πολύ) και τις επιχειρήσεις με κύκλο εργασιών άνω των €30 εκ. (40% πολύ

έως πάρα πολύ). Το 2003, το αντίστοιχο ποσοστό για τις επιχειρήσεις με κύκλο εργασιών από €9 έως €15 εκ. ήταν 22% (πολύ έως πάρα πολύ), για τις επιχειρήσεις με κύκλο εργασιών από €15 έως €30 εκ. ήταν 30% και για τις επιχειρήσεις με κύκλο εργασιών άνω των €30 εκ. ήταν μόλις 10%.



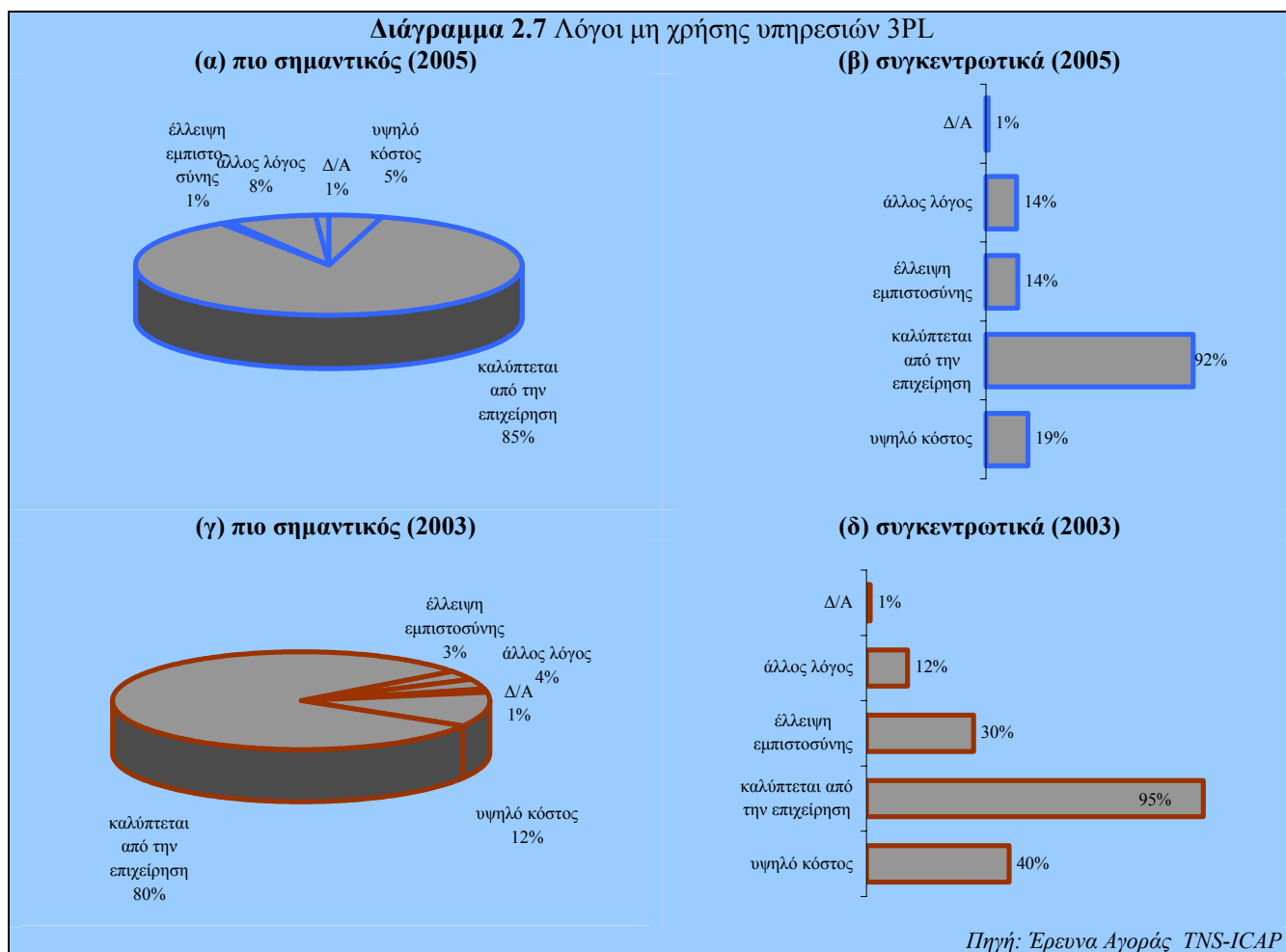
2.2.2 Επιχειρήσεις που δεν Χρησιμοποιούν Υπηρεσίες 3PL

Στο συνολικό δείγμα των επιχειρήσεων έχουν συμπεριληφθεί και 200, οι οποίες δήλωσαν ότι δεν επιλέγουν outsourcing των logistics, με σκοπό τη διερεύνηση των λόγων για τους οποίους ακολουθούν αυτή την πολιτική, καθώς και τις προθέσεις για το προβλεπόμενο μέλλον. Τα αποτελέσματα παρουσιάζονται στην ενότητα που ακολουθεί και 'σύνολο δείγματος' στην παρούσα ενότητα νοείται το σύνολο των 200 επιχειρήσεων.

Λόγοι μη χρήσης υπηρεσιών 3PL

Το 2005, το 85% των επιχειρήσεων του δείγματος δηλώνει ότι ο σημαντικότερος λόγος (σε κλίμακα σπουδαιότητας από 1 έως 4) είναι ότι οι υπηρεσίες αυτές καλύπτονται από την ίδια την επιχείρηση (διάγραμμα 2.7α). Το αντίστοιχο ποσοστό το 2003 ήταν 80% (διάγραμμα 2.7γ).

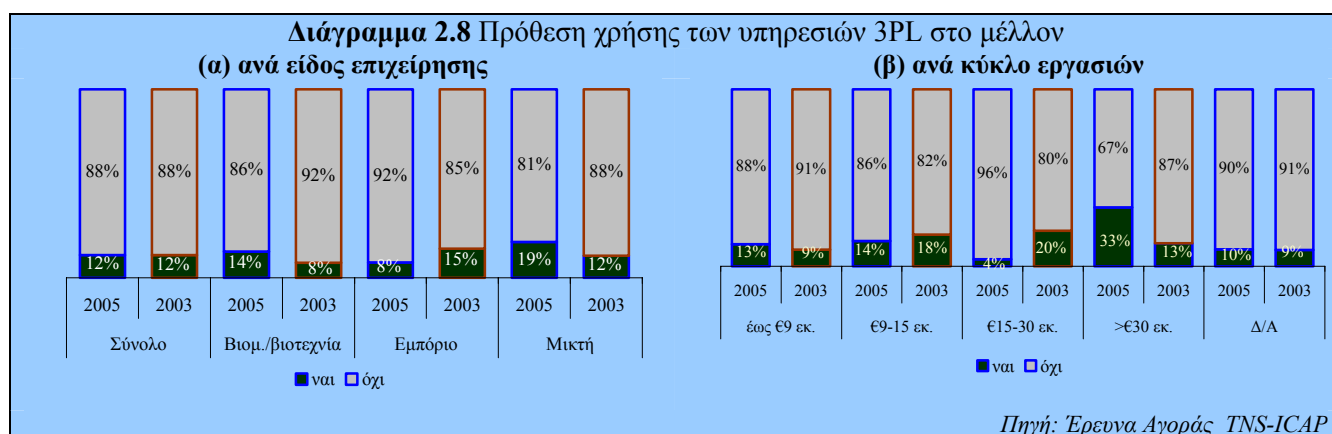
Εξετάζοντας τις απαντήσεις χωρίς διαβάθμιση κατά σπουδαιότητα (συγκεντρωτικά), σχετικά με την μη επιλογή του outsourcing, η κάλυψη από την ίδια την επιχείρηση αφορά το 92% των επιχειρήσεων το 2005 (διάγραμμα 2.7β), σε σύγκριση με 95% το 2003 (διάγραμμα 2.7δ). Δεύτερος σημαντικότερος λόγος είναι το υψηλό κόστος (19%) και ακολουθεί η έλλειψη εμπιστοσύνης (14%). Το 2003 το υψηλό κόστος αφορούσε το 40% των επιχειρήσεων, αλλά η έλλειψη εμπιστοσύνης αφορούσε το 30%. Στο σημείο αυτό διευκρινίζεται ότι τα ποσοστά δεν αθροίζουν προς 100% διότι, χωρίς ιεράρχηση, κάθε μια από τις 200 επιχειρήσεις προσδιορίζει περισσότερους από έναν λόγο για τους οποίους δεν χρησιμοποιεί τις υπηρεσίες 3PL.



Πρόθεση χρήσης των υπηρεσιών 3PL στο μέλλον

Τόσο το 2005 όσο και το 2003, μόλις 12% του συνόλου των επιχειρήσεων που δεν επιλέγουν outsourcing των logistics, εξετάζουν θετικά το ενδεχόμενο να αλλάξουν την πολιτική τους (διάγραμμα 2.8α). Όσον αφορά την πρόθεση αλλαγής πολιτικής ανά είδος επιχείρησης, θετικότερες είναι οι μικτές (19% το 2005) και ακολουθούν οι μεταποιητικές (14% το 2005).

Όσον αφορά την πρόθεση αλλαγής πολιτικής ως προς το μέγεθος των επιχειρήσεων αυτών, βάσει του κύκλου εργασιών τους (χρήση 2004), θετικότερες είναι οι επιχειρήσεις με πωλήσεις άνω των €30 εκ. (33%), ενώ ακολουθούν με σημαντική διαφορά οι επιχειρήσεις με κύκλο εργασιών €9-15 εκ. (14%) και οι επιχειρήσεις με κύκλο εργασιών λιγότερο από €9 εκ. (13%).

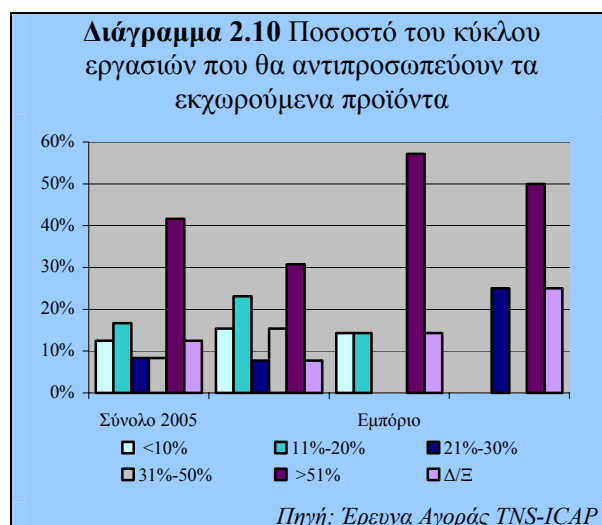


Είδη προϊόντων για τα οποία υπάρχει πρόθεση χρήσης υπηρεσιών 3PL στο μέλλον

Από τις επιχειρήσεις που εξετάζουν θετικά το ενδεχόμενο να επιλέξουν outsourcing των logistics στο μέλλον, το 25% δηλώνει ότι οι υπηρεσίες αυτές θα αφορούν είδη διατροφής, το 21% δηλώνει ότι οι υπηρεσίες αυτές θα αφορούν όλα τα προϊόντα τους, ενώ το 33% δηλώνει ότι οι υπηρεσίες αυτές θα αφορούν άλλα προϊόντα (διάγραμμα 2.9). Τα είδη διατροφής κυριαρχούν στις μεταποιητικές επιχειρήσεις (38%), ενώ τα άλλα προϊόντα κυριαρχούν στις μικτές επιχειρήσεις (75%).

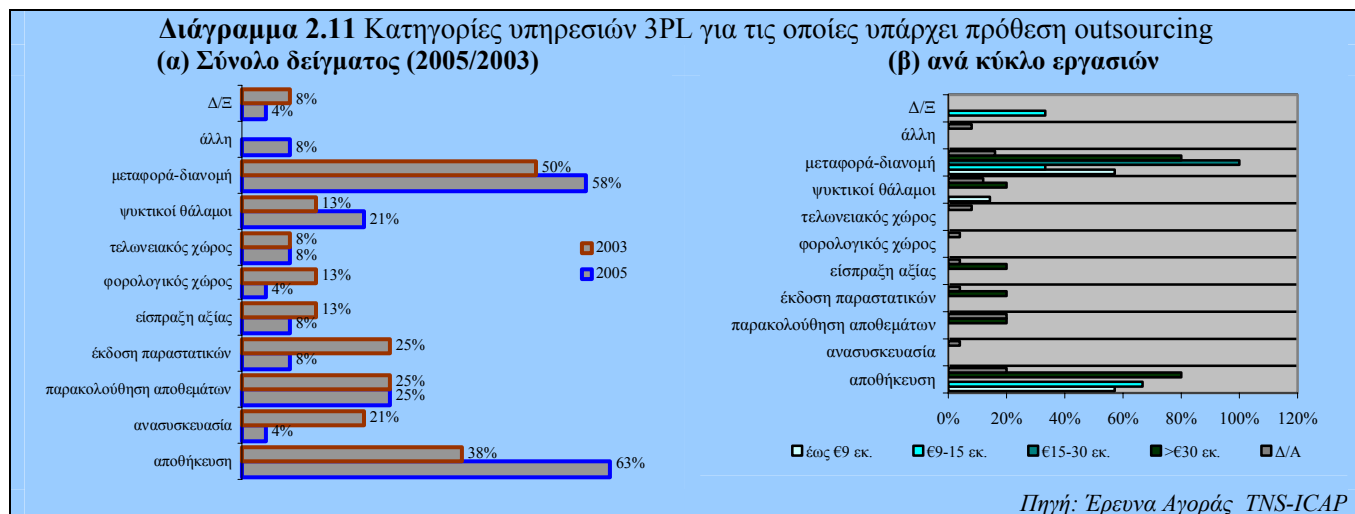
Ποσοστό του κύκλου εργασιών που αντιπροσωπεύουν τα προϊόντα για τα οποία υπάρχει πρόθεση χρήσης υπηρεσιών 3PL στο μέλλον

Από τις επιχειρήσεις που εξετάζουν θετικά το ενδεχόμενο να επιλέξουν outsourcing των logistics στο μέλλον, το 42% διαβλέπει την ανάθεση προϊόντων που αντιπροσωπεύουν ποσοστό άνω του 50% του κύκλου εργασιών τους, ενώ 8% διαβλέπει την ανάθεση ποσοστού που θα κυμαίνεται από 31% έως 50% του κύκλου εργασιών τους. Η συμμετοχή των επιχειρήσεων που διαβλέπουν την ανάθεση ποσοστού που θα ξεπερνά το 50% του κύκλου εργασιών τους, είναι μεγαλύτερη μεταξύ των εμπορικών (57%) και των μικτών επιχειρήσεων (50%).



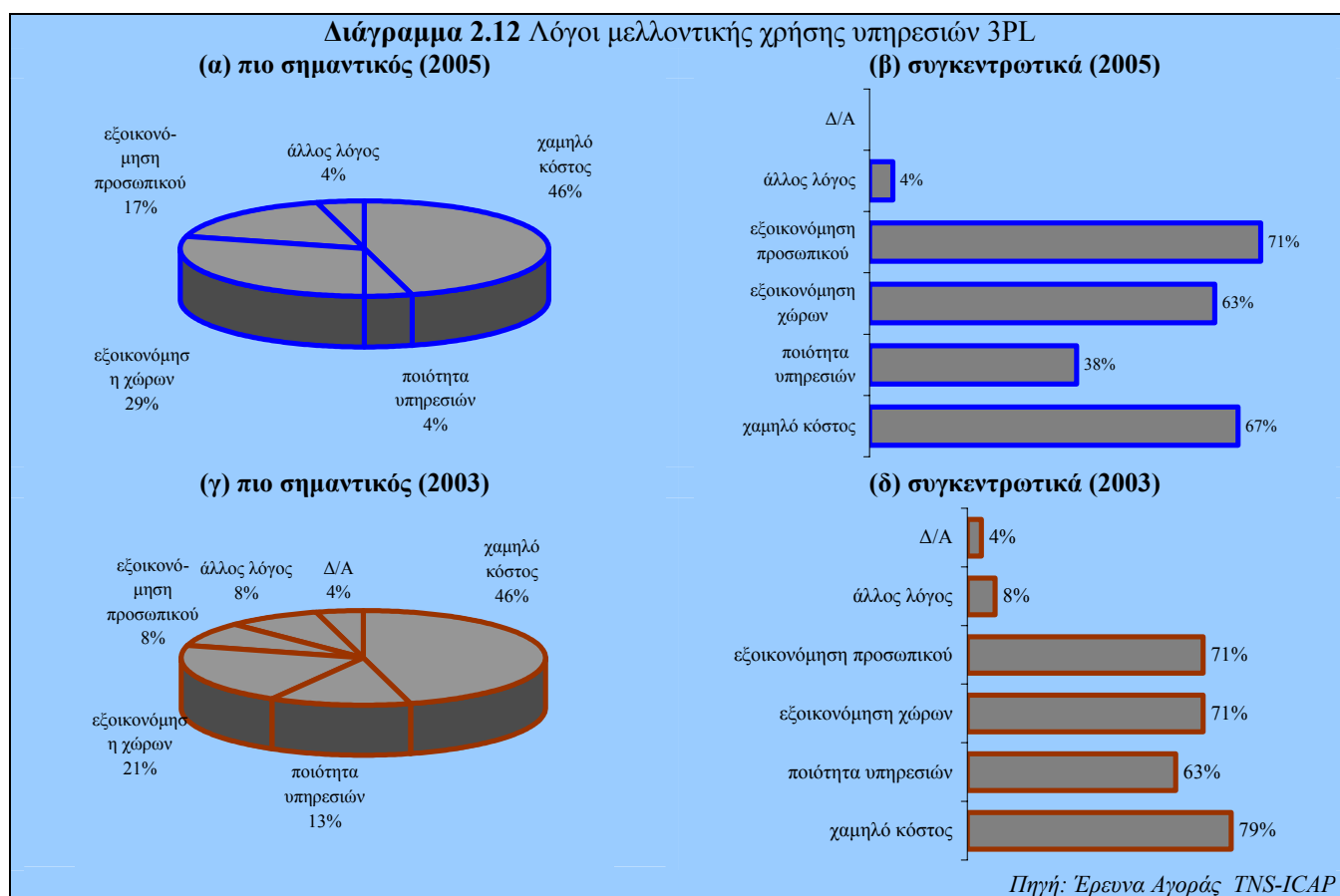
Κατηγορίες υπηρεσιών 3PL για τις οποίες υπάρχει πρόθεση outsourcing

Ως προς τα είδη των υπηρεσιών που προβλέπεται να ανατεθούν σε τρίτους από τις επιχειρήσεις που εξετάζουν θετικά το ενδεχόμενο να επιλέξουν outsourcing των logistics στο μέλλον (διάγραμμα 2.11α), το 2005 κυριαρχούν οι αποθηκεύσεις (63%) και η διανομή (58%). Τα ποσοστά που αφορούν αυτές τις δύο βασικές κατηγορίες υπηρεσιών logistics φαίνονται αυξημένα σε σύγκριση με τα αντίστοιχα για το 2003 (38% και 50% αντίστοιχα). Επίσης, το 2005 το 21% των επιχειρήσεων επιλέγει την ανάθεση των υπηρεσιών αποθήκευσης υπό ψύξη, σε σύγκριση με 13% το 2003. Στις μεγαλύτερες επιχειρήσεις (κύκλος εργασιών άνω των €30 εκ.) η επιλογή του outsourcing αφορά μεγαλύτερο εύρος υπηρεσιών 3PL (διάγραμμα 2.11β), ενώ στις μικρότερες επιχειρήσεις (κύκλος εργασιών έως €15 εκ.) η επιλογή του outsourcing αφορά κυρίως τις δύο βασικές κατηγορίες υπηρεσιών (αποθηκεύσεις, διανομή). Διευκρινίζεται ότι τα ποσοστά δεν αθροίζουν προς 100%, διότι κάθε μια από τις 200 επιχειρήσεις προσδιορίζει περισσότερες από μια κατηγορίες υπηρεσιών 3PL.



Λόγοι μελλοντικής χρήσης υπηρεσιών 3PL

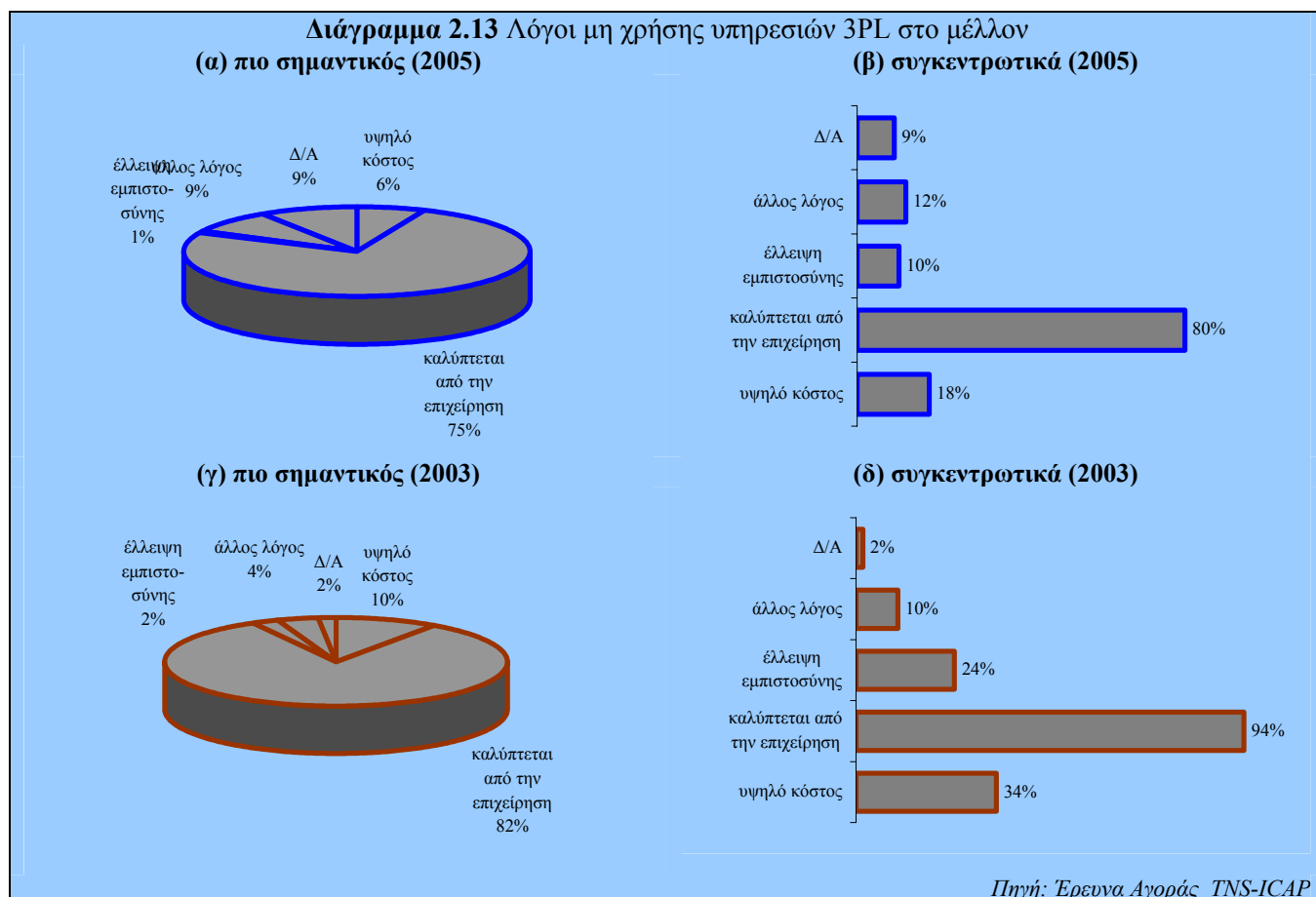
Όπως φαίνεται στο διάγραμμα 2.12 (α και γ), ο πρώτος σε σπουδαιότητα λόγος (σε κλίμακα από 1 έως 5) για τον οποίο οι επιχειρήσεις του δείγματος εξετάζουν θετικά το outsourcing στο μέλλον είναι το χαμηλό κόστος με ποσοστό 46%, όσο δηλαδή και το 2003. Εξετάζοντας τις απαντήσεις χωρίς διαβάθμιση κατά σπουδαιότητα (συγκεντρωτικά), ο κυριότερος λόγος για τη μελλοντική χρήση των υπηρεσιών 3PL το 2005 είναι η εξοικονόμηση προσωπικού με ποσοστό 71% (διάγραμμα 2.12-β και δ). Ακολουθεί το χαμηλό κόστος (67%), η εξοικονόμηση χώρων (63%) και η ποιότητα των υπηρεσιών (38%). Η ίδια ιεράρχηση το 2003 ήταν: χαμηλό κόστος (79%), εξοικονόμηση χώρων και προσωπικού (71%) και ποιότητα των υπηρεσιών (63%). Και εδώ διευκρινίζεται ότι τα ποσοστά δεν αθροίζουν προς 100%, διότι κάθε μια από τις 200 επιχειρήσεις προσδιορίζει περισσότερους από έναν λόγο μελλοντικής χρήσης υπηρεσιών 3PL.



Λόγοι μη χρήσης υπηρεσιών 3PL στο μέλλον

Όσον αφορά τους λόγους για τους οποίους οι επιχειρήσεις δεν προτίθενται να επιλέξουν το outsourcing των logistics στο μέλλον, πρώτος σε σπουδαιότητα (σε κλίμακα από 1 έως 4) είναι το ότι οι υπηρεσίες αυτές καλύπτονται από την επιχείρηση (2005: 75%, 2003: 82%). Σημειώνεται ότι το ποσοστό των επιχειρήσεων του δείγματος που δεν απάντησε στο ερώτημα αυτό ήταν 9% το 2005, σε σύγκριση με 2% το 2003 (διάγραμμα 2.13-α και γ).

Εξετάζοντας τις απαντήσεις χωρίς διαβάθμιση κατά σπουδαιότητα (συγκεντρωτικά), ο κυριότερος λόγος για τον οποίο οι επιχειρήσεις αυτές δεν θα προβούν σε outsourcing των logistics στο μέλλον, είναι η κάλυψη των υπηρεσιών από την επιχείρηση κατά 80% το 2005, σε σύγκριση με 94% το 2003 (διάγραμμα 2.13-β και δ). Δεύτερος σημαντικότερος λόγος είναι το υψηλό κόστος (18% το 2005 έναντι 34% το 2003). Η έλλειψη εμπιστοσύνης έρχεται τέταρτος κατά σειρά λόγος το 2005 με ποσοστό 10% έναντι 24% το 2003. Και εδώ διευκρινίζεται ότι τα ποσοστά δεν αθροίζουν προς 100%, διότι κάθε μια από τις 200 επιχειρήσεις προσδιορίζει περισσότερους από έναν λόγο μη χρήσης υπηρεσιών 3PL στο μέλλον.



2.3 Τάσεις των Επιχειρήσεων ως προς τις Υπηρεσίες 3PL σε Ευρώπη, Ασία και ΗΠΑ

Στην ενότητα που ακολουθεί σκιαγραφείται το outsourcing των υπηρεσιών logistics από επιχειρήσεις του εξωτερικού και οι διαμορφούμενες τάσεις στον κλάδο. Βασική πηγή των στοιχείων είναι έρευνα της εταιρίας Cap Gemini Ernst & Young, που παρουσιάστηκε κατά τη διάρκεια του συνεδρίου του World Food Logistics Organization (WFLO) που πραγματοποιήθηκε στην Αθήνα το Μάιο του 2003. Η συγκεκριμένη έρευνα πραγματοποιήθηκε το 2002 σε χώρες της Δυτικής Ευρώπης, Ασία, Βόρεια Αμερική και χώρες του Ειρηνικού. Τα στοιχεία αφορούν περισσότερο τον κλάδο των τροφίμων, αλλά χρησιμεύουν στο να εξαχθούν χρήσιμα συμπεράσματα για τις υπηρεσίες 3PL γενικότερα, εφόσον τα τρόφιμα έχουν σημαντική βαρύτητα στο σύνολο της αγοράς υπηρεσιών 3PL.

Οι δραστηριότητες logistics που ανατίθενται σε τρίτους πιο συχνά, παρουσιάζονται στον πίνακα 2.1.

Από τα συγκεκριμένα ποσοστά φαίνεται ο βαθμός ανάθεσης σχεδόν όλων των υπηρεσιών 3PL, με τις υπηρεσίες διανομής-μεταφοράς

Πίνακας 2.1 Χρήση υπηρεσιών 3PL	
Υπηρεσίες Logistics	% Ανάθεσης
Διανομή-μεταφορά	67,7
Αποθηκεύσεις	65,6
Μεταφορά-παραλαβή εμπορευμάτων	51,0
Εκδοση παραστατικών/ είσπραξη αξιών	45,8
Εκτελωνισμοί	43,8
Διαμεταφορές	41,7
Αποσυσκευασία/ Ανασυσκευασία	40,4
Προσωρινή εναπόθεση	31,3
Παραγγελιοληγία	24,0

Πηγή: Cap Gemini Ernst & Young

και αποθηκεύσεων να εμφανίζουν τη μεγαλύτερη βαρύτητα.

Ενδιαφέρον παρουσιάζει το γεγονός ότι ποσοστό 88% των επιχειρήσεων στη Βόρεια Αμερική και 90% των επιχειρήσεων στη Δυτική Ευρώπη θεωρεί απαραίτητη τη λογισμική υποστήριξη από τους 3PL providers. Ακόμη, ποσοστό 67% των επιχειρήσεων στη Βόρεια Αμερική και 75% των επιχειρήσεων στη Δυτική Ευρώπη θεωρεί κρίσιμη την ύπαρξη κατάλληλου συστήματος πληροφορικής από τον 3PL provider για την υποστήριξη των πελατών. Όμως μόλις 27% των επιχειρήσεων στη Βόρεια Αμερική και 26% των επιχειρήσεων στη Δυτική Ευρώπη θεωρεί ικανοποιητικό το παρεχόμενο επίπεδο λογισμικής υποστήριξης από τους 3PL providers.

Όσον αφορά την ποιότητα των υπηρεσιών συνολικά, το 89% των επιχειρήσεων στη Βόρεια Αμερική, το 81% των επιχειρήσεων στην Ασία και το 89% των επιχειρήσεων στη Δυτική Ευρώπη θεωρούσε ικανοποιητικό το επίπεδο των παρεχόμενων υπηρεσιών το 2002.

Οι κυριότερες επισημάνσεις των επιχειρήσεων που χρησιμοποιούν υπηρεσίες 3PL ήταν:

- Διαπιστώνονται προβλήματα στην εφαρμογή των υπηρεσιών και έλλειψη δεξιοτήτων στρατηγικού σχεδιασμού.
- Διαπιστώνονται αυξήσεις στις τιμές των υπηρεσιών μετά την έναρξη της συνεργασίας, ενώ δεν γίνεται ορατή η μείωση των εξόδων. Τα κακώς διατυπωμένα και ασαφή συμβόλαια αποτελούν την κυριότερη πηγή προβληματικών συνεργασιών.
- Ουσιαστικά δεν μειώνεται ο χρόνος ενασχόλησης των στελεχών της επιχείρησης με τα logistics, ενώ οι παρεχόμενες υπηρεσίες υστερούν και στο ζήτημα της αναβάθμισης.
- Το παρεχόμενο επίπεδο εξυπηρέτησης δεν ανταποκρίνεται στις δεσμεύσεις των εταιριών 3PL, ενώ διαπιστώνεται αδυναμία διαμόρφωσης ουσιαστικών σχέσεων συνεργασίας και εμπιστοσύνης. Συγκεκριμένα, διαπιστώνεται ότι το επίπεδο εξυπηρέτησης των πελατών παραβλέπεται μετά την υπογραφή του συμβολαίου ανάθεσης και σαν αποτέλεσμα υπάρχει μεγάλη κινητικότητα στα συμβόλαια κατά την ανανέωσή τους.
- Οι 3PL providers δεν παρακολουθούν τις εξελίξεις στον τομέα της πληροφορικής.
- Παρότι οι επιχειρήσεις 3PL διαθέτουν την τεχνολογία και τις απαιτούμενες δεξιότητες, δεν γίνεται μεταφορά αυτών των πλεονεκτημάτων στις επιχειρήσεις-πελάτες.
- Διαπιστώνεται αδυναμία παροχής υπηρεσιών και τεχνογνωσίας συμβουλευτικού χαρακτήρα από τους 3PL providers (after sales service).

Οι κυριότεροι λόγοι για τους οποίους οι επιχειρήσεις δεν προβαίνουν σε outsourcing των logistics συνοψίζονται παρακάτω (πίνακας 2.2):

Τα στοιχεία αναφέρονται μόνο στις επιχειρήσεις της Βόρειας Αμερικής, η οποία αποτελεί μια από τις πλέον εξελιγμένες αγορές στις υπηρεσίες 3PL. Διαπιστώνεται ότι υπάρχει

Πίνακας 2.2 Λόγοι μη χρήσης υπηρεσιών 3PL	
1. Δεν αναμένεται μείωση του κόστους	54,5%
2. Logistics πολύ κρίσιμα για να ανατεθούν σε τρίτους	39,4%
3. Έχουν περισσότερη τεχνογνωσία εσωτερικά	39,4%
4. Απώλεια ελέγχου	36,4%
5. Η ενασχόληση με logistics δεν θα μειωθεί	36,4%
6. Μη πραγματοποιήσιμη ποιότητα-επίπεδο υπηρεσιών	33,3%
7. Πιθανή αύξηση παραπόνων από τους πελάτες	27,3%
Πηγή: Cap Gemini Ernst & Young	

σημαντική έλλειψη εμπιστοσύνης στην αποτελεσματικότητα και την ποιότητα των υπηρεσιών των εταιριών 3PL, η οποία εκφράζεται στα ζητήματα (2), (4) και (7). Επίσης σημαντικό ποσοστό επιλέγει την κάλυψη των logistics εσωτερικά (3), ενώ διαπιστώνονται και επιφυλάξεις για το κατά πόσο είναι πραγματοποιήσιμη η εξοικονόμηση πόρων (έξοδα και προσωπικό) με την ανάθεση των logistics σε τρίτους.

Οι τάσεις στον κλάδο των τροφίμων και ειδικότερα της σίτισης είναι:

- Μεγαλύτερο μερίδιο στα νωπά, στα προϊόντα υπό ψύξη και στα κατεψυγμένα είδη των σουπερμάρκετ.
- Αύξηση των πωλήσεων των επιχειρήσεων παραγωγής και τυποποίησης τροφίμων απευθείας στον τελικό καταναλωτή (vending machines, factory stores, γραφεία, catering), έτσι ώστε τα όρια μεταξύ εργοστασίων παραγωγής και λιανικής καθίστανται πιο δυσδιάκριτα.
- Αύξηση της κατανάλωσης έτοιμων φαγητών και αύξηση της σίτισης έξω από το σπίτι (convenience meals, eating Out of Home) με ρυθμούς που ξεπερνούν το 7% ετησίως.
- Προβλέπεται ότι στα επόμενα 10-15 χρόνια οι πωλήσεις τροφίμων από τα σημεία λιανικής και τα καταστήματα convenience food (take away, convenience meal shops) στην Ευρώπη θα εξομοιωθούν.
- Μεγαλύτερη συγκέντρωση στο λιανεμπόριο τροφίμων (σουπερμάρκετ) και πίεση στις τιμές παραγωγού.

Η πρόκληση για τις επιχειρήσεις 3PL έγκειται στην αξιοποίηση των σημαντικών ευκαιριών που παρουσιάζονται για νέα κανάλια διανομής και για ανάπτυξη νέων και πρωτοποριακών μορφών συνεργασίας, βασιζόμενες στο αμοιβαίο όφελος. Ακόμη μια εξέλιξη που διαφαίνεται από τις διαμορφούμενες τάσεις στο διεθνές επιχειρείν και αποκτά ιδιαίτερη σημασία για τις μεταποιητικές επιχειρήσεις, είναι η σταδιακή αντικατάσταση του χονδρεμπορίου και των μεσαζόντων από εταιρίες παροχής ολοκληρωμένων υπηρεσιών logistics με προϋπόθεση τη σωστή αντιμετώπιση των αναγκών των πελατών τους. Αυτό αποτελεί και τη βάση για ανάπτυξη του 4PL (fourth party logistics) μεταξύ των επιχειρήσεων-εντολέων, των εταιριών 3PL και των εταιριών του τομέα των μεταφορών (διαμεταφορείς, μεταφορικές επιχειρήσεις).

3. ΠΡΟΣΦΟΡΑ

Στο κεφάλαιο που ακολουθεί εξετάζεται η πλευρά της προσφοράς υπηρεσιών διαχείρισης εμπορευμάτων τρίτων (third party logistics -3PL). Ειδικότερα, παρουσιάζονται ορισμένες από τις κυριότερες επιχειρήσεις παροχής υπηρεσιών 3PL και οι πωλήσεις τους, ενώ γίνεται και ανάλυση των χρηματοοικονομικών στοιχείων συγκεκριμένων εταιριών βάσει δημοσιευμένων οικονομικών καταστάσεων.

3.1 Δομή του Κλάδου

Σύμφωνα με έρευνα που έγινε στη βάση δεδομένων ICAP DATABANK, εντοπίστηκαν περισσότερες από 120 εταιρίες οι οποίες έχουν δηλώσει την παροχή υπηρεσιών αποθήκευσης ή και logistics στη δραστηριότητά τους. Από την έρευνα που προηγήθηκε της αποστολής του δομημένου ερωτηματολογίου διαπιστώθηκε ότι, περίπου 60 από αυτές τις επιχειρήσεις παρέχουν υπηρεσίες logistics με την έννοια που περιγράφηκε η δραστηριότητα αυτή σε προηγούμενο κεφάλαιο (κεφ. 1).

Αξίζει να σημειωθεί ότι η δραστηριότητα αυτή ξεκίνησε στη χώρα μας αφενός από μεταφορικές επιχειρήσεις οι οποίες διαβλέποντας τις εξελίξεις θέλησαν να αξιοποιήσουν κάποιο συγκριτικό πλεονέκτημα (π.χ. μεταφορικά μέσα, διαθέσιμες εκτάσεις για ανέγερση αποθηκών, ακίνητα κλπ.) και αφετέρου από επιχειρήσεις παροχής υπηρεσιών διαμεταφοράς οι οποίες διαθέτουν την απαραίτητη οργάνωση για την επέκταση και καθετοποίηση των υπηρεσιών τους με σκοπό την πληρέστερη εξυπηρέτηση των πελατών τους. Ακόμη, θα πρέπει να σημειωθεί ότι η ανάληψη των Ολυμπιακών Αγώνων του 2004 λειτούργησε σαν κίνητρο για την είσοδο ορισμένων επιχειρήσεων στον εξεταζόμενο κλάδο.

Χρονικά η ανάπτυξη της παροχής υπηρεσιών 3PL στην Ελλάδα τοποθετείται περί το 1993 όταν σχετική Κοινοτική οδηγία έδωσε τη δυνατότητα υποκατάστασης των κρατικών τελωνειακών αποθηκών, προκειμένου για Κοινοτικά εμπορεύματα, με αποτέλεσμα οι διαμεταφορικές επιχειρήσεις να αξιοποιήσουν τους χώρους προσωρινής εναπόθεσης Κοινοτικών εμπορευμάτων, παρέχοντας υπηρεσίες αποθήκευσης ή και διανομής για εγχώρια εμπορεύματα. Διαβλέποντας τις ανάγκες της αγοράς και τις κυρίαρχες τάσεις σε αγορές του εξωτερικού, οι διαμεταφορικές επιχειρήσεις θέλησαν να επεκτείνουν το φάσμα των παρεχόμενων υπηρεσιών για την κάλυψη μεγαλύτερου μέρους των αναγκών του κυκλώματος αποθήκευσης-διανομής. Αντίστοιχη διεύρυνση υπηρεσιών πραγματοποιήθηκε και από εταιρίες που δραστηριοποιούνταν αποκλειστικά στην ενοικίαση αποθηκευτικών χώρων και ψυκτικών θαλάμων, ενώ πιο πρόσφατη εξέλιξη είναι η ίδρυση επιχειρήσεων με αποκλειστικό προσανατολισμό στην παροχή ολοκληρωμένων υπηρεσιών 3PL.

Η ενότητα 3.2 έχει σκοπό τη σκιαγράφηση του κλάδου διαμέσου των στοιχείων επιχειρήσεων που έχουν σημαντική παρουσία στο εξεταζόμενο αντικείμενο. Συγκεκριμένα, περιλαμβάνονται εταιρίες που χαρακτηρίζονται ως αμιγώς παροχείς υπηρεσιών 3PL, διαμεταφορικές επιχειρήσεις που έχουν αναπτύξει σημαντική παρουσία στις υπηρεσίες 3PL και μεταφορικές επιχειρήσεις οι οποίες έχουν αναπτύξει υπηρεσίες

3PL. Στη δεύτερη και τρίτη περίπτωση τα μεγέθη του ετήσιου κύκλου εργασιών ορισμένων εταιριών ενδέχεται να είναι πολλαπλάσια ακόμη και από αμιγείς επιχειρήσεις της πρώτης περίπτωσης οι οποίες θεωρούνται leaders, διότι περιλαμβάνουν την τιμολόγηση μεταφορικού έργου εκτός από την οποιαδήποτε άλλη υπηρεσία προστιθέμενης αξίας. Ακόμη, το μέγεθος των υπηρεσιών 3PL ενδέχεται να διαφέρει σημαντικά ανάλογα με το εύρος των παρεχόμενων υπηρεσιών και το είδος των εμπορευμάτων υπό διαχείριση. Για παράδειγμα, στην περίπτωση που παρέχονται υπηρεσίες ανασυσκευασίας, διανομής ή ακόμη και λογισμικής υποστήριξης ή άλλες υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας παράλληλα με την αποθήκευση, το κόστος των υπηρεσιών είναι πολύ υψηλότερο διότι απαιτείται η συμμετοχή περισσότερων και εξειδικευμένων εργατοωρών. Στην περίπτωση που τα διαχειριζόμενα εμπορεύματα είναι μικρά σε όγκο αλλά ευαίσθητα ή έχουν μεγάλη εμπορική αξία (π.χ. ηλεκτρονικά είδη, τρόφιμα υπό ψύξη, καφές και τσάι, φάρμακα), το κόστος των υπηρεσιών είναι συγκριτικά μεγαλύτερο από άλλα εμπορεύματα (π.χ. ζυμαρικά, λιπάσματα ή μη-τοξικά χημικά). Το ίδιο ισχύει και στην περίπτωση των αυτοκινήτων και οχημάτων που απαιτούν ειδικές διαδικασίες προετοιμασίας και ελέγχου.

3.2 Γενικά Πληροφοριακά Στοιχεία Επιχειρήσεων Παροχής Υπηρεσιών 3PL

Ακολουθεί παρουσίαση ορισμένων εκ των κυριότερων επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών 3PL με αλφαβητική σειρά (πίνακας 3.1). Η έρευνα επικεντρώθηκε σε επιχειρήσεις με τη νομική μορφή «ΑΕ» και «ΕΠΕ», κάθε μια δε από τις εταιρίες που περιλαμβάνονται πραγματοποίησε πωλήσεις από υπηρεσίες 3PL άνω των €500.000 κατά το 2003. Τα στοιχεία που παρουσιάζονται αφορούν τη διεύθυνση της κάθε επιχείρησης, τον αριθμό του απασχολούμενου προσωπικού, τον τελευταίο διαθέσιμο δημοσιευμένο κύκλο εργασιών, καθώς και άλλα στοιχεία σχετικά με τη δραστηριότητα και το ιστορικό της.

Οι 51 επιχειρήσεις του πίνακα απασχολούν 4.439 άτομα. Στο σύνολο των 51 επιχειρήσεων οι 27 μπορούν να θεωρηθούν αμιγώς παροχείς υπηρεσιών 3PL, εφόσον η δραστηριότητα αυτή συνιστά το 80% και πλέον του κύκλου εργασιών κατά τη χρήση του 2003. Οι συγκεκριμένες 27 επιχειρήσεις απασχολούν 2.420 άτομα (54,5% των απασχολούμενων από τις εταιρίες του πίνακα) εκ των οποίων 1.900 άτομα απασχολούνται σε αυτές τις υπηρεσίες. Εκτιμάται ότι το σύνολο των απασχολούμενων στις υπηρεσίες 3PL για τις 51 επιχειρήσεις του πίνακα ανέρχεται σε 3.200 άτομα περίπου.

Όσον αφορά το ιδιοκτησιακό καθεστώς, σημειώνεται ότι έξι από τις παρουσιαζόμενες επιχειρήσεις είναι θυγατρικές πολυεθνικών ομίλων (Danzas Ελλάς Α.Ε., Expeditors International Ελλάς Α.Ε., M&M Und Muench Ελλάς Ε.Π.Ε., Schenker Α.Ε., TNT Automotive Logistics Α.Ε., Συντονισμένες Δραστηριότητες Μονοπρόσωπη Ε.Π.Ε.).

Από γεωγραφικής πλευράς, οι 48 από τις 51 επιχειρήσεις του πίνακα 3.1 (ποσοστό 94%) εδρεύουν στην Αττική ενώ μόλις τρεις επιχειρήσεις εδρεύουν στην ευρύτερη περιοχή της Θεσσαλονίκης. Οι περισσότερες από τις επιχειρήσεις που εδρεύουν στην Αττική έχουν τις βασικές τους εγκαταστάσεις στο Θριάσιο Πεδίο (Ασπρόπυργο, Μαγούλα, Μάνδρα) ή σε περιοχές κατά μήκος της Αττικής Οδού (Παιανία, Κορωπί, διεθνές

αεροδρόμιο Ελ. Βενιζέλος). Συγκεκριμένα, 34 επιχειρήσεις διαθέτουν αποθηκευτικούς χώρους στο Θριάσιο Πεδίο (Ασπρόπυργος, Μάνδρα, Μαγούλα), δύο επιχειρήσεις διαθέτουν αποθηκευτικούς χώρους στην Παιανία και στο Κορωπί και δύο ακόμη στο διεθνές αεροδρόμιο Ελευθέριος Βενιζέλος. Μόλις πέντε επιχειρήσεις διατηρούν αποθηκευτικούς χώρους στο Ρέντη και στο Περιστέρι, περιοχές οι οποίες συνδέονται πλέον με τους νέους οδικούς άξονες του νομού Αττικής. Ορισμένες επιχειρήσεις έχουν τις εγκαταστάσεις τους στα βόρεια του νομού Αττικής κοντά στην Εθνική Οδό Αθηνών-Λαμίας και μέχρι τη Βοιωτία. Συγκεκριμένα, μία επιχείρηση διατηρεί αποθηκευτικούς χώρους στις Αχαρνές, μία στο Κρυονέρι, μία στην Αυλώνα, τέσσερις στα Οινόφυτα και μία στην Οινόη.

Αρκετές από τις μεγαλύτερες επιχειρήσεις του κλάδου -ιδιαίτερα όσες έχουν παρουσία στις υπηρεσίες διαμεταφοράς- διατηρούν αποθηκευτικούς χώρους και εγκαταστάσεις στην ευρύτερη περιοχή της Θεσσαλονίκης. Συγκεκριμένα, 16 επιχειρήσεις διαθέτουν αποθηκευτικούς χώρους στο Καλοχώρι, επτά στη ΒΙ.ΠΕ. Σίνδου, δύο στην πόλη της Θεσσαλονίκης και δύο στο Ωραιόκαστρο. Ακόμη, ορισμένες από τις μεγαλύτερες επιχειρήσεις διατηρούν συμπληρωματικούς αποθηκευτικούς χώρους στη Λάρισα (τρεις), στην Πάτρα (δύο) και στο Ηράκλειο Κρήτης (μία). Μια επιχείρηση με έδρα την Αττική διατηρεί αποθηκευτικούς χώρους και στη Λεμεσό της Κύπρου.

Οι 27 από τις επιχειρήσεις του πίνακα για τις οποίες υπάρχουν διαθέσιμα τα σχετικά στοιχεία, διαθέτουν αποθηκευτικούς χώρους που ξεπερνούν τα 10.000 τ.μ. συνολικού στεγασμένου εμβαδού. Οκτώ από τις επιχειρήσεις διαθέτουν αποθηκευτικούς χώρους συνολικού στεγασμένου εμβαδού μεταξύ 5.000 και 10.000 τ.μ. ενώ 10 επιχειρήσεις διαθέτουν αποθηκευτικούς χώρους που δεν ξεπερνούν τα 5.000 τ.μ. συνολικού στεγασμένου εμβαδού.

Πίνακας 3.1 Επιχειρήσεις παροχής υπηρεσιών Third Party Logistics	
3 P.L. – 3RD PARTY LOGISTICS A.E.	
Διεύθυνση	Καραολή Δημητρίου 17 & Μπενίση 1, 141 23 Λυκόβρυση. Τηλ 210 2855722, Φαξ 210 2855725, URL: www.e3pl.gr
Προσωπικό	27
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	1.184.210
Δραστηριότητα	1. Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics), 2. Διαμεταφορές Logistics: αποθηκεύσεις χωρίς ψύξη, αποσυσκευασία –ανασυσκευασία -ετικετοποίηση, διανομή, λοιπές υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας.
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το Φεβρουάριο του 2000 με κύριο αντικείμενο την παροχή υπηρεσιών logistics. Οι πελάτες της εταιρίας προέρχονται κυρίως από τους κλάδους των ηλεκτρικών οικιακών συσκευών και καταναλωτικών προϊόντων. Διαθέτει αποθηκευτικούς χώρους στη Μάνδρα Αττικής συνολικού στεγασμένου εμβαδού 6.375 τ.μ. επί έκτασης 4.000 τ.μ.
BALLAUF HELLAS A.E.	
Διεύθυνση	Λεωφ. Συγγρού 255, 171 22 Νέα Σμύρνη. Τηλ. 210 9473100, Φαξ 210 9431950, URL: www.ballauf.gr
Προσωπικό	130
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	26.354.129
Δραστηριότητα	1. Διαμεταφορές (διεθνείς & εθνικές), 2. Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων

	(logistics) Logistics: αποθηκεύσεις χωρίς ψύξη, αποσυσκευασία- ανασυσκευασία- ετικετοποίηση, διανομή, λογισμική υποστήριξη
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1983 αναλαμβάνοντας τις δραστηριότητες της Μπαλλαουφ Ελλάς ΕΠΕ. Τα εμπορεύματα που διαχειρίζεται η εταιρία στα πλαίσια των υπηρεσιών 3PL αφορούν είδη ένδυσης, οικιακές συσκευές και εξοπλισμό, καταναλωτικά είδη, ηλεκτρικά είδη και αναλώσιμα. Οι εγκαταστάσεις της περιλαμβάνουν αποθηκευτικούς χώρους στον Ασπρόπυργο Αττικής συνολικού στεγασμένου εμβαδού 10.000 τ.μ. (συνολική έκταση 36.000 τ.μ.), αποθηκευτικούς χώρους στο Καλοχώρι Θεσσαλονίκης συνολικού στεγασμένου εμβαδού 2.000 τ.μ. (συνολική έκταση 6.035 τ.μ.) και στη Λάρισα (200 τ.μ. στεγασμένα). Σήμερα η εταιρία είναι μια αμιγώς ελληνική επιχείρηση η οποία ξεκίνησε ως μέρος του διεθνούς ομίλου μεταφορών-διαμεταφορών Ballauf International με έδρα το Μόναχο.
CAROCCE A.E.	
Διεύθυνση	Οδός Μεγαρίδος, Θέση Σιντριβάνι, 193 00 Ασπρόπυργος. Τηλ. 210 5500555, Φαξ 210 5500532, URL: www.carocce.com
Προσωπικό	115
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	7.467.077
Δραστηριότητα	1. Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics), 2. Διαμεταφορές (διεθνείς & εθνικές) Logistics: αποθηκεύσεις (χωρίς ψύξη), αποσυσκευασία- ανασυσκευασία-ετικετοποίηση, διανομή, λοιπές υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας.
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 2000 από μετατροπή της Carocce Διεθνείς Μεταφορές Αποθηκεύσεις Διανομές ΕΠΕ η οποία είχε ιδρυθεί το 1981. Το αντικείμενο της εταιρίας είναι η παροχή υπηρεσιών εθνικής και διεθνούς διαμεταφοράς καθώς και υπηρεσιών logistics. Το τελευταίο αντιπροσωπεύει και το μεγαλύτερο ποσοστό του κύκλου εργασιών της εταιρίας. Σημειώνεται επίσης ότι ελέγχει την ομοειδή Caponorth ΕΠΕ στη Θεσσαλονίκη (ίδρυση 1986), ενώ συνδέεται (μέσω των μετόχων) με τις Carocce Air System ΕΠΕ (αεροπορικές διαμεταφορές) και Carocce Courier ΕΠΕ (ταχυμεταφορές). Διαθέτει αποθηκευτικούς χώρους στην έδρα της στον Ασπρόπυργο έκτασης 10.000 τ.μ. (στεγασμένα) εκ των οποίων τα 550 τ.μ. αποτελούν χώρο προσωρινής εναπόθεσης εμπορευμάτων. Σημειώνεται ότι η θυγατρική Caponorth ΕΠΕ διαθέτει αποθήκες συνολικού στεγασμένου εμβαδού 3.000 τ.μ. στο Ωραιόκαστρο Θεσσαλονίκης. Στο διάστημα 2003-2004 η εταιρία πραγματοποίησε επενδύσεις συνολικού ύψους €1,1 εκ. σε κτίρια, εξοπλισμό και λογισμικό. Η Carocce A.E. έχει πιστοποιηθεί κατά ISO 9001 από το 2000. Η διανομή των εμπορευμάτων γίνεται σε συνεργασία με επιχειρήσεις ΦΔΧ. Οι πελάτες logistics προέρχονται από τους κλάδους ηλεκτρονικών ειδών, ένδυσης, τροφίμων-ποτών και ελαφρού βιομηχανικού εξοπλισμού.
DANZAS ΕΛΛΑΣ Α.Ε.	
Διεύθυνση	Τυάνων 30, 143 42 Νέα Φιλαδέλφεια. Τηλ. 210 2593000, Φαξ 210 2582488, URL: www.dhl.gr
Προσωπικό	125
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	23.938.208
Δραστηριότητα	1. Διαμεταφορές (διεθνείς), 2. Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics) Logistics: αποθηκεύσεις χωρίς ψύξη, αποσυσκευασία- ανασυσκευασία- ετικετοποίηση.
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1993 αναλαμβάνοντας τις δραστηριότητες της Δάνζας Α.Ε. (ίδρυση 1988) η οποία προϋπήρχε από το 1964 με την επωνυμία Δάνζας Ελλάς Ε.Π.Ε. Η εταιρία ελέγχεται από την Danzas Holding A.G. που εδρεύει στην Ελβετία και είναι από τις μεγαλύτερες του κλάδου παγκοσμίως. Το Μάρτιο του 1999 ο όμιλος Danzas εξαγοράστηκε από την Deutsche Post World NET η οποία έχει ιδιαίτερα σημαντική

	παρουσία στις ταχυδρομικές υπηρεσίες, διαχείριση αποθηκών κλπ., ελέγχει δε την εταιρία ταχυμεταφορών DHL. Κύριο αντικείμενο της ελληνικής εταιρίας είναι η παροχή υπηρεσιών διεθνούς διαμεταφοράς. Παράλληλα έχει αναπτύξει υπηρεσίες logistics, τομέας ο οποίος καταλαμβάνει αυξανόμενο ποσοστό του ετήσιου κύκλου εργασιών τα τελευταία 4 χρόνια. Τα προϊόντα που διαχειρίζεται η εταιρία στα πλαίσια των υπηρεσιών logistics αφορούν λευκές ηλεκτρικές συσκευές, ανταλλακτικά αυτοκινήτων & εργαλεία, τσιγάρα, ένδυση, κλιματιστικά και διάφορα καταναλωτικά. Οι εγκαταστάσεις της εταιρίας βρίσκονται στη Μάνδρα (25° χλμ. Παλαιάς Εθνικής Οδού Αθηνών-Θηβών) και περιλαμβάνουν αποθηκευτικούς χώρους συνολικού εμβαδού 16.000 τ.μ. (στεγασμένα) πλέον έκτασης 40.000 τ.μ. (ακάλυπτα). Για την προσωρινή εναπόθεση εμπορευμάτων η εταιρία διαθέτει 1.400 τ.μ. στις εγκαταστάσεις στη Μάνδρα. Επίσης διαθέτει γραφεία στη Θεσσαλονίκη και στο διεθνές αεροδρόμιο Ελευθέριος Βενιζέλος. Στο διάστημα 2003-2004 πραγματοποιήθηκαν με ίδια μέσα επενδύσεις συνολικού ύψους €500.000 οι οποίες αφορούσαν μηχανολογικό εξοπλισμό.
EXPEDITORS INTERNATIONAL ΕΛΛΑΣ Α.Ε.	
Διεύθυνση	Οδ. Ανδρούτσου 4, 117 41 Αθήνα. Τηλ. 210 9242357, Φαξ 210 9227023, URL: www.expeditos.com
Προσωπικό	31
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	7.939.935
Δραστηριότητα	1. Διαμεταφορές (διεθνείς), 2. Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics) Logistics: αποθηκεύσεις (σε εγκαταστάσεις τρίτων), διανομές.
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1998. Η εταιρία ελέγχεται από την Expeditors International Of Washington INC. με έδρα το Σιάτλ των ΗΠΑ, η οποία έχει σημαντική παρουσία στην παγκόσμια αγορά διαμεταφορών. Η ελληνική εταιρία διατηρεί γραφεία και στο διεθνές αεροδρόμιο Ελευθέριος Βενιζέλος. Στις διεθνείς διαμεταφορές υποστηρίζεται από δίκτυο 178 γραφείων της μητρικής εταιρίας σε όλο τον κόσμο και 40 πράκτορες (τρίτες εταιρίες). Οι υπηρεσίες logistics παρέχονται σε συνεργασία με τρίτους (third party) όσον αφορά τις αποθηκεύσεις και αφορούν ηλεκτρονικούς υπολογιστές και προϊόντα πληροφορικής, είδη ένδυσης και ανταλλακτικά οχημάτων.
FIDES LOGISTICS Α.Ε.	
Διεύθυνση	Θέση Χάβωσι, ΒΙ.ΠΕ. Μαγούλας, 196 00 Μάνδρα. Τηλ. 210 5552012, Φαξ 210 5552101, URL: www.fideslogistics.gr
Προσωπικό	64
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	4.058.611
Δραστηριότητα	Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics): αποθηκεύσεις χωρίς ψύξη, διανομές.
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε στις αρχές του 1999. Ασχολείται αποκλειστικά με την παροχή υπηρεσιών logistics και συνδέεται με τις εταιρίες Διαχειριση Α.Ε. και Α.ΜΕ.Σ. Α.Ε. οι οποίες έχουν το ίδιο αντικείμενο. Ο συνολικός κύκλος εργασιών των επιχειρήσεων του συγκεκριμένου ομίλου το 2003 ανήλθε σε €7,5 εκ. Τα εμπορεύματα που διαχειρίζεται η εταιρία αφορούν τρόφιμα και ποτά, είδη ένδυσης και υπόδησης και είδη αυτοκινήτου. Οι εγκαταστάσεις της εταιρίας περιλαμβάνουν 22.000 τ.μ. στεγασμένων αποθηκευτικών χώρων στο Θριάσιο Πεδίο.
FRAKAPOR LOGISTICS HELLAS Α.Ε.	
Διεύθυνση	Θέση Δύο Πεύκα, 193 00 Ασπρόπυργος. Τηλ. 210 5595206, Φαξ 210 5595244, URL: www.frapor.gr
Προσωπικό	68
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	4.122.457
Δραστηριότητα	1. Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics), 2. Διαμεταφορές (διεθνείς), 3. Εκτελωνισμοί Logistics: η εταιρία διαχειρίζεται ευρεία γκάμα εμπορευμάτων (χωρίς ψύξη) μεταξύ

	των οποίων ελαστικά, ηλεκτρονικά είδη, οικιακές συσκευές, έπιπλα και είδη οικιακού εξοπλισμού, φάρμακα & χημικά και βιομηχανικές πρώτες ύλες.
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1992 με την επωνυμία Frakapor Ελλάς ΑΕ. Το 2003 η εταιρία απορρόφησε τις συγγενείς επιχειρήσεις Frakapor World Freight Hellas Α.Ε. και Frakapor Θεσσαλονίκη Α.Ε. Διαθέτει ιδιόκτητους αποθηκευτικούς χώρους στη θέση Δύο Πεύκα στον Ασπρόπυργο Αττικής (οικόπεδο 37 στρέμματα, 13.000 τ.μ. στεγασμένα) και ενοικιαζόμενους αποθηκευτικούς χώρους στη Θέση Περίτσα στο Καλοχώρι Θεσσαλονίκης (οικόπεδο 20 στρέμματα, 6.000 τ.μ. στεγασμένα). Η εταιρία συμμετείχε στην Κοινοπραξία Logistics 2004 η οποία είχε αναλάβει την αποθήκευση και μεταφορά υλικού και εξοπλισμού του οργανισμού ΑΘΗΝΑ 2004. Στο διάστημα 2003-2004 προέβη σε επενδύσεις ανέγερσης αποθηκευτικών χώρων.
HELLENIC LOGISTICS A.E.	
Διεύθυνση	Λεωφ. Νάτο, 196 10 Μαγούλα. Τηλ. 210 5509600, Φαξ 210 5509700.
Προσωπικό	150
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	8.236.560
Δραστηριότητα	Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics): η εταιρία επιτελεί για λογαριασμό τρίτων (αντιπροσώπων - εισαγωγέων) τη μεταφορά, αποθήκευση, προετοιμασία, επισκευή και έλεγχο αυτοκινήτων, οχημάτων, ανταλλακτικών και αξεσουάρ, καθώς και όλες τις σχετικές υποστηρικτικές διαδικασίες, μέχρι την τελική παράδοση στις εκθέσεις των εξουσιοδοτημένων εμπόρων ανά την επικράτεια.
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1998 με την αρχική επωνυμία Ιονικές Επιχειρήσεις Α.Ε. Η σημερινή δραστηριότητα ξεκίνησε το 1999 και έκτοτε η εταιρία έχει επεκτείνει τις εγκαταστάσεις της περίπου οκτώ φορές. Διαθέτει αποθηκευτικούς χώρους και εγκαταστάσεις στο Θριάσιο Πεδίο (Μαγούλα Αττικής) συνολικού εμβαδού 16.000 τ.μ. σε οικόπεδο συνολικής έκτασης 400.000 τ.μ. Για τη διακίνηση των οχημάτων διαθέτει 45 αυτοκινητοφόρα φορτηγά μέσω της συγγενούς επιχείρησης Hellenic Logistics Transport Α.Ε. (ίδρυση Ιανουάριος 2002), ενώ συνεργάζεται και με τρίτους (30-40 επιπλέον φορτηγά). Επίσης έχει συνάψει σύμβαση με τον ΟΣΕ για τη μεταφορά των αυτοκινήτων σε ειδικά διαμορφωμένα βαγόνια σε πελάτες της βόρειας Ελλάδας. Το 2004 διακινήθηκαν 27.000 οχήματα μέσω του ΟΣΕ. Στο διάστημα 2003-2004 πραγματοποιήθηκαν επενδύσεις συνολικού ύψους €20 εκ. σε αποθηκευτικούς χώρους, εγκαταστάσεις και λογισμικό, ενώ η εταιρία έχει πιστοποιηθεί κατά ISO 9001 από το 2000. Η εταιρία σήμερα διαθέτει εγκαταστάσεις για την προετοιμασία και τον έλεγχο των οχημάτων (pre delivery inspection ή PDI) συνολικής έκτασης 4.000 τ.μ. και τη δυνατότητα αποθήκευσης 17.000 οχημάτων. Το 2004 διακινήθηκαν περίπου 205.000 αυτοκίνητα (αύξηση 150% σε σχέση με το 1999) και πραγματοποιήθηκαν εργασίες PDI σε περίπου 75.000 οχήματα. Από το 2003 εφαρμόζεται ένα ολοκληρωμένο λογισμικό σύστημα (warehouse management system) τελευταίας τεχνολογίας με το οποίο ελέγχεται η ροή των εργασιών, η ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών και η ανταλλαγή πληροφοριών σε πραγματικό χρόνο μεταξύ των πελατών και της εταιρίας ώστε να εξασφαλίζεται μέγιστη αποδοτικότητα.
IMPERIO FORWARDING AGENT A.E.	
Διεύθυνση	Μαυροκορδάτου 11-13, 185 38 Πειραιάς. Τηλ. 210 4583800/4583884, Φαξ 210 4290428-9, URL: www.imperio.gr
Προσωπικό	88
Κύκλος Εργασιών 2004 (€)	17.652.015
Δραστηριότητα	1. Διαμεταφορές (διεθνείς), 2. Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics) Logistics: αποθηκεύσεις, cross docking (προσωρινή εναπόθεση), διανομές εμπορευμάτων τρίτων πανελλαδικά, λοιπές υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας.
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1990. Το 1995 απορρόφησε την Imperio Forwarding Agent ΕΠΕ (ίδρυση 1983), ενώ το 2000 απορρόφησε (με εισφορά κλάδου) τη δραστηριότητα παροχής υπηρεσιών logistics για προϊόντα υπό ψύξη της εταιρίας Salonica International

	Logistics Center A.E. (θυγατρική). Επίσης ελέγχει την Χαράλδς Διεθνείς Μεταφορές A.E. (διαμεταφορές), ενώ είναι εισηγμένη στο ΧΑΑ από τον Αύγουστο του 1996. Πρόκειται για αμιγώς ελληνική επιχείρηση με κύριο αντικείμενο την παροχή υπηρεσιών διεθνούς διαμεταφοράς η οποία όμως πραγματοποιεί σημαντικό έργο και στον τομέα παροχής υπηρεσιών logistics. Οι υπηρεσίες logistics αφορούν τους κλάδους καλλυντικών, ηλεκτρικών οικιακών συσκευών και οικιακού εξοπλισμού, τροφίμων-ποτών, επίπλων μπάνιου-κουζίνας, ελαστικών και ανταλλακτικών αυτοκινήτων. Είναι πιστοποιημένη κατά ISO 9001 από το 2000. Η εταιρία διαθέτει δύο πρότυπα κέντρα logistics στη Μαλακάσα και στη Θεσσαλονίκη. Οι εγκαταστάσεις στη Μαλακάσα (44° χλμ. εθνικής οδού Αθηνών-Λαμίας) περιλαμβάνουν 5.000 τ.μ. στεγασμένων χώρων επί συνολικής έκτασης 44.000 τ.μ. εκ των οποίων 1.000 τ.μ. στεγασμένων χώρων διατίθενται για την προσωρινή εναπόθεση εμπορευμάτων. Οι εγκαταστάσεις στη Θεσσαλονίκη (Block 54 ΒΙ.ΠΕ. Σίνδου) περιλαμβάνουν 3.000 τ.μ. στεγασμένων χώρων επί συνολικής έκτασης 48.000, όπου επίσης 500 τ.μ. στεγασμένων χώρων διατίθενται για την προσωρινή εναπόθεση εμπορευμάτων. Επίσης διαθέτει 1.000 τ.μ. επιπλέον στεγασμένων χώρων για την προσωρινή εναπόθεση εμπορευμάτων στις εγκαταστάσεις της Μαλακάσας και 500 τ.μ. επιπλέον στις εγκαταστάσεις της Σίνδου. Για τη διανομή των εμπορευμάτων πανελλαδικά η εταιρία διαθέτει 25 φορτηγά ενώ συνεργάζεται και με τρίτους (ΦΔΧ).
INTEREXPRESS CARGOLOGISTICA A.E.	
Διεύθυνση	Λούτσας 50, 196 00 Μάνδρα. Τηλ. 210 5551303-5, Φαξ 210 5551309.
Προσωπικό	10
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	1.834.584
Δραστηριότητα	1. Διαμεταφορές, 2. Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics)
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1999 με την επωνυμία Cargologistica A.E., αλλά ξεκίνησε πλήρεις δραστηριότητες στα μέσα του 2002, οπότε και άλλαξε την επωνυμία της στη σημερινή. Η εταιρία συνδέεται (μέσω των μετόχων) με την Dim Trans A.E. η οποία δραστηριοποιείται στην παροχή υπηρεσιών διαμεταφοράς.
LOGISTICS SERVICES HELLAS A.E.	
Διεύθυνση	Θέση Χάβωσι, 196 00 Μαγούλα. Τηλ. 2105550330, Φαξ 210 5550228, URL: www.logisticsserviceshellas.gr
Προσωπικό	73
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	3.791.158
Δραστηριότητα	1. Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics), 2. Διαμεταφορές (εθνικές) Logistics: αποθηκεύσεις χωρίς ψύξη, διανομή
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1997. Η εταιρία είναι θυγατρική της Ελγέκα Α.Ε. (εμπορία καταναλωτικών ειδών και ειδών διατροφής) η οποία είναι εισηγμένη στο ΧΑΑ από το 1999. Κύριο αντικείμενο εργασιών είναι η παροχή υπηρεσιών logistics, ενώ τα προϊόντα που διαχειρίζεται αφορούν είδη διατροφής (χωρίς ψύξη), διάφορα καταναλωτικά είδη και ποτά. Οι εγκαταστάσεις της εταιρίας βρίσκονται στη Μαγούλα Αττικής και περιλαμβάνουν αποθηκευτικούς χώρους συνολικού στεγασμένου εμβαδού 7.500 τ.μ. στη θέση Χάβωσι αφενός και αποθηκευτικούς χώρους συνολικού στεγασμένου εμβαδού 3.500 τ.μ. στη θέση Πλακωτό αφετέρου. Από τις αρχές του 2005 η εταιρία διαθέτει ακόμη ένα αποθηκευτικό συγκρότημα στον Ασπρόπυργο.
M & M UND MUENCH ΕΛΛΑΣ Ε.Π.Ε.	
Διεύθυνση	Τσουντα 72, 143 43 Αθήνα. Τηλ. 210 2580101-9, Φαξ 210 2531606/ -400, URL: www.mumnet.com
Προσωπικό	42
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	11.601.880
Δραστηριότητα	1. Διαμεταφορές (διεθνείς), 2. Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics)

Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1970 με την επωνυμία Militzer & Muench Hellas Ε.Π.Ε. Το 1980 η επωνυμία της άλλαξε σε M & M Militzer & Muench Hellas ΕΠΕ και το 2003 στη σημερινή. Τον Μάιο του 2003 απορρόφησε την ΤΡΑΝΣΑΠ Αποθηκευτική ΕΠΕ. Είναι θυγατρική της διεθνούς εταιρίας διαμεταφορών M & M Militzer UND Muench International Holding AG η οποία έχει παρουσία στην Ευρώπη, την Αφρική και την Ασία. Η εταιρία διαθέτει ιδιόκτητους αποθηκευτικούς χώρους στο Ρέντη (συνολική έκταση 12.500 τ.μ., 5.000 τ.μ. στεγασμένα), ενοικιαζόμενους αποθηκευτικούς χώρους στην Κηφισιά (14 χλμ. Εθνικής Οδού Αθηνών-Λαμίας, 3.000 τ.μ. στεγασμένα) και ιδιόκτητους αποθηκευτικούς χώρους στο Καλοχώρι Θεσσαλονίκης (συνολική έκταση 26.500 τ.μ., 1.100 τ.μ. στεγασμένα) όπου βρίσκεται το υποκατάστημα βορείου Ελλάδος. Στον τομέα των διεθνών διαμεταφορών διαθέτει ανταπόκριση μέσω του δικτύου της μητρικής εταιρίας αλλά και με τρίτες εταιρίες του κλάδου.
PHARMA LOGISTICS A.E.	
Διεύθυνση	Οδός Αγίας Μαρίνας, Τ.Θ. 59, 190 02 Παιανία. Τηλ. 210 6691000, Φαξ 210 6642310, URL: www.lavipharm.com
Προσωπικό	98
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	4.428.988
Δραστηριότητα	Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics): αποθηκεύσεις χωρίς ψύξη, αποσυσκευασία- ανασυσκευασία- ετικετοποίηση.
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1982 με την επωνυμία Lavico A.E. και αντικείμενο εργασιών την αντιπροσώπευση των προϊόντων AVON (καλλυντικά), δραστηριότητα που ανέλαβε η AVON Cosmetics (GREECE) Μονοπρόσωπη ΕΠΕ. Τον Σεπτέμβριο του 2001 η επωνυμία της άλλαξε στη σημερινή και από τα μέσα του 2002 η εταιρία ασχολείται αποκλειστικά με την παροχή υπηρεσιών logistics στον κλάδο της υγείας. Ελέγχεται από τη Lavipharm A.E., η οποία δραστηριοποιείται στον κλάδο των φαρμακευτικών και καλλυντικών προϊόντων με παρουσία στο ΧΑΑ από το 1995. Τα προϊόντα που διακινεί η εταιρία είναι κυρίως φάρμακα και σε μικρότερο βαθμό καλλυντικά. Οι εγκαταστάσεις της περιλαμβάνουν αποθήκες στην Παιανία συνολικού στεγασμένου εμβαδού 5.000 τ.μ. και αποθήκες στη Θεσσαλονίκη συνολικού στεγασμένου εμβαδού 1.500 τ.μ. Στο διάστημα 2003-2004 πραγματοποιήθηκαν επενδύσεις συνολικού ύψους €3.623.000 που αφορούσαν την εξαγορά της εταιρίας Farmacenter A.E. και την αγορά οχημάτων. Για τη διανομή των εμπορευμάτων η εταιρία διαθέτει 20 οχήματα.
ROUTE Ε.Π.Ε.	
Διεύθυνση	Θέση Σκληρή, 190 18 Μαγούλα. Τηλ. 210 5551955-9, Φαξ 210 5551044
Προσωπικό	20
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	3.864.244
Δραστηριότητα	1. Διαμεταφορές (διεθνείς & εθνικές), 2. Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics) Logistics: αποθηκεύσεις χωρίς ψύξη, διανομές.
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1994 και ανέλαβε μέρος από τη δραστηριότητα της ατομικής επιχείρησης Route Δημήτριος Βούλγαρης. Κύριο αντικείμενο της εταιρίας είναι η παροχή υπηρεσιών εθνικής και διεθνούς διαμεταφοράς, ενώ τα τελευταία 3 χρόνια έχει αναπτύξει και υπηρεσίες logistics. Τα προϊόντα που διακινεί στον τομέα των logistics αφορούν παλέτες, προϊόντα σιδήρου και δομικά υλικά. Οι εγκαταστάσεις της εταιρίας στη Μαγούλα Αττικής περιλαμβάνουν αποθηκευτικούς χώρους συνολικού στεγασμένου εμβαδού 8.100 τ.μ. Στο διάστημα 2003-2004 πραγματοποιήθηκαν με ίδια μέσα επενδύσεις συνολικού ύψους €150.000 σε εγκαταστάσεις. Για τη διανομή των εμπορευμάτων πελατών η εταιρία διαθέτει 5 οχήματα.

SARMED – ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΠΟΘΗΚΕΣ ΣΑΡΑΝΤΙΤΗΣ Α.Ε.	
Διεύθυνση	Ακτή Μιαούλη 91, 185 38 Πειραιάς. Τηλ. 210 4599900, Φαξ 210 4599949, URL: www.sarmed.gr
Προσωπικό	100
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	8.679.311
Δραστηριότητα	1. Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics), 2. Εκμίσθωση ακινήτων Logistics: αποθηκεύσεις, διανομές, λοιπές υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας.
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ξεκίνησε το 1978 με την επωνυμία Χαράλαμπος Σαραντίτης-Γεώργιος Σαραντίτης & Σια Ο.Ε., σαν εκτελωνιστική εταιρία. Το 1991 η επωνυμία της άλλαξε στη σημερινή και μετετράπη σε ΑΕ. Σήμερα η εταιρία ασχολείται αποκλειστικά με την παροχή υπηρεσιών logistics, το μεγαλύτερο δε μέρος των παρεχόμενων υπηρεσιών αφορά τον κλάδο των αυτοκινήτων και ανταλλακτικών και σε μικρότερο βαθμό τα καταναλωτικά προϊόντα. Η δραστηριότητα εκμίσθωσης ακινήτων προέκυψε από την απορρόφηση συγγενούς εταιρίας το 2004. Οι εγκαταστάσεις της εταιρίας περιλαμβάνουν αποθηκευτικούς χώρους στη Μάνδρα Αττικής (θέση Τρύπιο Λιθάρι) και στη ΒΙ.ΠΕ. Σίνδου στη Θεσσαλονίκη. Συγκεκριμένα, στη Μάνδρα όπου βρίσκονται οι κεντρικές εγκαταστάσεις της εταιρίας περιλαμβάνονται: στεγασμένοι χώροι εμβαδού 4.000 τ.μ. για την προετοιμασία των αυτοκινήτων (πλυντήριο- αποκηρωτήριο- συνεργείο) και δύο αποθήκες εμβαδού 5.000 τ.μ. καθεμιά, ενώ το σύνολο των εγκαταστάσεων βρίσκεται επί οικοπέδου 220.000 τ.μ. που χρησιμεύει και για την αποθήκευση των αυτοκινήτων. Οι εγκαταστάσεις της Σίνδου περιλαμβάνουν αποθήκες συνολικού στεγασμένου εμβαδού 1.250 τ.μ. επί οικοπέδου 73.500 τ.μ. Για τη διανομή των αυτοκινήτων η εταιρία διαθέτει 6 αυτοκινητοφόρα φορτηγά μέσω συγγενούς επιχείρησης, ενώ συνεργάζεται και με ΦΔΧ τρίτων μεταφορικών επιχειρήσεων. Σημειώνεται ότι η εταιρία έχει πιστοποιηθεί κατά ISO 9001 από το 2000.
SCHENKER A.E.	
Διεύθυνση	1. Έδρα: Άργους 1, 162 32 Βύρωνα. 2. Γραφεία: Λεωφ. Συγγρού 320, 176 73 Καλλιθέα. Τηλ. 210 9494444, Φαξ 210 9404942, URL: www.schenker.gr
Προσωπικό	142
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	41.512.540
Δραστηριότητα	1. Διαμεταφορές (διεθνείς), 2. Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics), 3. Υπηρεσίες για παγκόσμια αθλητικά γεγονότα, 4. Υπηρεσίες ειδικών μεταφορών, 5. Υπηρεσίες προς κλαδικές εκθέσεις (trade fairs & exhibitions). Logistics: αποθηκεύσεις χωρίς ψύξη, διανομή, λογισμική υποστήριξη, λοιπές υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας.
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1997. Συμπεριλαμβάνεται στις μεγαλύτερες επιχειρήσεις παροχής υπηρεσιών διεθνούς διαμεταφοράς στη χώρα (βάσει κύκλου εργασιών), έχει δε αναπτύξει σημαντική παρουσία και στις υπηρεσίες logistics. Ελέγχεται από τη διεθνή εταιρία Schenker & Co. A.G. με έδρα το Έσσεν της Γερμανίας. Η μητρική εταιρία διαθέτει 1.100 γραφεία σε 100 χώρες ανά τον κόσμο και απασχολεί 36.000 άτομα. Τα γραφεία της μητρικής αποτελούν το βασικό δίκτυο ανταπόκρισης της ελληνικής εταιρίας στο εξωτερικό για τις υπηρεσίες διαμεταφοράς. Η τελευταία παρέχει πλήρη γκάμα διαμεταφορικών υπηρεσιών και καλύπτει όλα τα είδη εμπορευμάτων. Τα προϊόντα που διακινεί στον τομέα των υπηρεσιών logistics αφορούν μηχανήματα και ανταλλακτικά, βιομηχανικά προϊόντα και πρώτες ύλες, ζωοτροφές, οικιακό εξοπλισμό και σε μικρότερο βαθμό τρόφιμα και ποτά. Διαθέτει δύο κέντρα logistics στον Αυλώνα Βοιωτίας και στο Καλοχώρι Θεσσαλονίκης. Οι εγκαταστάσεις στον Αυλώνα περιλαμβάνουν στεγασμένους αποθηκευτικούς χώρους συνολικού εμβαδού 10.000 τ.μ. (πλέον 18.000 τ.μ. ακάλυπτων χώρων). Οι εγκαταστάσεις στο Καλοχώρι περιλαμβάνουν στεγασμένους αποθηκευτικούς χώρους συνολικού εμβαδού 2.000 τ.μ. (πλέον 5.000 τ.μ. ακάλυπτων

	χώρων). Η διανομή των εμπορευμάτων γίνεται σε συνεργασία με 25-30 ΦΔΧ.
SUPERTRANS A.E.E.M.	
Διεύθυνση	Πλατεία Ελευθερίας 25, 105 53 Αθήνα. Τηλ. 210 3237981-9, Φαξ 210 3237067, URL: www.supertrans.gr
Προσωπικό	65
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	16.201.396
Δραστηριότητα	1. Διαμεταφορές (διεθνείς), 2. Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics) Logistics: αποθηκεύσεις χωρίς ψύξη, cross-docking, διανομές
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1994 και το 1997 ανέλαβε τις δραστηριότητες της συγγενούς εταιρίας Supertrans Hellas ΕΠΕ (αποθηκεύσεις). Πρόκειται για εταιρία διεθνών διαμεταφορών, η οποία έχει αναπτύξει και σημαντική δραστηριότητα στις υπηρεσίες logistics. Η εταιρία συνδέεται (μέσω των μετόχων) με την Kronos International A.E. (υπηρεσίες μεταφορών). Σημειώνεται ότι σχετικά πρόσφατα η διεθνής διαμεταφορική εταιρία DFDS Transport Group A/S με έδρα τη Δανία απέκτησε το 25% της εταιρίας. Τα προϊόντα που διακινεί στον τομέα των logistics αφορούν ηλεκτρονικά είδη, ανταλλακτικά μηχανημάτων και βιομηχανικά προϊόντα. Οι εγκαταστάσεις της εταιρίας περιλαμβάνουν αποθηκευτικούς χώρους στον Ασπρόπυργο Αττικής (Θέση Αγ. Γεώργιος) συνολικού εμβαδού 2.000 τ.μ. (στεγασμένα) και αποθηκευτικούς χώρους και γραφεία στο Καλοχώρι Θεσσαλονίκης συνολικού εμβαδού 800 τ.μ. (στεγασμένα). Επίσης διαθέτει γραφεία στην Πάτρα.
SWISSPORT HELLAS CARGO A.E.	
Διεύθυνση	Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών «Ελευθέριος Βενιζέλος», Κτίριο 15 ^Α , 190 19 Σπάτα. Τηλ. 210 3543099, Φαξ 210 3543170.
Προσωπικό	88
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	4.469.545
Δραστηριότητα	1. Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics), 2. Υπηρεσίες φορτίου & ταχυδρομείου Logistics: αεροπορικό handling, αποθηκεύσεις (υπό ψύξη και χωρίς ψύξη), αποσυσκευασίες- ανασυσκευασίες, cross docking.
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε στα τέλη του 2000 και ξεκίνησε τις δραστηριότητές της το Μάρτιο του 2001. Πρόκειται για εταιρία αεροπορικού εμπορευματοκίνησης handling, που παρέχει υπηρεσίες logistics σε αεροπορικές εταιρίες, πρακτορεία και επιχειρήσεις, αποκλειστικά στα πλαίσια του διεθνούς αεροδρομίου. Οι εγκαταστάσεις της εταιρίας (κτίριο 15 ^Α) περιλαμβάνουν αποθήκες συνολικού εμβαδού 6.083 τ.μ. από τους οποίους 5.000 τ.μ. είναι οι χώροι προσωρινής εναπόθεσης εμπορευμάτων (cross docking). Στο διάστημα 2003-2004 πραγματοποιήθηκαν επενδύσεις συνολικού ύψους €241.000 που αφορούσαν πάγιο εξοπλισμό.
TNT AUTOMOTIVE LOGISTICS A.E.	
Διεύθυνση	Παλαιά Εθνική Οδός Αθηνών – Θηβών (23 ^ο χλμ.), 196 00 Μάνδρα. Τηλ. 210 5551363-4, Φαξ 210 5551367.
Προσωπικό	32
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	4.262.789
Δραστηριότητα	Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics): αποθηκεύσεις χωρίς ψύξη, αποσυσκευασία- ανασυσκευασία- ετικετοποίηση, διανομή, λογισμική υποστήριξη.
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1996. Πρόκειται για αμιγώς επιχείρηση παροχής υπηρεσιών logistics η οποία ειδικεύεται στη διακίνηση ανταλλακτικών αυτοκινήτων και δικύκλων και ηλεκτρονικών υπολογιστών. Η εταιρία ελέγχεται από την TNT Logistics Holdings B.V. με έδρα την Ολλανδία. Οι εγκαταστάσεις της στη Μάνδρα Αττικής περιλαμβάνουν αποθηκευτικούς χώρους συνολικού στεγασμένου εμβαδού 16.000 τ.μ. και 11.000 τ.μ. ακάλυπτου χώρου. Στο διάστημα 2003-2004 πραγματοποιήθηκαν με ίδια μέσα επενδύσεις συνολικού ύψους €18.000 σε λογισμικό και μηχανήματα. Η εταιρία διαθέτει 8 οχήματα για τη διανομή

	των εμπορευμάτων πελατών.
TRANSCOMBI EXPRESS A.E.	
Διεύθυνση	Θέση Πάτημα, Μαύρη Ωρα, 193 00 Ασπρόπυργος. Τηλ. 210 5506600, Φαξ 210 5593957, URL: www.transcombigroup.com
Προσωπικό	90 (στοιχεία ICAP Databank)
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	9.598.172
Δραστηριότητα	1. Διαμεταφορές (διεθνείς), 2. Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics) Logistics: αποθηκεύσεις χωρίς ψύξη, αποθηκεύσεις με ψύξη, διανομές.
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1996 και ανέλαβε τις δραστηριότητες της συγγενούς Transcombi Express ΕΠΕ (ίδρυση 1990). Κύριο αντικείμενο της εταιρίας είναι η παροχή υπηρεσιών διεθνούς διαμεταφοράς, αλλά έχει σημαντική δραστηριότητα και στον τομέα παροχής υπηρεσιών logistics. Τον Ιανουάριο του 2004 απορρόφησε την εταιρία Χρυσόχου Transcombi A.E. Επίσης ελέγχει την Τζένεραλ Κάργκο Τρανσκομπι ΕΠΕ (υπηρεσίες μεταφορών), ενώ συνδέεται (μέσω των μετόχων) με την Τρανσκόμπι Μαριτάϊμ Εμπορική Μεταφορική Α.Ε. (χερσαίες μεταφορές) και με την ομοειδή Τρανσκόμπι Εξπρές Σαλόνικα ΕΠΕ (υπηρεσίες διαμεταφορών, logistics). Οι εγκαταστάσεις της εταιρίας περιλαμβάνουν αποθήκες στον Ασπρόπυργο Αττικής, στο Ηράκλειο Κρήτης και στα Οινόφυτα Βοιωτίας.
UNILOG ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΕΙΣ – ΔΙΑΝΟΜΕΣ Α.Ε.	
Διεύθυνση	Λευκωσίας 77, 121 33 Περιστέρι. Τηλ. 210 5786300, Φαξ 210 5780200, URL: www.unilog.gr
Προσωπικό	58
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	4.548.857
Δραστηριότητα	Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics): αποθηκεύσεις με και χωρίς ψύξη, διανομή, λογισμική υποστήριξη, λοιπές υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1999. Ασχολείται με την παροχή ολοκληρωμένων υπηρεσιών εφοδιαστικής αλυσίδας στον κλάδο της υγείας και συγκεκριμένα: φάρμακα, παραφαρμακευτικά προϊόντα, ιατροτεχνολογικό εξοπλισμό και εξοπλισμό υψηλής τεχνολογίας (H/Y, εξοπλισμός δικτύων, ανταλλακτικά). Οι εγκαταστάσεις της εταιρίας περιλαμβάνουν αποθηκευτικούς χώρους συνολικού εμβαδού 3.800 τ.μ. (στεγασμένα) στο Περιστέρι και 700 τ.μ. επιπλέον στεγασμένων αποθηκευτικών χώρων στη Μαρούδα Αττικής. Στο διάστημα 2003-2004 πραγματοποιήθηκαν επενδύσεις συνολικού ύψους €1.300.000 σε κτίρια και αναβάθμιση του τεχνικού εξοπλισμού. Η διανομή των εμπορευμάτων πραγματοποιείται με 26 οχήματα. Σημειώνεται ότι η εταιρία είναι πιστοποιημένη κατά ISO 9001 από το 2000.
V.L.P. – ΕΛΛΑΣ Α.Ε.	
Διεύθυνση	Κεφαλληνίας 63β, 112 51 Αθήνα. Τηλ. 210 8678969/ 8643992, Φαξ 210 8657513.
Προσωπικό	17
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	923.633
Δραστηριότητα	1. Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics), 2. Διαμεταφορές Logistics: αποθηκεύσεις χωρίς ψύξη, αποσυσκευασία- ανασυσκευασία- ετικετοποίηση, διανομή, λοιπές υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας.
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1999, από μετατροπή σε ΑΕ της V.L.P. Ελλάς Ε.Π.Ε. η οποία είχε ιδρυθεί το 1987. Ξεκίνησε τη δραστηριότητά της ως διαμεταφορική εταιρία και παράλληλα ανέπτυξε τις υπηρεσίες logistics οι οποίες αφορούν κυρίως μηχανήματα, εργαλεία, ηλεκτρονικό και ηλεκτρολογικό υλικό. Συνδέεται (μέσω του μετόχου) με τη μεταφορική επιχείρηση Λάγιος Βασίλειος, μέσω της οποίας πραγματοποιείται η διανομή των εμπορευμάτων. Διαθέτει αποθηκευτικούς χώρους στις Αχαρνές Αττικής (Αριστοτέλους 211) συνολικού εμβαδού 1.360 τ.μ.

WAREHOUSE LOGISTICS A.E.	
Διεύθυνση	Θέση Ξηροπήγαδο, 196 00 Μάνδρα. Τηλ. 210 5559159, Φαξ 210 5555812, URL: www.warehouse-logistics.gr
Προσωπικό	14
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	625.473
Δραστηριότητα	Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics): αποθηκεύσεις χωρίς ψύξη, αποσυσκευασία- ανασυσκευασία- ετικετοποίηση, διανομές
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε τον Ιανουάριο του 2002 και ανέλαβε τη δραστηριότητα της συγγενούς εταιρίας Warehouse ΕΠΕ (ίδρ. 2000) η οποία διαλύθηκε το 2004. Πρόκειται για αμιγή επιχείρηση παροχής υπηρεσιών logistics η οποία εξυπηρετεί τους κλάδους ηλεκτρονικών ειδών και αναλωσίμων, ηλεκτρολογικού εξοπλισμού και χάρτου εκδόσεων. Οι νέες εγκαταστάσεις της εταιρίας στον Ασπρόπυργο Αττικής όπου πρόκειται να μεταφερθεί, συνορεύουν με το νέο εμπορευματικό σταθμό του ΟΣΕ και περιλαμβάνουν 6.500 τ.μ. στεγασμένων αποθηκευτικών χώρων και ακάλυπτη έκταση 18.000 τ.μ. Στο διάστημα 2003-2004 πραγματοποιήθηκαν με ίδια μέσα επενδύσεις συνολικού ύψους €3.000.000 οι οποίες αφορούσαν την αγορά και ανέγερση των νέων εγκαταστάσεων. Η διανομή των εμπορευμάτων γίνεται με μισθωμένα οχήματα.
A.ME.Σ. A.E.	
Διεύθυνση	Λεωφ. Νάτο & Γκόρυτσας, 193 00 Ασπρόπυργος. Τηλ. 210 5599545, Φαξ 210 5599662, URL: www.ames.gr
Προσωπικό	55
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	2.723.611
Δραστηριότητα	Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics): αποθηκεύσεις χωρίς ψύξη, αποσυσκευασία- ανασυσκευασία- ετικετοποίηση, διανομή, λοιπές υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας.
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1989. Ασχολείται αποκλειστικά με την παροχή υπηρεσιών logistics και συνδέεται με τις Διαχείριση Α.Ε. και Fides Logistics Α.Ε. οι οποίες έχουν το ίδιο αντικείμενο. Ο συνολικός κύκλος εργασιών των επιχειρήσεων του ομίλου αυτού το 2003 ανήλθε σε €7,5 εκ. Τα εμπορεύματα που διαχειρίζεται η εταιρία αφορούν ξηρά τρόφιμα και ποτά, ενδύματα, έπιπλα και οικιακό εξοπλισμό, ηλεκτρονικά είδη και οικιακές συσκευές. Οι εγκαταστάσεις της περιλαμβάνουν 8.000 τ.μ. ιδιόκτητων στεγασμένων αποθηκευτικών χώρων στην έδρα της, 3.000 τ.μ. ενοικιαζόμενων στεγασμένων αποθηκευτικών χώρων στην ίδια διεύθυνση και 3.000 τ.μ. επιπλέον στεγασμένων αποθηκευτικών χώρων στη θέση Μαύρη Ωρα στην ίδια περιοχή. Στο διάστημα 2003-2004 πραγματοποιήθηκαν επενδύσεις συνολικού ύψους €200.000 σε εξοπλισμό αποθηκών, μηχανήματα και λογισμικό. Η διανομή των εμπορευμάτων επιτελείται με συνεργαζόμενες μεταφορικές επιχειρήσεις (ΦΔΧ).
ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΕΩΝ & ΔΙΑΝΟΜΩΝ Α.Ε. (MAK FROST)	
Διεύθυνση	Οδός Καλοχωρίου-Θεσσαλονίκης (5 ^ο χλμ.), 546 28 Μενεμένη. Τηλ. 2310 573100, Φαξ 2310 573132, URL: www.makios.gr
Κύκλος Εργασιών 2004 (€)	2.870.614
Δραστηριότητα	Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics) Logistics: αποθηκεύσεις, αποσυσκευασία- ανασυσκευασία- ετικετοποίηση, διανομές.
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1998 και ξεκίνησε δραστηριότητες το 2001. Στα τέλη του 2004 δημοσιεύτηκε σχέδιο σύμβασης συγχώνευσης δι' απορροφήσεως από τη μέτοχο εταιρία Μακιός Α.Ε.

ΑΠΟΜΕΤ Α.Ε.Β.Ε.	
Διεύθυνση	Αίμωνος 93, 10442 Αθήνα. Τηλ. 210 5124662/ 5124300, Φαξ 210 5124494.
Προσωπικό	30
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	1.589.380
Δραστηριότητα	Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics)
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε στις αρχές του 1999. Κύρια δραστηριότητα της εταιρίας τα τελευταία τρία χρόνια ήταν η παροχή υπηρεσιών logistics. Παράλληλα, ασχολείτο με τις εισαγωγές και το χονδρικό εμπόριο ποτών, χυμών, απορρυπαντικών και ειδών ατομικής υγιεινής. Το 2004 η εμπορική δραστηριότητα αποσχίσθηκε και το αντικείμενο της εταιρίας πλέον είναι αποκλειστικά τα logistics. Οι εγκαταστάσεις της περιλαμβάνουν στεγασμένους αποθηκευτικούς χώρους στην έδρα της συνολικού εμβαδού 4.000 τ.μ. (επί οικοπέδου 12.000 τ.μ.) και 2.000 τ.μ. επιπλέον στεγασμένων αποθηκευτικών χώρων στο Καλοχώρι Θεσσαλονίκης (επί οικοπέδου 8.000 τ.μ.).
ΑΤΤΙΚΗ ΚΙΝΗΣΗ ΛΟΤΖΙΣΤΙΚΣ Α.Ε.	
Διεύθυνση	Αγ. Διονυσίου 22, 185 40 Πειραιάς. Τηλ. 210 4134605, Φαξ 210 4133395 (έδρα)/ 210 5558289 (Μάνδρα), URL: www.atlog.gr
Προσωπικό	100
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	6.889.455
Δραστηριότητα	Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics): αποθηκεύσεις χωρίς ψύξη, αποσυσκευασία- ανασυσκευασία- ετικετοποίηση, διανομή (πανελλαδικά), λοιπές υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1996. Κύριο αντικείμενο της εταιρίας είναι η παροχή υπηρεσιών logistics. Επίσης, στο βαθμό που πραγματοποιεί διανομές σε εθνικό επίπεδο, εντάσσεται και στον τομέα των διαμεταφορών. Συνδέεται (μέσω των μετόχων) με τις Ιντερνάσιοναλ Τράφικ Κούριερ ΕΠΕ (courier-ταχυδρομεία), Διεθνής Συσκευαστική & Προωθητική ΕΠΕ (υπηρεσίες συσκευασίας) και Τρανσγουεϊς Ρεντ Λαϊνς ΑΕ (υπηρεσίες μεταφορών). Τα προϊόντα που διακινεί είναι κυρίως οινοπνευματώδη ποτά και κρασιά, παιχνίδια, καλλυντικά και καταναλωτικά. Διαθέτει αποθηκευτικούς χώρους στη Θέση Παναγία στη Μάνδρα Αττικής συνολικού εμβαδού 6.000 τ.μ. (στεγασμένα), στα Οινόφυτα Βοιωτίας συνολικού εμβαδού 16.000 τ.μ. (στεγασμένα) και στο Καλοχώρι Θεσσαλονίκης συνολικού εμβαδού 500 τ.μ. (στεγασμένα). Στο διάστημα 2003-2004 πραγματοποιήθηκαν επενδύσεις ύψους €300.000 στα Οινόφυτα οι οποίες αφορούσαν Η/Υ και εξοπλισμό γραφείου, ράφια και μηχανήματα αποθήκης και επέκταση των αποθηκευτικών χώρων κατά 12.000 τ.μ. Η διανομή των εμπορευμάτων γίνεται σε συνεργασία με τρίτους (ΦΔΧ). Σημειώνεται ότι η εταιρία έχει πιστοποιηθεί κατά ISO 9001 από το 2000.
ΒΕΙΝΟΓΛΟΥ, ΟΡΦΕΥΣ, ΔΙΕΘΝΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ Α.Ε.	
Διεύθυνση	Λεωφ. Συγγρού & Ευριπίδου 2 ^α , 171 23 Καλλιθέα. Τηλ. 210 9466100, Φαξ 210 9431031, URL: www.beinoglou.gr
Προσωπικό	360
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	34.012.273
Δραστηριότητα	1. Διαμεταφορές (εθνικές και διεθνείς), 2. Εκτελωνισμοί, 3. Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics), 4. Συσκευασία & μεταφορά εκθεσιακού υλικού & περιπτέρων – διαχείριση εκθέσεων, 5. Ταχυμεταφορές. Logistics: αποθήκευση και διαχείριση εμπορευμάτων τρίτων χωρίς ψύξη, αποσυσκευασία- ανασυσκευασία- ετικετοποίηση, διανομή, λογισμική υποστήριξη, υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας.
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1989, αλλά αποτελεί συνέχεια της επιχείρησης Μοσχόπουλος, Ορφεύς – Γεώργιος Παπαδημητρίου & Σία ΟΕ (ίδρυση 1974) η οποία με τη σειρά της συνέχισε τη δραστηριότητα της ατομικής επιχείρησης Βεϊνόγλου Ορφεύς η οποία είχε ιδρυθεί το 1923. Πέρα από τον κλάδο των διαμεταφορών, η εταιρία έχει σημαντική παρουσία και

	στον τομέα των υπηρεσιών logistics. Στις διαμεταφορές η εταιρία ειδικεύεται στις οικοσκευές και στα εύθραυστα και πολύτιμα αντικείμενα και έργα τέχνης. Για το λόγο αυτό διαθέτει φορτηγά αυτοκίνητα (μέσω της συγγενούς επιχείρησης “Orbit Trans”) ειδικών προδιαγραφών προκειμένου να ελέγχει την ποιότητα του μεταφορικού έργου. Η προϊόντική κατανομή των υπηρεσιών logistics περιλαμβάνει οικιακό ηλεκτρικό εξοπλισμό, ηλεκτρονικά είδη και αναλώσιμα, διάφορα καταναλωτικά προϊόντα, είδη ένδυσης και βιομηχανικά προϊόντα. Διαθέτει αποθηκευτικούς χώρους με υποκαταστήματα στην Αττική (στο Θριάσιο Πεδίο 17.500 τ.μ. στεγασμένα και στη Νίκαια 3.000 τ.μ. στεγασμένα), στα Οινόφυτα Βοιωτίας (18.500 τ.μ. στεγασμένα), στη Σίνδο (6.000 τ.μ. στεγασμένα), στη Λάρισα (1.000 τ.μ. στεγασμένα) και στην Πάτρα (400 τ.μ. στεγασμένα). Στο διάστημα 2003-2004 πραγματοποιήθηκαν με ίδια μέσα επενδύσεις συνολικού ύψους €4.000.000 σε αποθηκευτικούς χώρους, εξοπλισμό και λογισμικό. Διαθέτει σημαντική παρουσία στις Βαλκανικές χώρες και τη Μέση Ανατολή, με θυγατρικές επιχειρήσεις στη Βουλγαρία, τη Ρουμανία, την ΠΓΔΜ, το Λίβανο και την Κύπρο με την επωνυμία “Orbit”. Επίσης ελέγχει τις Ορμπιτ Ταχυμεταφορές Α.Ε. (εταιρία courier, αντιπρόσωπος της Fedex από το 2003) και Prime Air & Port Services ΕΠΕ (υπηρεσίες εκτελωνισμού) ενώ συνδέεται μέσω των μετόχων με την Φρειτ Πλας Α.Ε. (υπηρεσίες μεταφορών).
ΒΙΑΝΟΞ ΣΒΩΛΟΣ Α.Ε.	
Διεύθυνση	Εθνική οδός Αθηνών-Κορίνθου (25° χλμ.), 192 00 Ελευσίνα. Τηλ. 210 5543346-8, Φαξ 210 5546201, URL: www.vianox.gr
Προσωπικό	17
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	1.204.478
Δραστηριότητα	Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics): αποθηκεύσεις χωρίς ψύξη, διανομές.
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1974 με την επωνυμία Βιανόξ – Φράνκε Α.Ε. και το 1992 η επωνυμία της άλλαξε στη σημερινή. Αρχική δραστηριότητα της εταιρίας ήταν η κατασκευή νεροχυτών κουζίνας και ειδών μπάνιου και κουζίνας, τομέα που ανέλαβε η συγγενής εταιρία Franke (Ελλάς) Α.Ε. & Β.Ε. στα τέλη του 1991. Σήμερα η εταιρία παρέχει υπηρεσίες logistics σε εμπορικές και εισαγωγικές επιχειρήσεις προϊόντων χάρτου, ποτών, αναλωσίμων και βιομηχανικού εξοπλισμού. Οι εγκαταστάσεις της εταιρίας περιλαμβάνουν αποθηκευτικούς χώρους στην Ελευσίνα συνολικού εμβαδού 16.000 τ.μ. (πλέον 20.000 τ.μ. ακάλυπτου χώρου), στον Ασπρόπυργο συνολικού εμβαδού 2.500 τ.μ. (πλέον 18.000 τ.μ. ακάλυπτου χώρου) και στη Μάνδρα συνολικού εμβαδού 4.000 τ.μ. (πλέον 1.000 τ.μ. ακάλυπτου χώρου). Η διανομή των εμπορευμάτων πραγματοποιείται σε συνεργασία με τρίτους (ΦΔΧ).
ΓΙΟΥΡΟΓΚΡΟΥΠ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ ΕΝΑΠΟΘΕΣΕΙΣ ΔΙΑΝΟΜΕΣ Α.Ε.	
Διεύθυνση	Κολοκοτρώνη 126, 185 35 Πειραιάς. Τηλ. 210 4287780, Φαξ 210 4287791
Προσωπικό	53
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	12.778.411
Δραστηριότητα	1. Διαμεταφορές (διεθνείς), 2. Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics)
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 2001. Κύριο αντικείμενο της εταιρίας είναι η παροχή υπηρεσιών διεθνούς διαμεταφοράς. Παράλληλα έχει αναπτύξει σημαντική δραστηριότητα και στην παροχή υπηρεσιών logistics. Οι εγκαταστάσεις της εταιρίας περιλαμβάνουν αποθηκευτικούς χώρους συνολικής έκτασης 2.700 τ.μ. (στεγασμένα) στη Μαγούλα Αττικής και αποθηκευτικούς χώρους στο Καλοχóri Θεσσαλονίκης συνολικής έκτασης 1.000 τ.μ. (στεγασμένα). Στις ίδιες τοποθεσίες διαθέτει χώρους προσωρινής εναπόθεσης εμπορευμάτων πελατών έκτασης 700 τ.μ. και 500 τ.μ. αντίστοιχα.

ΓΚΟΛΝΤΑΙΡ ΚΑΡΓΚΟ Α.Ε.Ε. ΔΙΕΘΝΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ	
Διεύθυνση	Δεληγιώργη 55-59, 104 37 104 37 Αθήνα. Τηλ. 210 5244460, Φαξ 210 5228700, URL: www.goldair-cargo.com
Προσωπικό	75
Κύκλος Εργασιών 2004 (€)	15.709.981
Δραστηριότητα	1. Διαμεταφορές (διεθνείς), 2. Εκτελωνισμοί, 3. Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics) Logistics: αποθηκεύσεις, αποσυσκευασίες, ανασυσκευασίες, ετικετοποίηση, διανομή, υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας.
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1988 και ανέλαβε τις δραστηριότητες της Goldair Cargo ΕΠΕ (ίδρυση 1987). Μέχρι το 2004 η επωνυμία της εταιρίας ήταν Γκολνταίρ Κάργκο Πρακτορείο Διεθνών Μεταφορών Α.Ε. Συνδέεται (μέσω των μετόχων) με την Γκολέμης "Goldair" Α.Ε. (αεροπορικές μεταφορές). Το Μάρτιο του 2004 ιδρύθηκε η Ελλάς Λοτζίστικς Α.Ε. με αντικείμενο ίδιο με αυτό της μητρικής εταιρίας (Γκολνταίρ Κάργκο Α.Ε.Ε.). Η τιτλούχος διαθέτει σύγχρονους αποθηκευτικούς χώρους και εγκαταστάσεις στον Ασπρόπυργο Αττικής (13.900 τ.μ. στεγασμένα), στον τελωνιακό χώρο του διεθνούς αεροδρομίου «Ελευθέριος Βενιζέλος» (6.500 τ.μ. στεγασμένα), στην περιοχή Ρέντη Αττικής (1.000 τ.μ. στεγασμένα) και στη βιομηχανική περιοχή Σίνδου της Θεσσαλονίκης (3.000 τ.μ. στεγασμένα). Οι πελάτες της εταιρίας προέρχονται κυρίως από τους κλάδους των καταναλωτικών προϊόντων (ένδυση-υπόδηση, οικιακές συσκευές, οικιακός εξοπλισμός, παιχνίδια, υφάσματα επιπλώσεων, ζωοτροφές, κινητή τηλεφωνία). Η ανομοιογένεια των εμπορευμάτων απαιτεί τη χρήση οχημάτων διανομής (ΦΔΧ, συνεργαζόμενα) διαφορετικών κατηγοριών με βάση τη χωρητικότητα (28μ ³ , 22μ ³ , 18μ ³).
ΔΙ.Α.Σ. Α.Ε.	
Διεύθυνση	Θέση Πάτημα, ΒΙ.ΠΕ. Μάνδρα Αττικής, 196 00 Μάνδρα. Τηλ. 210 5552021, Φαξ 210 5552031, URL: www.dias.gr
Προσωπικό	47
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	3.709.509
Δραστηριότητα	Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics): αποθηκεύσεις χωρίς ψύξη, αποσυσκευασία- ανασυσκευασία- ετικετοποίηση, διανομή, λογισμική υποστήριξη.
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1993 και ασχολείται αποκλειστικά με την παροχή υπηρεσιών logistics. Τα εμπορεύματα που διαχειρίζεται η εταιρία αφορούν κατά κύριο λόγο ηλεκτρικά και ηλεκτρονικά είδη. Οι εγκαταστάσεις της περιλαμβάνουν στεγασμένους αποθηκευτικούς χώρους στην έδρα της συνολικού εμβαδού 6.500 τ.μ. επί οικοπέδου 8.000 τ.μ., στεγασμένες αποθήκες συνολικού εμβαδού 7.500 τ.μ. στη Μαγούλα Αττικής (οικόπεδο 4.000 τ.μ.), στεγασμένες αποθήκες συνολικού εμβαδού 2.000 τ.μ. στο Καλοχόρι Θεσσαλονίκης (οικόπεδο 3.000 τ.μ.) και στεγασμένες αποθήκες 3.000 τ.μ. στη Λεμεσό της Κύπρου (οικόπεδο 2.000 τ.μ.).
ΔΙΑΚΙΝΗΣΙΣ Α.Ε.	
Διεύθυνση	1. Έδρα: Δ. Γούναρη 15, Πειραιάς. Τηλ. 210 5538300, Φαξ 210 5570542, URL: www.diakinesis.gr 2. Εγκαταστάσεις: Παπαφλέσσα 6, Θέση Λάκκα Χατζή, 193 00 Ασπρόπυργος.
Προσωπικό	490
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	23.808.668
Δραστηριότητα	Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics): αποθηκεύσεις, διανομές, συσκευασίες (αποσυσκευασία, ανασυσκευασία)
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1977. Πρόκειται για αμιγώς ελληνική επιχείρηση παροχής υπηρεσιών

	logistics η οποία εξυπηρετεί μεγάλο αριθμό εμπορικών και βιομηχανικών επιχειρήσεων καταναλωτικών ειδών. Οι πελάτες της εταιρίας προέρχονται κυρίως από τους κλάδους τροφίμων-ποτών, απορρυπαντικών-καθαριστικών, καλλυντικών-ειδών ατομικής περιποίησης, παιχνιδιών, ένδυσης και ηλεκτρικών ειδών. Είναι πιστοποιημένη κατά ISO 9001 και κατά H.A.C.C.P. από το 2000. Διαθέτει αποθηκευτικούς χώρους και εγκαταστάσεις στον Ασπρόπυργο Αττικής (66.250 τ.μ. στεγασμένα), στο Καλοχώρι Θεσσαλονίκης (3.900 τ.μ. στεγασμένα) και στην Πάτρα (3.000 τ.μ. στεγασμένα), καθώς και 145 οχήματα διανομής στα τρία κέντρα logistics. Στο διάστημα 2003-2004 πραγματοποιήθηκαν επενδύσεις συνολικού ύψους €3 εκ. με ίδια μέσα.
ΔΙΑΝΟΜΗ Α.Ε.	
Διεύθυνση	Πολυκράτους 38, 182 33 Αγ. Ιωάννης Ρέντης. Τηλ. 210 4822368.
Προσωπικό	8
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	1.637.426
Δραστηριότητα	Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics): αποθηκεύσεις, cross docking, αποσυσκευασία- ανασυσκευασία- ετικετοποίηση, διανομή.
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1992. Πρόκειται για εταιρία παροχής υπηρεσιών logistics όπου σημαντικό ποσοστό του ετήσιου κύκλου εργασιών αφορά τη διανομή εμπορευμάτων ανά την επικράτεια. Το τελευταίο επιτελείται σε συνεργασία με ΦΔΧ τρίτων αλλά σημειώνεται ότι η εταιρία συνδέεται (μέσω των μετόχων) με τη μεταφορική επιχείρηση Γενικές Μεταφορικές Επιχειρήσεις Ε.Π.Ε. (ίδρυση 1992). Τα εμπορεύματα που διακινεί προέρχονται από τους κλάδους ηλεκτρονικών ειδών, καταναλωτικών προϊόντων (καλλυντικά- απορρυπαντικά- καθαριστικά) και τροφίμων. Οι εγκαταστάσεις της εταιρίας στο Ρέντη περιλαμβάνουν αποθηκευτικούς χώρους συνολικού στεγασμένου εμβαδού 1.500 τ.μ. επί οικοπέδου 14.000 τ.μ. Στο διάστημα 2003-2004 πραγματοποιήθηκαν επενδύσεις συνολικού ύψους €1,5 εκ. με ίδια κεφάλαια.
ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ Α.Ε.	
Διεύθυνση	Λεωφ. Γεννηματά (5 ^ο χλμ.), 190 18 Μαγούλα. Τηλ. 210 5559955-6, Φαξ 210 5559957, URL: www.dias.gr
Προσωπικό	22
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	724.512
Δραστηριότητα	Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics): αποθηκεύσεις χωρίς ψύξη, cross docking, picking παραγγελιών, αποσυσκευασίες και ανασυσκευασίες, ετικετοποιήσεις, διανομές.
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε τον Αύγουστο του 2002 και ασχολείται αποκλειστικά με την παροχή υπηρεσιών logistics. Παρότι νέα ίδρυση, συνδέεται με τις εταιρίες Α.ΜΕ.Σ. Α.Ε. και Fides Logistics Α.Ε. οι οποίες έχουν το ίδιο αντικείμενο. Ο συνολικός κύκλος εργασιών των επιχειρήσεων του ομίλου αυτού το 2003 ανήλθε σε €7,5 εκ. Τα εμπορεύματα που διαχειρίζεται η εταιρία αφορούν κατά κύριο λόγο ενδύματα και σε μικρότερο βαθμό ηλεκτρικό εξοπλισμό, τρόφιμα και καταναλωτικά προϊόντα. Οι εγκαταστάσεις της στη Μαγούλα Αττικής περιλαμβάνουν 5.000 τ.μ. στεγασμένων αποθηκευτικών χώρων επί συνολικής έκτασης 10.000 τ.μ., ενώ η διανομή υποστηρίζεται τόσο από ίδια φορτηγά όσο και από συνεργαζόμενες μεταφορικές εταιρίες. Στο διάστημα 2003-2004 πραγματοποιήθηκαν επενδύσεις συνολικού ύψους €150.000 σε μηχανήματα, εξοπλισμό αποθηκών και λογισμικό.
ΕΘΝΙΚΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.	
Διεύθυνση	Γ. Γεννηματά 99, 190 18 Μαγούλα. Τηλ. 210 5500000/ 5500185, Φαξ 210 5551429, URL: www.ehtnadata.gr/ethnak
Προσωπικό	136
Κύκλος Εργασιών 2004 (€)	14.783.220
Δραστηριότητα	1. Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics) 2. Εκμίσθωση αποθηκευτικών

	χώρων Logistics: αποθηκεύσεις, αποσυσκευασία- ανασυσκευασία- ετικετοποίηση.
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1908. Πρόκειται για εταιρία αποθηκών που λειτουργούσε ως bonded warehouse με την επωνυμία Προνομιάχος Α.Ε. Γενικών Αποθηκών Της Ελλάδος ή «ΠΑΕΓΑ» και είναι θυγατρική της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος Α.Ε. Το 2000 η επωνυμία της άλλαξε στη σημερινή. Η εταιρία εξακολουθεί να παρέχει υπηρεσίες ως bonded warehouse, κυρίως όσον αφορά εμπορεύματα από τρίτες χώρες (εκτός ΕΕ), ενώ δραστηριοποιείται και στην παροχή υπηρεσιών logistics για οχήματα και αυτοκίνητα. Το μεγαλύτερο ποσοστό του ετήσιου κύκλου εργασιών αφορά αποθηκεύσεις. Η εταιρία διαχειρίζεται όλα τα είδη εμπορευμάτων εκτός από εύφλεκτες ύλες και εκρηκτικά. Στο διάστημα 2003-2004 πραγματοποιήθηκαν επενδύσεις συνολικού ύψους €25.000.000 για την κατασκευή αποθηκευτικών χώρων στη Μαγούλα και στη Σίνδο. Η εταιρία διαθέτει εγκαταστάσεις σε τέσσερα κομβικά σημεία: στη Μαγούλα Αττικής, αποθηκευτικούς χώρους συνολικού στεγασμένου εμβαδού 110.000 τ.μ. επί οικοπέδου έκτασης 350.000 τ.μ. στη ΒΙ.ΠΕ. Σίνδου στη Θεσσαλονίκη, αποθηκευτικούς χώρους συνολικού στεγασμένου εμβαδού 18.000 τ.μ. επί οικοπέδου έκτασης 20.000 τ.μ. στον Πειραιά (Καμίνια), αποθηκευτικούς χώρους συνολικού στεγασμένου εμβαδού 5.000 τ.μ. επί οικοπέδου έκτασης 1.500 τ.μ. Στη Λεωφόρο Αθηνών (Αθήνα), αποθηκευτικούς χώρους συνολικού στεγασμένου εμβαδού 1.000 τ.μ. επί οικοπέδου έκτασης 15.000 τ.μ.
ΕΛΕΥΘΕΡΑΚΟΣ, Ν., ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.	
Διεύθυνση	1. Έδρα: Λεωφ. Συγγρού 276, 176 73 Καλλιθέα. 2. Εγκαταστάσεις: Θέση Γκόρυτσα, 193 00 Ασπρόπυργος. Τηλ. 210 5508800, Φαξ 210 5508868.
Προσωπικό	140
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	8.490.208
Δραστηριότητα	Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics): αποθηκεύσεις χωρίς ψύξη, διανομές
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1998 με τη συγχώνευση των ατομικών επιχειρήσεων Ελευθεράκου Κωνσταντίνου Ν. και Ελευθεράκου Νικόλαου. Πρόκειται για αμιγή επιχείρηση παροχής υπηρεσιών logistics η οποία ειδικεύεται στην αποθήκευση και τη διακίνηση αυτοκινήτων και οχημάτων. Η εταιρία διαθέτει αποθηκευτικές εγκαταστάσεις στον Ασπρόπυργο επί συνολικής έκτασης 290.000 τ.μ. Η διανομή των αυτοκινήτων γίνεται με 29 ιδιόκτητα αυτοκινητοφόρα φορτηγά και σε συνεργασία με 28 ΦΔΧ τρίτων. Στο διάστημα 2003-2004 πραγματοποιήθηκαν επενδύσεις συνολικού ύψους €130.000 που αφορούσαν την αγορά μεταφορικών μέσων και καλύφθηκαν με ίδια κεφάλαια.
ΕΥΡΩΚΑΡΓΚΟ ΕΛΛΑΣ Ε.Π.Ε.	
Διεύθυνση	Ηλιονπόλεως, Τ.Θ. 40269, 570 13 Ωραιόκαστρο. Τηλ, 2310 689872-6, Φαξ 2310 689871, URL: www.eurocargo.gr
Προσωπικό	22
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	3.036.837
Δραστηριότητα	1. Οδικές εμπορευματικές μεταφορές, 2. Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics)
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1993. Πρόκειται για μεταφορική επιχείρηση η οποία δραστηριοποιείται και στον τομέα των logistics. Οι εγκαταστάσεις στο Ωραιόκαστρο Θεσσαλονίκης περιλαμβάνουν αποθηκευτικούς χώρους συνολικού εμβαδού 1.200 τ.μ. (στεγασμένα) σε έκταση 6.300 τ.μ. Επίσης διαθέτει αποθήκες στην περιοχή Ρέντη στην Αττική και στη Λάρισα (5° χλμ. οδού Σικουρίου-Λάρισας).

INTERKONTOR ΕΛΛΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.	
Διεύθυνση	Θέση Καμηλάφι, Τ.Θ. 344, 194 00 Κορωπί. Τηλ. 210 6021032/ 6021432/ 6021508, Φαξ 210 6021736, URL: www.intercontor.gr
Προσωπικό	40
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	3.635.938
Δραστηριότητα	1. Διαμεταφορές (διεθνείς), 2. Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics)
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 2001 από μετατροπή της Ιντερκόντορ Ελλάς ΕΠΕ η οποία είχε ιδρυθεί το 1961. Διαθέτει αποθηκευτικούς χώρους στη Θέση Καμηλάφι στο Κορωπί Αττικής συνολικής στεγασμένης επιφάνειας 1.000 τ.μ. και ενοικιαζόμενες αποθήκες στη Θέση Τζήμα στο Καλοχώρι Θεσσαλονίκης συνολικής στεγασμένης επιφάνειας 800 τ.μ.
Μ.Α.Β.Ε. Ε.Π.Ε.	
Διεύθυνση	Θέση Ξηρό Πηγάδι, 196 00 Μάνδρα. Τηλ. 210 5552400, Φαξ 210 5557709, URL: www.mavelogistics.gr
Προσωπικό	110
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	12.581.566
Δραστηριότητα	Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics): αποθηκεύσεις με και χωρίς ψύξη, διανομές
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1988 με έδρα τον Πειραιά και την επωνυμία Μ.Α.Β.Ε. Εταιρεία Διανομών Μεταφορών Ε.Π.Ε. Το 1995 μεταφέρθηκε στη Μάνδρα και το 2002 απορρόφησε την Ελ. Μετ. Βλαζάκης ΕΠΕ. Πρόκειται για αμιγώς επιχείρηση παροχής υπηρεσιών logistics η οποία ειδικεύεται στα τρόφιμα. Είναι μέλος της Ελληνικής Ένωσης Βιομηχανιών Ψύχους. Συνδέεται (μέσω των μετόχων) με τη μεταφορική εταιρία Βλαζακης Μεταφορική Α.Ε. η οποία διαθέτει 60 τράκτορες και θαλάμους για την εξυπηρέτηση των διανομών των εμπορευμάτων πελατών της Μ.Α.Β.Ε. ΕΠΕ. Η συγγενής (μέσω των μετόχων) εταιρία Βλαζάκη Αφοί Μ.Ε.Β. ΕΠΕ ασχολείται με ανασυσκευασίες εμπορευμάτων για λογαριασμό της Μ.Α.Β.Ε. που αφορούν κυρίως προωθητικές ενέργειες (merchandising). Οι εγκαταστάσεις της εταιρίας στη Μάνδρα περιλαμβάνουν ένα αποθηκευτικό συγκρότημα συντήρησης προϊόντων σε θερμοκρασία περιβάλλοντος και υπό ψύξη συνολικού στεγασμένου εμβαδού 15.000 τ.μ. και ένα αποθηκευτικό συγκρότημα συντήρησης προϊόντων σε βαθιά κατάψυξη συνολικού στεγασμένου εμβαδού 9.000 τ.μ. Επίσης η εταιρία διαθέτει ένα ακόμη αποθηκευτικό συγκρότημα κατάψυξης στο Καλοχώρι Θεσσαλονίκης συνολικού στεγασμένου εμβαδού 1.830 τ.μ. Στο διάστημα 2003-2004 πραγματοποιήθηκαν επενδύσεις συνολικού ύψους €3.300.000 που αφορούσαν το νέο αποθηκευτικό συγκρότημα βαθιάς κατάψυξης στη Μάνδρα. Η διανομή των εμπορευμάτων πραγματοποιείται σε συνεργασία με ΦΔΧ τρίτων.
ΜΑΚΙΟΣ Α.Ε.	
Διεύθυνση	Οδός Καλοχωρίου-Θεσσαλονίκης (5 ^ο χλμ.), 546 28 Μενεμένη. Τηλ. 2310 573103, Φαξ 2310 573132, URL: www.makios.gr
Προσωπικό	40
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	15.285.631
Δραστηριότητα	1. Οδικές εμπορευματικές μεταφορές, 2. Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics) Logistics: αποθηκεύσεις με ψύξη, αποθηκεύσεις χωρίς ψύξη, αποσυσκευασία-ανασυσκευασία- ετικετοποίηση, διανομές.
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1977. Κύρια δραστηριότητα της εταιρίας είναι οι οδικές μεταφορές. Στα τέλη του 2004 δημοσιεύτηκε σχέδιο σύμβασης συγχώνευσης δι' απορροφήσεως της συγγενούς εταιρίας Αποθηκεύσεων & Διανομών Α.Ε. (Μακ Frost). Τα προϊόντα που διακινεί η εταιρία στα πλαίσια των υπηρεσιών logistics αφορούν τρόφιμα και ποτά. Οι εγκαταστάσεις της στη Μενεμένη Θεσσαλονίκης περιλαμβάνουν αποθηκευτικούς χώρους συνολικού εμβαδού 30.000 τ.μ., από τα οποία περίπου 17.000 τ.μ. είναι

	στεγασμένα. Στο διάστημα 2003-2004 πραγματοποιήθηκαν επενδύσεις συνολικού ύψους €3.000.000. Για τη διανομή των εμπορευμάτων πελατών η εταιρία διαθέτει 25 οχήματα.
ΝΟΤΟΣ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗ Ε.Π.Ε.	
Διεύθυνση	Θέση Πάτημα, 193 00 Ασπρόπυργος. Τηλ. 210 5595511, Φαξ 210 5595200.
Προσωπικό	25
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	1.060.141 (27.9.2002-31.12.2003)
Δραστηριότητα	1. Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics), 2. Διαμεταφορές
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε τον Σεπτέμβριο του 2002. Πρόκειται για νέα επιχείρηση, το κύριο αντικείμενο της οποίας είναι η παροχή υπηρεσιών logistics (αποθηκεύσεις χωρίς ψύξη και διανομές). Η εταιρία εξυπηρετεί τους κλάδους ένδυσης (έτοιμα ενδύματα, αθλητικά είδη), ηλεκτρικών συσκευών και ειδών υγιεινής (είδη μπάνιου). Σημειώνεται ότι εκτός από την παροχή υπηρεσιών logistics σε εμπορικές επιχειρήσεις, η τιτλούχος διαθέτει μέρος των εγκαταστάσεών της σε τρίτη εταιρία του εξεταζόμενου κλάδου. Οι εγκαταστάσεις της περιλαμβάνουν αποθηκευτικούς χώρους συνολικού εμβαδού 3.200 τ.μ. στην έδρα της στον Ασπρόπυργο, αποθηκευτικούς χώρους συνολικού εμβαδού 10.000 τ.μ. στη Μαγούλα και αποθηκευτικούς χώρους 2.000 τ.μ. (συνολικά 4.500 τ.μ.) σε παραπλήσια τοποθεσία (οδός Χίου) στον Ασπρόπυργο.
ΟΙΚΟΝΟΜΟΥ ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ Ε.Π.Ε.	
Διεύθυνση	Παλαιά Εθνική Οδός Αθηνών – Θηβών (26° χλμ.), 196 00 Μάνδρα. Τηλ. 210 5555000, Φαξ 210 5555050.
Προσωπικό	19 (στοιχεία ICAP Databank)
Κύκλος Εργασιών 2002 (€)	945.911
Δραστηριότητα	1. Οδικές εμπορευματικές μεταφορές, 2. Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics)
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1998. Πρόκειται για μεταφορική εταιρία η οποία έχει αναπτύξει και υπηρεσίες logistics. Οι εγκαταστάσεις της βρίσκονται στην έδρα της στη Μάνδρα Αττικής.
ΠΙΛ Α.Ε.	
Διεύθυνση	Ασκληπιού 15-17 (Θέση Μπάφι), 145 68 Κρυονέρι. Τηλ. 210 8160130, Φαξ 210 8160131, URL: www.pil.gr
Προσωπικό	48
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	5.049.407
Δραστηριότητα	Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics): αποθηκεύσεις χωρίς ψύξη, αποσυσκευασία- ανασυσκευασία- ετικετοποίηση, λοιπές υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας.
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1997. Η επωνυμία της εταιρίας προέρχεται από τα αρχικά της εμπορικής ονομασίας Partners In Logistics. Πρόκειται για αμιγώς επιχείρηση παροχής υπηρεσιών logistics η οποία διακινεί καταναλωτικά προϊόντα όπως: καλλυντικά, ποτά, τρόφιμα και ηλεκτρικές συσκευές. Σημειώνεται ότι κύριος μέτοχος της είναι η Μάρβο Α.Β.Ε.Ε. (εμπόριο καλλυντικών και ειδών ατομικής περιποίησης). Οι εγκαταστάσεις της εταιρίας στο Κρυονέρι Αττικής και στο Καλοχώρι Θεσσαλονίκης περιλαμβάνουν αποθηκευτικούς χώρους συνολικού στεγασμένου εμβαδού 15.500 τ.μ. (πλέον 61.000 τ.μ. ακάλυπτων χώρων). Στο διάστημα 2003-2004 πραγματοποιήθηκαν με ίδια μέσα επενδύσεις συνολικού ύψους €510.000 οι οποίες αφορούσαν εξοπλισμό αποθηκών και αναβάθμιση πληροφοριακών συστημάτων (λογισμικό). Η διανομή των εμπορευμάτων πελατών γίνεται σε συνεργασία με ΦΔΧ τρίτων (25-35 στην Αττική, 45-50 στην επαρχία) και πρακτορεία.

ΠΡΟΟΔΟΣ Α.Ε. ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ & ΔΙΕΘΝΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ	
Διεύθυνση	Ελευθερίου Βενιζέλου 330, 176 75 Καλλιθέα. Τηλ. 210 9492000, Φαξ 210 9492203.
Προσωπικό	303
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	109.215.748
Δραστηριότητα	1. Διαμεταφορές (διεθνείς & εθνικές), 2. Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics), 3. Ασφάλιση Logistics: αποθηκεύσεις χωρίς ψύξη, αποσυσκευασία- ανασυσκευασία- ετικετοποίηση, διανομή, λογισμική υποστήριξη, λοιπές υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας.
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1946. Πρόκειται για μια από τις παλαιότερες και μεγαλύτερες (βάσει κύκλου εργασιών) επιχειρήσεις παροχής υπηρεσιών διαμεταφοράς στη χώρα. Στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρίας συμμετέχει με σημαντικό ποσοστό η διεθνής διαμεταφορική επιχείρηση Kuehne & Nagel που εδρεύει στην Ελβετία. Παρέχει πλήρη γκάμα διαμεταφορικών υπηρεσιών (οδικές, σιδηροδρομικές, αεροπορικές, θαλάσσιες, rail containers, συνδυασμένες), ενώ έχει σημαντική παρουσία και στον τομέα παροχής υπηρεσιών logistics. Στον τομέα των διαμεταφορών καλύπτει όλα τα είδη μεταφοράς εμπορευμάτων εκτός από νωπά προϊόντα, οικοσκευές, εύφλεκτα και επικίνδυνα υλικά. Τα προϊόντα που διακινεί στα πλαίσια των υπηρεσιών logistics αφορούν «λευκές» (ηλεκτρικές) συσκευές, είδη υψηλής τεχνολογίας, ηλεκτρονικές συσκευές, ανταλλακτικά αυτοκινήτων και είδη ένδυσης. Οι εγκαταστάσεις της εταιρίας περιλαμβάνουν αποθηκευτικούς χώρους στον Ασπρόπυργο Αττικής συνολικού στεγασμένου εμβαδού 29.100 τ.μ., εκτός των χώρων προσωρινής εναπόθεσης, σε έκταση 78.000 τ.μ.. Στο διάστημα 2003-2004 πραγματοποιήθηκαν με ίδια μέσα επενδύσεις συνολικού ύψους €800.000 οι οποίες αφορούσαν την εγκατάσταση συστήματος παρακολούθησης της παράδοσης και ολοκληρωμένου συστήματος logistics. Η διανομή των εμπορευμάτων πελατών γίνεται με 140 οχήματα (συνεργασία τρίτων).
ΣΙΝΔΟΣ Α.Ε.	
Διεύθυνση	ΒΙ.ΠΕ. Σίνδου, Τ.Θ. 209, 570 22 Θεσσαλονίκη. Τηλ. 2310 576900, Φαξ 2310 576980.
Προσωπικό	71
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	4.944.711
Δραστηριότητα	Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics): αποθηκεύσεις χωρίς ψύξη, διανομές, λοιπές υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας.
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1999 και είναι θυγατρική της Πρόδοος Α.Ε. Ελληνικών & Διεθνών Μεταφορών. Κύριο αντικείμενο της εταιρίας είναι η παροχή υπηρεσιών logistics. Τα προϊόντα που διακινεί αφορούν λευκές οικιακές συσκευές, είδη πολυκαταστημάτων και διάφορα καταναλωτικά είδη. Οι εγκαταστάσεις της εταιρίας στη Σίνδο περιλαμβάνουν στεγασμένους αποθηκευτικούς χώρους συνολικού εμβαδού 18.000 τ.μ., εκτός των χώρων προσωρινής εναπόθεσης, σε έκταση 61.000 τ.μ. Στις εγκαταστάσεις περιλαμβάνεται ειδική σιδηροδρομική παρακαμπτήριος γραμμή εντός του οικοπέδου και ράμπα εκφόρτωσης βαγονιών 200 μέτρων. Στο διάστημα 2003-2004 πραγματοποιήθηκαν επενδύσεις που αφορούν την εγκατάσταση συστήματος παρακολούθησης της παράδοσης (Proof of Delivery) και την εγκατάσταση ολοκληρωμένου συστήματος logistics WMS (Warehouse Management System) από κοινού με τη μητρική εταιρία. Η εταιρία κατέχει το 50% της Σίνδος Railcontainer Services Α.Ε. (ίδρυση 2004). Η διανομή των εμπορευμάτων πελατών γίνεται σε σταθερή συνεργασία με 53 ΦΔΧ οχήματα.
ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.	
Διεύθυνση	Ελευθερίου Βενιζέλου 4, 176 76 Καλλιθέα. Τηλ. 210 9211970/ -972, Φαξ 210 9211973.
Προσωπικό	250 (στοιχεία ICAP Databank)
Κύκλος Εργασιών 2004 (€)	12.019.697 (01.07.2003 – 30.06.2004)

Δραστηριότητα	Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics)
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 2004 από μετατροπή της Hays Logistics Ελλάς Α.Ε. η οποία είχε ιδρυθεί το 2000 με την επωνυμία Hays – Atlog Logistics Α.Ε. Μετά την αλλαγή της νομικής της μορφής άλλαξε και η επωνυμία της από Hays Logistics Ελλάς Μονοπρόσωπη ΕΠΕ στη σημερινή. Πρόκειται για αμιγώς επιχείρηση παροχής υπηρεσιών logistics, γνωστή με την εμπορική επωνυμία “ACR Logistics”. Τα προϊόντα που διακινεί αφορούν κυρίως είδη σουπερμάρκετ και καταναλωτικά. Οι εγκαταστάσεις της εταιρίας βρίσκονται στην Οινόη Βοιωτίας και περιλαμβάνουν 37.500 τ.μ. στεγασμένων αποθηκευτικών χώρων σε έκταση 120.000 τ.μ.
ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ Α.Ε.	
Διεύθυνση	1. Έδρα: Λεωφ. Σαλαμίνας 146, 187 57 Κερατσίνι. 2. Εγκαταστάσεις: Λεωφ. Νάτο 100, 193 00 Ασπρόπυργος, Τηλ. 210 5517700, Φαξ 210 5596411, URL: www.foodlink.gr
Προσωπικό	125
Κύκλος Εργασιών 2004 (€)	10.602.952
Δραστηριότητα	Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics): αποθηκεύσεις με και χωρίς ψύξη, διανομή.
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1997. Πρόκειται για αμιγώς επιχείρηση παροχής υπηρεσιών logistics η οποία ειδικεύεται στη διακίνηση ειδών διατροφής και σε μικρότερη κλίμακα στη διακίνηση καλλυντικών. Η εταιρία είναι μέλος της Ελληνικής Ένωσης Βιομηχανιών Ψύχους, φορέας που εκπροσωπεί τις επιχειρήσεις που ασχολούνται με την παροχή υπηρεσιών αποθήκευσης υπό ψύξη στον κλάδο των τροφίμων. Οι κεντρικές εγκαταστάσεις της εταιρίας στον Ασπρόπυργο περιλαμβάνουν αποθηκευτικούς χώρους συνολικού εμβαδού 12.000 τ.μ. (επί έκτασης 18.000 τ.μ.). Επίσης διαθέτει αποθηκευτικούς χώρους στη Σίνδο της Θεσσαλονίκης συνολικού εμβαδού 3.200 τ.μ. (επί έκτασης 2.000 τ.μ.) και στο Καλοχώρι της Θεσσαλονίκης συνολικού εμβαδού 2.500 τ.μ. (επί συνολικής έκτασης 2.000 τ.μ.). Στο διάστημα 2003-2004 πραγματοποιήθηκαν επενδύσεις συνολικού ύψους €2.250.000 που αφορούσαν αποθηκευτικούς χώρους και λογισμικό. Το ποσό αυτό καλύφθηκε κυρίως με ίδια μέσα, ενώ το ποσοστό που εντάχθηκε στα ισχύοντα αναπτυξιακά προγράμματα ανήλθε μόλις σε 3%. Η διανομή των εμπορευμάτων πραγματοποιείται με 25 φορτηγά και 15 επιπλέον οχήματα ΦΔΧ (τρίτων) που καλύπτουν εποχιακές ανάγκες.
ΦΡΙΓΚΟ ΤΡΑΝΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.	
Διεύθυνση	Θέση Λάκκο Σκληρό, 193 00 Ασπρόπυργος. Τηλ. 210 5595001, Φαξ 210 5595901.
Προσωπικό	7
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	505.409 (05.06.2002-31.12.2003)
Δραστηριότητα	Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics): αποθηκεύσεις υπό ψύξη, αποσυσκευασία- ανασυσκευασία- ετικετοποίηση, διανομή
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε τον Ιούλιο του 2002. Πρόκειται για αμιγώς επιχείρηση παροχής υπηρεσιών logistics η οποία ειδικεύεται στη διακίνηση διαγνωστικών αντιδραστηρίων. Οι εγκαταστάσεις της εταιρίας περιλαμβάνουν αποθηκευτικούς χώρους συνολικού εμβαδού 600 τ.μ. στον Ασπρόπυργο. Η διανομή των εμπορευμάτων επιτελείται σε συνεργασία με τρίτους (ΦΔΧ).
ΨΥΓΕΙΑ ΑΛΑΣΚΑ Α.Ε.Β.Τ.Ε.	
Διεύθυνση	Λεωφ. Κηφισού 28, 182 33 Αγ. Ιωάννης Ρέντης. Τηλ. 2104812081/ 2104824570, Φαξ 2104812511, URL: www.alaskanet.gr,
Προσωπικό	14
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	823.931
Δραστηριότητα	Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics): παροχή υπηρεσιών ψύξης,

	βαθιάς ψύξης, αποθήκευσης και εφοδιασμού τροφίμων.
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1970. Η εταιρία δραστηριοποιείται στην παροχή υπηρεσιών logistics στον τομέα των τροφίμων υπό ψύξη, ενώ είναι ιδρυτικό μέλος της Ελληνικής Ένωσης Βιομηχανιών Ψύχους (www.cold.org.gr). Το δυναμικό των εγκαταστάσεων που βρίσκονται πλησίον της κεντρικής λαχαναγοράς στο Ρέντη και αποτελούνται από ψυκτικούς θαλάμους, είναι 10.000 στεγασμένα κυβικά μέτρα. Το μεγαλύτερο μέρος των παρεχόμενων υπηρεσιών αφορά αποθηκεύσεις υπό ψύξη, ενώ για τη διανομή διαθέτει 5 φορτηγά. Στο διάστημα 2003-2004 πραγματοποιήθηκαν επενδύσεις συνολικού ύψους €90.000 περίπου οι οποίες αφορούσαν λογισμικό και hardware, μέσα διακίνησης και ψυκτικούς θαλάμους. Σημειώνεται ότι η εταιρία έχει πιστοποιηθεί κατά ISO 9001 από το 2000.
ΩΜΕΓΑ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ Α.Ε.	
Διεύθυνση	Ελληνίδων 18, 175 64 Παλαιό Φάληρο. Τηλ. 210 9475500, Φαξ 210 9475671-2, URL: www.omegatransport.com
Προσωπικό	200
Κύκλος Εργασιών 2003 (€)	34.591.870
Δραστηριότητα	1. Διεθνείς διαμεταφορές, 2. Διαχείριση αποθηκών εμπορευμάτων τρίτων (logistics) Logistics: αποθηκεύσεις χωρίς ψύξη, αποσυσκευασία- ανασυσκευασία- ετικετοποίηση, διανομή, λογισμική υποστήριξη, λοιπές υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας.
Ιστορικό & λοιπά στοιχεία	Ιδρύθηκε το 1994 και ξεκίνησε τη δραστηριότητά της με την απορρόφηση του κλάδου μεταφορών και αποθηκεύσεων της μητρικής εταιρίας Ωμέγα Διεθνής – Υπηρεσιών & Μεταφορών ΑΕ (ίδρυση 1989) η οποία σήμερα εντάσσεται στον κλάδο διαχείρισης ακίνητης περιουσίας. Κύριο αντικείμενο της εταιρίας είναι η παροχή υπηρεσιών διεθνούς διαμεταφοράς. Τα προϊόντα που διακινεί αφορούν είδη υψηλής τεχνολογίας, διάφορα καταναλωτικά είδη και χημικά. Οι εγκαταστάσεις της εταιρίας περιλαμβάνουν αποθηκευτικούς χώρους στη Μάνδρα Αττικής συνολικού εμβαδού 15.000 τ.μ. και στο Καλοχώρι Θεσσαλονίκης συνολικού εμβαδού 5.000 τ.μ. Επίσης διαθέτει υποκατάστημα στο διεθνές αεροδρόμιο Ελευθέριος Βενιζέλος. Η διανομή των εμπορευμάτων πραγματοποιείται με 60 οχήματα. Στο διάστημα 2003-2004 πραγματοποιήθηκαν επενδύσεις συνολικού ύψους €1 εκ. που αφορούσαν την ανάπτυξη νέου λογισμικού. Σημειώνεται ότι η εταιρία έχει πιστοποιηθεί κατά ISO 9001 από το 2000.
Πηγή: ICAP	

3.3 Επενδύσεις και Αναπτυξιακός Νόμος

Κατά τη διετία 2003-2004, 26 (επί συνόλου 51) από τις επιχειρήσεις του πίνακα 3.1 για τις οποίες υπάρχουν διαθέσιμα τα σχετικά στοιχεία, πραγματοποίησαν συνολικές επενδύσεις €49,8 εκ. Στις περισσότερες περιπτώσεις οι επενδύσεις αφορούσαν αναβάθμιση και ενίσχυση του μηχανολογικού εξοπλισμού, ενώ ακολουθεί η εγκατάσταση πληροφοριακών συστημάτων διαχείρισης αποθηκών, λογισμικού και τεχνολογίας παρακολούθησης φορτίων (GPRS). Η επέκταση των αποθηκευτικών χώρων και η απόκτηση νέων εγκαταστάσεων αφορούσε επιχειρήσεις που διαθέτουν πολυετή παρουσία στον κλάδο αφενός και νεοεισερχόμενες επιχειρήσεις αφετέρου. Σε πολλές περιπτώσεις το ύψος των επενδύσεων για εγκαταστάσεις που πραγματοποιήθηκε από εταιρίες logistics, υπερβαίνει τις ετήσιες πωλήσεις νεοεισερχόμενων επιχειρήσεων κατά τα πρώτα έτη λειτουργίας τους.

Αξιοσημείωτο είναι ότι το σύνολο των επενδύσεων πραγματοποιήθηκε με ίδια κεφάλαια ή / και δάνεια, εφόσον δεν υπήρχε σχετική πρόβλεψη για την ενίσχυση των επιχειρήσεων του κλάδου στον αναπτυξιακό νόμο που ήταν σε ισχύ κατά το διάστημα αυτό. Μέχρι σήμερα δεν υφίσταται επίσημη στατιστική ταξινόμηση (ΣΤΑΚΟΔ) των υπηρεσιών 3PL, με αποτέλεσμα αφενός αυτό να οδηγεί συχνά σε αυθαίρετη φορολογική αντιμετώπιση των επιχειρήσεων και αφετέρου να στερεί ένα ζωτικό τομέα της οικονομίας από σημαντικές ευκαιρίες για δυναμική ανάπτυξη μέσω επενδύσεων. Αντίθετα, επενδυτικά κίνητρα υπήρχαν για εμπορικές και βιομηχανικές επιχειρήσεις όσον αφορά την ανέγερση αποθηκευτικών χώρων, αλλά και την απόκτηση εξοπλισμού και ιδιόκτητων οχημάτων διανομής με το καθεστώς των ΦΙΧ. Ειδικά για τις μεταποιητικές επιχειρήσεις, η ύπαρξη κινήτρων για την ανέγερση σύγχρονων αποθηκευτικών χώρων και την απόκτηση μηχανημάτων και εξοπλισμού μπορεί να θεωρηθεί ζωτικής σημασίας όσον αφορά το σκέλος της παραγωγής (πρώτες ύλες και διάμεσα εμπορεύματα μέχρι έτοιμα προϊόντα). Το ίδιο δεν ισχύει για τις αμιγώς εμπορικές επιχειρήσεις, αν ληφθεί υπόψη ότι στόχος του 3PL είναι η αποδέσμευση των εταιριών από το κοστοβόρο κύκλωμα αποθήκευσης-διανομής, με βάση τις οικονομίες κλίμακας και την προηγμένη τεχνολογία που είναι σε θέση να προσφέρουν οι πάροχοι υπηρεσιών 3PL. Με το ΠΔ 79/25.02.2004 (ΦΕΚ Α' 62) περί «καθορισμού των όρων και προϋποθέσεων ιδρύσεως και λειτουργίας σταθμών υπεραστικών λεωφορείων και σταθμών φορτηγών αυτοκινήτων για φορτοεκφόρτωση εμπορευμάτων (εμπορευματικών σταθμών αυτοκινήτων)», γίνεται για πρώτη φορά αναφορά σε «μεταφορικές και διαμεταφορικές επιχειρήσεις» και συγκεκριμένα σχετικά με τη δυνατότητα αυτών να «παρέχουν και υπηρεσίες διαχείρισης εμπορευμάτων (logistics)».

Όσον αφορά τις επιχειρήσεις του κλάδου που είναι ήδη σε λειτουργία, διαφαίνεται ότι οι περισσότερες επενδύσεις βασικής υποδομής είχαν ήδη πραγματοποιηθεί μέχρι τα τέλη του 2004. Σε μικρότερη κλίμακα είναι οι επενδύσεις που αφορούν την εφαρμογή τεχνολογίας διαχείρισης αποθηκών (Warehouse Management Systems ή WMS) και τη χρήση τηλεματικής (GPS/ GPRS) για την παρακολούθηση της διακίνησης των εμπορευμάτων. Το επόμενο στάδιο επενδύσεων στον κλάδο εκτιμάται ότι θα αφορά στη μετεγκατάσταση των πλατφόρμων μεταφόρτωσης των πρακτορείων σε νέες, σύγχρονες και εύκολα προσβάσιμες εγκαταστάσεις με στόχο την αποσυμφόρηση των αστικών κέντρων. Ο νέος αναπτυξιακός νόμος προβλέπει, μεταξύ άλλων, την παροχή κινήτρων και επιδοτήσεων για τη συνεργασία εταιριών, κοινοπραξιών ή συνεταιρισμών για τη δημιουργία εμπορευματικών κέντρων στις παρυφές των αστικών κέντρων (Αθήνα, Θεσσαλονίκη, Πάτρα, Λάρισα κλπ.).

Ειδικότερα, ο νέος αναπτυξιακός νόμος 3299/2004 προβλέπει τα παρακάτω τέσσερα είδη ενισχύσεων με στόχο την αύξηση της απασχόλησης, τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας της οικονομίας, την ενίσχυση της επιχειρηματικότητας, την προώθηση της τεχνολογικής αλλαγής και της καινοτομίας, την προστασία του περιβάλλοντος, την εξοικονόμηση ενέργειας και την επίτευξη της περιφερειακής σύγκλισης:

(α) Επιχορήγηση που συνίσταται στη δωρεάν παροχή από το Δημόσιο χρηματικού ποσού για την κάλυψη τμήματος της ενισχυόμενης δαπάνης του επενδυτικού σχεδίου.

(β) Επιδότηση χρηματοδοτικής μίσθωσης που συνίσταται στην κάλυψη από το Δημόσιο τμήματος των καταβαλλόμενων δόσεων χρηματοδοτικής μίσθωσης που συνάπτεται για την απόκτηση καινούργιου μηχανολογικού και λοιπού εξοπλισμού.

(γ) Φορολογική απαλλαγή μέχρι ενός ποσοστού ή του συνόλου της αξίας της ενισχυόμενης δαπάνης του επενδυτικού σχεδίου ή και της αξίας της χρηματοδοτικής μίσθωσης καινούργιου μηχανολογικού και λοιπού εξοπλισμού του οποίου αποκτάται η χρήση. Η ενίσχυση αυτή συνίσταται στην απαλλαγή από την καταβολή φόρου εισοδήματος μη διανεμόμενων κερδών από το σύνολο των δραστηριοτήτων της επιχείρησης της πρώτης δεκαετίας από την πραγματοποίηση του επενδυτικού σχεδίου, με το σχηματισμό ισόποσου αφορολόγητου αποθεματικού.

(δ) Επιδότηση του κόστους της δημιουργούμενης από το επενδυτικό σχέδιο απασχόλησης που συνίσταται στην κάλυψη από το Δημόσιο, για μια διετία, τμήματος του μισθολογικού κόστους των δημιουργούμενων, εντός της πρώτης τριετίας από την ολοκλήρωσή του επενδυτικού σχεδίου, θέσεων απασχόλησης.

Για την εφαρμογή των διατάξεων του νόμου 3299/2004 η επικράτεια διακρίνεται σε 4 περιοχές (Δ, Γ, Β, Α) με φθίνουσα προτεραιότητα όσον αφορά το ύψος των ενισχύσεων ενώ η πρώτη περιοχή διακρίνεται περαιτέρω σε τρεις υπο-περιοχές (Δ1, Δ2, Δ3). Οι εταιρίες 3PL μπορούν να πραγματοποιήσουν επενδύσεις στις παρακάτω κατηγορίες επενδυτικών σχεδίων:

- Επενδυτικά σχέδια συνεργαζόμενων εμπορικών και μεταφορικών επιχειρήσεων, υπό ενιαίο φορέα, για την δημιουργία εμπορευματικών σταθμών και διαμετακομιστικών κέντρων, όπως αυτά θα οριστούν με την κοινή υπουργική απόφαση της παρ. 2(β) του παρόντος άρθρου – ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ 4.
- Επενδυτικά σχέδια των μεταφορικών επιχειρήσεων για τη δημιουργία υποδομών αποθήκευσης, συσκευασίας και τυποποίησης καθώς και κλειστών χώρων στάθμευσης φορτηγών οχημάτων, όπως αυτά θα οριστούν με την κοινή υπουργική απόφαση της παρ. 2(β) του παρόντος άρθρου – ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ 4.
- Επενδυτικά σχέδια για την παροχή υπηρεσιών εφοδιαστικής αλυσίδας – ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ 4.

Ανάλογα με την περιοχή, το όφελος των επιχειρήσεων 3PL από επιχορηγήσεις ή/ και επιδοτήσεις κυμαίνεται από 30% μέχρι 40% του κόστους της επένδυσης. Αντίστοιχα, το εναλλακτικό όφελος με τη μορφή φοροαπαλλαγών για τις επιχειρήσεις 3PL είναι 100% και το εναλλακτικό όφελος με τη μορφή επιχορήγησης του κόστους της δημιουργούμενης απασχόλησης κυμαίνεται από 35% μέχρι 48,1%. Περισσότερες πληροφορίες παρέχονται σε σχετικό μνημόνιο στο παράρτημα 2 στο τέλος της μελέτης. Σε κάθε περίπτωση πάντως διαφαίνεται ότι για πρώτη φορά η πολιτεία έλαβε συγκεκριμένα μέτρα για τη δυναμική ενίσχυση του κλάδου, κατ' ακολουθία με τα όσα συμβαίνουν ή έχουν ήδη συμβεί σε άλλες χώρες-μέλη της ΕΕ (ΕΕ-15) που είναι πληθυσμιακά και οικονομικά συγκρίσιμες με την Ελλάδα.

3.4 Πωλήσεις των Επιχειρήσεων Παροχής Υπηρεσιών 3PL

Στον πίνακα 3.2 παρατίθεται η εξέλιξη των πωλήσεων των επιχειρήσεων που παρουσιάστηκαν στην προηγούμενη ενότητα, κατά φθίνουσα σειρά μεγέθους βάσει του κύκλου εργασιών της χρήσης 2003. Η περίοδος αναφοράς είναι 1999-2004. Τα στοιχεία των πωλήσεων για την περίοδο 1999-2003 προέρχονται από δημοσιευμένες οικονομικές καταστάσεις και εκτός αν υπάρχει ειδική επισήμανση, η περίοδος χρήσης των επιχειρήσεων είναι 01/01-31/12 κάθε έτους. Όπου υπάρχουν διαθέσιμα μεγέθη, είτε από δημοσίευση είτε από δήλωση των υπευθύνων των εταιριών, αναφέρονται και οι πωλήσεις της πλέον πρόσφατης χρήσης (2004). Σημειώνεται ότι κατά την περίοδο εκπόνησης της παρούσας μελέτης, το μεγαλύτερο μέρος των εταιριών του πίνακα 3.2 δεν είχε δημοσιεύσει ακόμα ισολογισμό χρήσης 2004.

Τονίζεται ότι οι δημοσιευμένες πωλήσεις των επιχειρήσεων που εμφανίζονται στον πίνακα αφορούν το σύνολο της δραστηριότητάς τους, η οποία κατά περίπτωση ενδέχεται να περιλαμβάνει και άλλες υπηρεσίες ή / και προϊόντα πέρα από την παροχή υπηρεσιών logistics.

Το σύνολο των πωλήσεων των 45 επιχειρήσεων για τις οποίες υπάρχουν διαθέσιμα στοιχεία χρήσης 2004, ανήλθε σε €593,7 εκ. Το αντίστοιχο μέγεθος για το 2003 (από τις συγκεκριμένες 45 εταιρίες) διαμορφώθηκε σε €519,1 εκ., η δε αύξηση των πωλήσεων για την περίοδο 2004/03 διαμορφώθηκε σε 14,4%. Από τις 45 εταιρίες για τις οποίες υπάρχουν διαθέσιμα συγκριτικά στοιχεία πωλήσεων τόσο για το 2004 όσο και για το 2003, μόνον 7 (16% του συνόλου) παρουσιάζουν μείωση του συνολικού κύκλου εργασιών τους κατά τη συγκεκριμένη περίοδο.

Όσον αφορά την περίοδο 2003/02, τη μεγαλύτερη απόλυτη αύξηση πωλήσεων εμφανίζει η Ωμέγα Διεθνείς Μεταφορές Α.Ε. (€7,4 εκ.), ακολουθούμενη από την εταιρία Συντονισμένες Δραστηριότητες Μονοπρόσωπη Ε.Π.Ε. (€6,6 εκ.) και τη Supertrans Α.Ε.Ε.Μ. (€4,7 εκ.)

Τη μεγαλύτερη ποσοστιαία αύξηση πωλήσεων για την ίδια περίοδο (2003/02), παρουσιάζει η Pharma Logistics Α.Ε. (442%) η οποία δραστηριοποιήθηκε στις υπηρεσίες 3PL περί τα μέσα του 2002, ακολουθούμενη από τη Συντονισμένες Δραστηριότητες Μονοπρόσωπη Ε.Π.Ε. (198%). Σημαντική ποσοστιαία αύξηση των συνολικών πωλήσεών της για το 2003/02, εμφανίζει επίσης η Interexpress Cargologistica Α.Ε. (126%) η οποία ιδρύθηκε το 1999, αλλά δραστηριοποιήθηκε πλήρως το 2002, καθώς και η Frakapor Logistics Hellas Α.Ε. (123,5%).

Πίνακας 3.2 Πωλήσεις επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών 3PL (1999-2004)						
Επωνυμία	2004*	2003	2002	2001	2000	1999
ΠΡΟΟΔΟΣ Α.Ε. ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ & ΔΙΕΘΝΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ	112.226.052	109.215.748	107.915.798	96.165.704	98.864.558	82.677.949
SCHENKER Α.Ε.	57.271.000	41.512.540	38.391.262	38.773.381	37.570.392	34.288.343
ΩΜΕΓΑ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ Α.Ε.	38.500.000	34.591.870	27.175.457	25.347.906	22.026.770	17.151.730
ΒΕΙΝΟΓΛΟΥ ΟΡΦΕΥΣ ΔΙΕΘΝΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ Α.Ε.	40.643.358	34.012.273	29.998.209	29.977.630	27.966.541	16.356.197
BALLAUF HELLAS Α.Ε.	28.771.890	26.354.129	24.180.533	23.430.755	21.948.924	17.173.987
DANZAS ΕΛΛΑΣ Α.Ε.	31.147.794	23.938.208	20.717.679	20.456.805	21.138.615	15.282.016
ΔΙΑΚΙΝΗΣΙΣ Α.Ε.	25.911.902	23.808.668	20.199.445	17.901.401	16.433.306	13.735.231
IMPERIO FORWARDING AGENT Α.Ε.	17.652.015**	17.476.341	16.386.609	16.277.944	17.622.054	13.615.668
SUPERTRANS Α.Ε.Ε.Μ.	19.000.000	16.201.396	11.484.803	11.000.673	11.748.041	9.997.670
ΜΑΚΙΟΣ Α.Ε.	Μ.Δ.	15.285.631	12.330.691	12.791.342	11.181.450	8.742.307
ΓΚΟΛΝΤΑΙΡ ΚΑΡΓΚΟ Α.Ε.Ε. ΔΙΕΘΝΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ	15.709.981**	13.776.961	13.233.561	10.616.091	8.671.117	6.730.932
ΕΘΝΙΚΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.	14.783.220**	13.752.164	11.560.216	10.386.495	8.910.374	7.947.249
ΓΙΟΥΡΟΓΚΡΟΥΠ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ ΕΝΑΠΟΘΕΣΕΙΣ ΔΙΑΝΟΜΕΣ Α.Ε. ¹	12.000.000	12.778.411	12.472.549	-	-	-
Μ.Α.Β.Ε. Ε.Π.Ε.	13.640.000	12.581.566	9.361.578	4.320.372	4.483.798	3.750.348
M & M UND MUENCH ΕΛΛΑΣ Ε.Π.Ε.	10.000.000	11.601.880	11.633.727	10.669.234	11.021.828	9.257.162
ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε. ²	12.019.697**	9.994.199	3.352.796	110.497	-	-
TRANSCOMBI EXPRESS Α.Ε.	Μ.Δ.	9.598.172	8.322.973	6.251.530	5.555.979	5.303.143
SARMED - ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΠΟΘΗΚΕΣ ΣΑΡΑΝΤΙΤΗΣ Α.Ε.	10.136.525	8.679.311	8.656.301	8.581.262	9.525.353	6.302.788
ΕΛΕΥΘΕΡΑΚΟΣ Ν. ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.	10.070.813	8.490.208	9.017.294	9.297.648	10.486.351	11.513.473
HELLENIC LOGISTICS Α.Ε.	12.808.438	8.236.560	6.852.552	7.005.788	5.032.126	1.797.890
EXPEDITORS INTERNATIONAL ΕΛΛΑΣ Α.Ε.	8.369.519	7.939.935	8.118.945	9.068.109	9.035.322	5.508.390
ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ Α.Ε.	10.602.952**	7.739.424	5.396.554	3.688.835	2.329.729	615.877
CAROCCHI Α.Ε.	8.700.000	7.467.077	5.553.635	5.726.454	5.918.274	5.248.238
ΑΤΤΙΚΗ ΚΙΝΗΣΗ ΛΟΤΖΙΣΤΙΚΣ Α.Ε.	8.130.601	6.889.455	7.106.591	8.456.492	7.404.332	4.510.101
ΠΙΑ Α.Ε.	4.504.000	5.049.407	4.004.591	5.424.171	2.401.764	2.927.577
ΣΙΝΔΟΣ Α.Ε. ³	8.502.340	4.944.711	3.097.817	3.380.495	857.350	-
UNIOLOG ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΕΙΣ – ΔΙΑΝΟΜΕΣ Α.Ε. ⁴	5.000.000	4.548.857	4.239.732	3.027.265	2.211.489	-
SWISSPORT HELLAS CARGO Α.Ε. ⁵	5.731.733	4.469.545	3.622.687	1.914.477	-	-
PHARMA LOGISTICS Α.Ε. ⁶	7.266.000	4.428.988	817.252	-	-	-
TNT AUTOMOTIVE LOGISTICS Α.Ε.	4.335.000	4.262.789	4.180.575	3.880.139	3.216.607	3.150.063
FRAKAPOR LOGISTICS HELLAS Α.Ε.	5.595.697	4.122.457	1.844.365	1.753.800	1.118.327	754.938
FIDES LOGISTICS Α.Ε. ⁷	3.656.086	4.058.611	2.872.544	1.864.926	3.278.339	-
ROUTE Ε.Π.Ε.	Μ.Δ.	3.864.244	3.609.613	3.473.569	2.685.525	274.119

Πίνακας 3.2 (συνέχεια)						
Επωνυμία	2004*	2003	2002	2001	2000	1999
ΕΥΡΩΚΑΡΓΚΟ ΕΛΛΑΣ Ε.Π.Ε.	Μ.Δ.	3.036.837*	2.553.407	2.452.881	2.062.503	1.866.955
Α.Μ.Ε.Σ. Α.Ε.	3.642.037	2.723.611	2.640.977	2.343.568	2.298.847	2.642.720
ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΕΩΝ & ΔΙΑΝΟΜΩΝ Α.Ε. ⁸	2.870.614**	2.052.811	1.191.182	696.110	-	-
INTEREXPRESS CARGOLOGISTICA Α.Ε. ⁹	Μ.Δ.	1.834.584	811.678	12.971	-	-
ΔΙΑΝΟΜΗ Α.Ε.	1.620.000	1.637.426	1.336.100	1.003.775	982.996	915.466
ΑΠΟΜΕΤ Α.Ε.Β.Ε. ¹⁰	1.223.000	1.589.380	1.679.866	1.485.330	1.223.516	-
ΒΙΑΝΟΣ ΣΒΩΛΟΣ Α.Ε.	1.265.943	1.204.478	3.203.477	3.459.197	3.192.164	2.257.547
3 P.L. – 3RD PARTY LOGISTICS Α.Ε. ¹¹	1.707.581	1.184.210	1.360.119	575.653	-	-
ΝΟΤΟΣ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗ Ε.Π.Ε. ¹²	2.233.236	1.060.141	-	-	-	-
V.L.P – ΕΛΛΑΣ Α.Ε.	960.326	923.633	1.066.800	1.118.300	1.073.197	1.026.823
ΨΥΓΕΙΑ ΑΛΑΣΚΑ Α.Ε.Β.Τ.Ε.	830.791	823.931	603.925	745.485	683.795	637.326
ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ Α.Ε. ¹³	815.000	724.512	-	-	-	-
WAREHOUSE LOGISTICS Α.Ε. ¹⁴	1.362.477	625.473	383.202	-	-	-
ΦΡΙΓΚΟ ΤΡΑΝΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε. ¹⁵	663.484	505.409	-	-	-	-
ΟΙΚΟΝΟΜΟΥ ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ Ε.Π.Ε. ¹⁶	Μ.Δ.	Μ.Δ.	945.911	538.964	502.534	169.285
ΣΥΝΟΛΟ	593.703.094	552.734.777	486.651.835	435.484.459	410.798.455	320.822.045
Ποσά σε €. Οι πωλήσεις 1999-2001 έχουν μετατραπεί βάσει της επίσημης ισοτιμίας 1€=340,75 δρχ. Τυχόν αποκλίσεις οφείλονται στην προσαρμογή στο νέο νόμισμα. *Σύμφωνα με δήλωση. **Δημοσιευμένα στοιχεία Μ.Δ.: Μη διαθέσιμα στοιχεία 1. Ιδρύθηκε το 2001. Η χρήση του 2002 αφορά την περίοδο 25/06/2001-31/12/2002. 2. Διαχειριστική περίοδος 01/07-30/06. Ίδρυση 2000. Η χρήση του 2001 αφορά την περίοδο 27/06/2000-30/06/2001. 3. Ιδρύθηκε το 1999. Η χρήση του 2000 αφορά την περίοδο 27/04/1999-31/12/2000. 4. Ιδρύθηκε το 1999. Η χρήση του 2000 αφορά την περίοδο 15/11/1999-31/12/2000. 5. Ιδρύθηκε το 2000. Η χρήση του 2001 αφορά την περίοδο 21/11/2000-31/12/2001. 6. Πρόκειται για την πρώην Lavico Α.Ε. η οποία μέχρι το 2001 είχε εμπορική δραστηριότητα για τον όμιλο Λαβίδα. Η δραστηριότητα Logistics ξεκίνησε τον Ιούλιο του 2002. Συνεπώς οι πωλήσεις προ του 2002 δεν αντιπροσωπεύουν δραστηριότητα από υπηρεσίες 3PL. 7. Ιδρύθηκε το 1999. Η χρήση του 2000 αφορά την περίοδο 03/02/1999-31/12/2000. 8. Ιδρύθηκε το 1998 και ξεκίνησε δραστηριότητες το 2001. 9. Ιδρύθηκε το 1999 αλλά ξεκίνησε πλήρεις δραστηριότητες το 2002. 10. Ιδρύθηκε το 1999. Η χρήση του 2000 αφορά την περίοδο 02/03/1999-31/12/2000. 11. Ιδρύθηκε το 2000. Η χρήση του 2001 αφορά την περίοδο 07/02/2000-31/12/2001. 12. Ιδρύθηκε το 2002. Η χρήση του 2003 αφορά την περίοδο 27/09/2002-31/12/2003. 13. Ιδρύθηκε το 2002. Η χρήση του 2003 αφορά την περίοδο 6/08/2002-31/12/2003. 14. Ιδρύθηκε το 2002. Πρώτη χρήση 10/01/2002-31/12/2002. 15. Ιδρύθηκε το 2002. Η χρήση του 2003 αφορά την περίοδο 5/06/2002-31/12/2003. 16. Ιδρύθηκε το 1998. Η χρήση του 1999 αφορά την περίοδο 01/10/1998-31/12/1999.						
Πηγή: ICAP- Δημοσιευμένοι ισολογισμοί						

3.5 Χρηματοοικονομική Ανάλυση Επιχειρήσεων Παροχής Υπηρεσιών 3PL

Στο παρόν κεφάλαιο πραγματοποιείται ανάλυση των οικονομικών στοιχείων επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών logistics που παρουσιάστηκαν στην προηγούμενη ενότητα και στις οποίες η εξεταζόμενη δραστηριότητα καλύπτει άνω του 50% του συνολικού κύκλου εργασιών το 2003. Οι τιμές των δεικτών παρατίθενται στους πίνακες Π3.1-Π3.4 του παραρτήματος του παρόντος κεφαλαίου.

Εκτός από τα συγκεντρωτικά στοιχεία που εξετάζονται για το σύνολο των εταιριών του δείγματος, παρουσιάζονται αναλυτικά οι δείκτες 11 εταιριών οι οποίες πραγματοποίησαν κύκλο εργασιών άνω των €5 εκ. το 2003, οι δε υπηρεσίες logistics συμμετείχαν με ποσοστό άνω του 60% στις συνολικές πωλήσεις τους για το 2003. Οι συμβολισμοί των επωνυμιών των 11 εταιριών ερμηνεύονται στον πίνακα 3.3 και ισχύουν για τα διαγράμματα 3.1-3.4 που παρατίθενται στη συνέχεια.

Στη χρηματοοικονομική ανάλυση που ακολουθεί παρουσιάζονται οι μέσοι ετήσιοι δείκτες (ΜΟΔ) της κάθε εταιρίας όπως προέκυψαν από τα δημοσιευμένα οικονομικά στοιχεία των εξεταζομένων ετών, καθώς και ο μέσος όρος των δεικτών των επιχειρήσεων του δείγματος.

Μετά την ανάλυση των δεικτών ακολουθεί ο ομαδοποιημένος ισολογισμός των επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών logistics για τη διετία 2002-2003, ενώ στο τέλος της παρούσας μελέτης παρατίθενται οι δημοσιευμένοι ισολογισμοί των επιχειρήσεων για την τελευταία διαθέσιμη τριετία.

Κερδοφορία

Για την αξιολόγηση της κερδοφορίας των επιχειρήσεων του κλάδου χρησιμοποιούνται οι αριθμοδείκτες του μικτού (gross), λειτουργικού (operating) και καθαρού (net profit margin) περιθωρίου κέρδους που εκφράζουν το ποσοστό των μικτών, λειτουργικών και προ φόρου κερδών στο σύνολο των πωλήσεων της κάθε επιχείρησης (πίνακας Π3.1 του παραρτήματος και διάγραμμα 3.1).

Οι επιχειρήσεις παροχής υπηρεσιών 3PL του δείγματος, παρουσιάζουν μέσο περιθώριο μικτού κέρδους 24,60% για την περίοδο 1999-2003. Ωστόσο, τα υψηλά λειτουργικά έξοδα εκτός κόστους πωληθέντων, διαμόρφωσαν σε αρνητικά επίπεδα τόσο το λειτουργικό περιθώριο κέρδους (-1.425,08%) όσο και το καθαρό περιθώριο κέρδους (-1.522,90%).

Οι αντίστοιχοι δείκτες των 11 εταιριών του δείγματος διαμορφώθηκαν σε 22,94%, -37,16% και -2,65%. Αφαιρώντας τις επιχειρήσεις Πιλ Α.Ε. και Συντονισμένες Δραστηριότητες Μονοπρόσωπη Ε.Π.Ε. από το δείγμα

Πίνακας 3.3 Συντομογραφίες επωνυμιών εταιριών παροχής υπηρεσιών 3PL για την ανάγνωση των διαγραμμάτων	
CAPO	CAPOCCI A.E.
HEL	HELLENIC LOGISTICS A.E.
SARM	SARMED - ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΠΟΘΗΚΕΣ ΣΑΡΑΝΤΙΤΗΣ Α.Ε.
ΑΤΤΙ	ΑΤΤΙΚΗ ΚΙΝΗΣΗ ΛΟΤΖΙΣΤΙΚΣ Α.Ε.
ΔΙΑΚ	ΔΙΑΚΙΝΗΣΙΣ Α.Ε.
ΕΘΝΙ	ΕΘΝΙΚΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.
ΕΛΕΥ	ΕΛΕΥΘΕΡΑΚΟΣ Ν. ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.
MABE	M.A.B.E. Ε.Π.Ε.
ΠΙΛ	ΠΙΛ Α.Ε.
ΣΥΝΤ	ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΜΟΝΟΠΡ. Ε.Π.Ε.
ΦΟΥΝ	ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ Α.Ε.
Σ11	ΣΥΝΟΛΟ 11 ΕΤΑΙΡΙΩΝ
ΣΥΝ	ΣΥΝΟΛΟ ΕΤΑΙΡΙΩΝ

των 11 εταιριών και το συνολικό, καθώς και την Αποθηκεύσεων & Διανομών Α.Ε. από το συνολικό δείγμα, λόγω του ότι εμφανίζουν αρνητικό μέσο λειτουργικό κέρδος, ο μέσος όρος του λειτουργικού περιθωρίου των υπολοίπων 9 επιχειρήσεων του δείγματος διαμορφώνεται σε 12,33% και του συνόλου σε 4,84%. Αντίστοιχα, αφαιρώντας την επιχείρηση Συντονισμένες Δραστηριότητες Μονοπρόσωπη Ε.Π.Ε. από το δείγμα των 11 εταιριών και την Αποθηκεύσεων & Διανομών Α.Ε. από το συνολικό δείγμα, καθώς παρουσιάζουν αρνητικό μέσο καθαρό κέρδος, ο μέσος όρος του καθαρού περιθωρίου των υπολοίπων 10 επιχειρήσεων διαμορφώνεται σε 12,15% και του συνόλου των εταιριών του δείγματος σε 4,95%.



Τις τρεις πρώτες θέσεις ως προς την κερδοφορία κατά την εξεταζόμενη περίοδο (μέσος όρος), κατέλαβαν οι εξής επιχειρήσεις:

Ως προς το μικτό περιθώριο: Carocci A.E. (44,92%), Hellenic Logistics A.E. (40,62%) και Φούντλινκ Α.Ε. (31,17%).

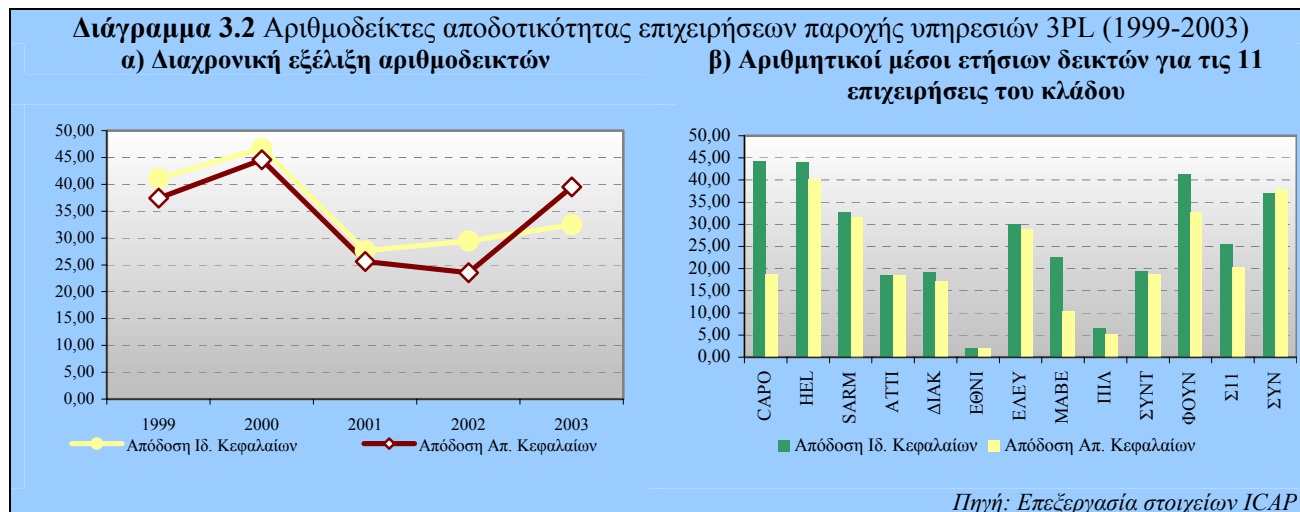
Ως προς το λειτουργικό περιθώριο: Sarmed - Ελληνικές Αποθήκες Σαραντίτης Α.Ε. (39,77%), Εθνική Ακινήτων Α.Ε. (22,82%) και Διακίνησης Α.Ε. (9,28%).

Ως προς το καθαρό περιθώριο: Sarmed - Ελληνικές Αποθήκες Σαραντίτης Α.Ε. (39,45%), Εθνική Ακινήτων Α.Ε. (36,10%) και Φούντλινκ Α.Ε. (9,14%).

Αποδοτικότητα

Η αξιολόγηση της αποδοτικότητας των επιχειρήσεων γίνεται μέσω των αριθμοδεικτών αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων (return to equity - ποσοστό των προ φόρου κερδών στα ίδια κεφάλαια) και αποδοτικότητας απασχολούμενων κεφαλαίων (return to assets) που αποτυπώνει την απόδοση του κεφαλαίου της επιχείρησης ανεξαρτήτως προέλευσης (ίδια κεφάλαια ή υποχρεώσεις) και υπολογίζεται ως το ποσοστό των προ φόρου κερδών στο σύνολο των ιδίων κεφαλαίων και των μεσομακροπρόθεσμων υποχρεώσεων και προβλέψεων.

Η μέση αποδοτικότητα του συνόλου των επιχειρήσεων του δείγματος την πενταετία 1999–2003 (πίνακας Π3.2 και διάγραμμα 3.2), ανήλθε σε 36,99% ως προς τα ίδια κεφάλαια και 37,9% ως προς τα απασχολούμενα κεφάλαια, ενώ για τις 11 εταιρίες του δείγματος οι συγκεκριμένοι δείκτες διαμορφώθηκαν σε 25,44% και 20,35% αντίστοιχα.



Τις τρεις πρώτες θέσεις κατά την εξεταζόμενη περίοδο (μέσοι όροι), κατέλαβαν οι εξής επιχειρήσεις:

Ως προς την απόδοση ιδίων κεφαλαίων: Capocci A.E. (44,23%), Hellenic Logistics A.E. (44,03%) και Φούντλινκ A.E. (41,15%).

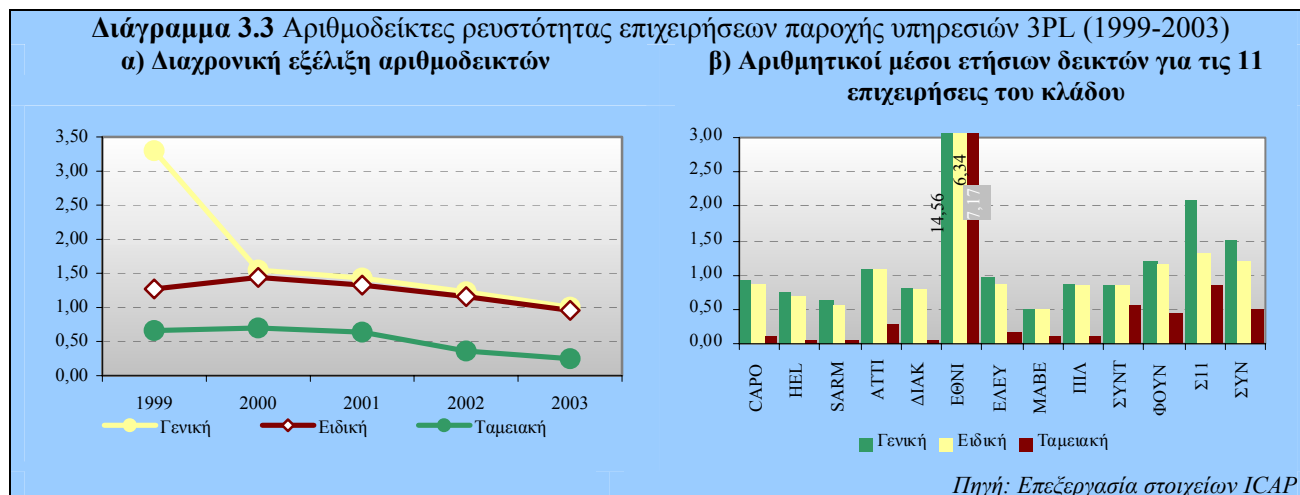
Ως προς την απόδοση απασχολούμενων κεφαλαίων: Hellenic Logistics A.E. (40,15%), Φούντλινκ A.E. (32,70%) και Sarmmed - Ελληνικές Αποθήκες Σαραντίτης A.E. (31,68%).

Ρευστότητα

Η ρευστότητα των επιχειρήσεων του κλάδου αξιολογείται με τη χρήση των αριθμοδεικτών γενικής (current), ειδικής (quick) και ταμειακής (cash ratio) ρευστότητας, οι τιμές των οποίων παρατίθενται στον πίνακα Π3.3 του παραρτήματος και στο διάγραμμα 3.3. Επισημαίνεται ότι η υψηλή ρευστότητα δεν αποτελεί αμιγώς θετική ένδειξη της πορείας της επιχείρησης ή του κλάδου, αφού ενδεχομένως αντικατοπτρίζει κακή κατανομή κεφαλαίων ή λιγότερο ευνοϊκούς όρους συναλλαγής με τους προμηθευτές ή πιστωτές.

Η γενική ρευστότητα του συνόλου των επιχειρήσεων του δείγματος διαμορφώθηκε σε 1,52 (μέσος όρος πενταετίας), η ειδική σε 1,18 και η ταμειακή σε 0,50. Για το δείγμα των 11 εταιριών, οι αντίστοιχες τιμές διαμορφώθηκαν σε 2,10, 1,32 και 0,83. Οι επιχειρήσεις παροχής υπηρεσιών 3PL που εμφανίζουν τον υψηλότερο μέσο όρο γενικής ρευστότητας είναι οι Εθνική Ακινήτων A.E. (14,56), Φούντλινκ A.E. (1,20) και Αττική Κίνηση Λοτζιστικς A.E. (1,09). Οι εταιρίες που εμφανίζουν τη μεγαλύτερη μέση ειδική ρευστότητα είναι οι Εθνική Ακινήτων A.E. (6,34), Φούντλινκ A.E. (1,17) και Αττική Κίνηση Λοτζιστικς A.E. (1,06). Η

ταμειακή ρευστότητα διαμορφώθηκε υψηλότερα στις εξής επιχειρήσεις: Εθνική Ακινήτων Α.Ε. (7,17), Συντονισμένες Δραστηριότητες Μονοπρόσωπη Ε.Π.Ε. (0,56) και Φούντλινκ Α.Ε. (0,43).



Χρηματοοικονομική Διάρθρωση

Η εκτίμηση του χρηματοοικονομικού κινδύνου δεν μπορεί να γίνει αποκλειστικά μέσω των λογιστικών στοιχείων των επιχειρήσεων και κατ' επέκταση η παρούσα ενότητα δεν προσπαθεί παρά να δώσει κάποια βασικά χαρακτηριστικά ως προς το λόγο των συνολικών υποχρεώσεων προς ίδια κεφάλαια (total debt to equity), το λόγο των μεσομακροπρόθεσμων υποχρεώσεων προς ίδια κεφάλαια (debt to equity) και του αριθμοδείκτη κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (interest coverage), που δείχνει πόσες φορές τα κέρδη προ φόρου και τόκου καλύπτουν τις χρηματοοικονομικές δαπάνες της επιχείρησης (διάγραμμα 3.4 και πίνακας Π3.4).

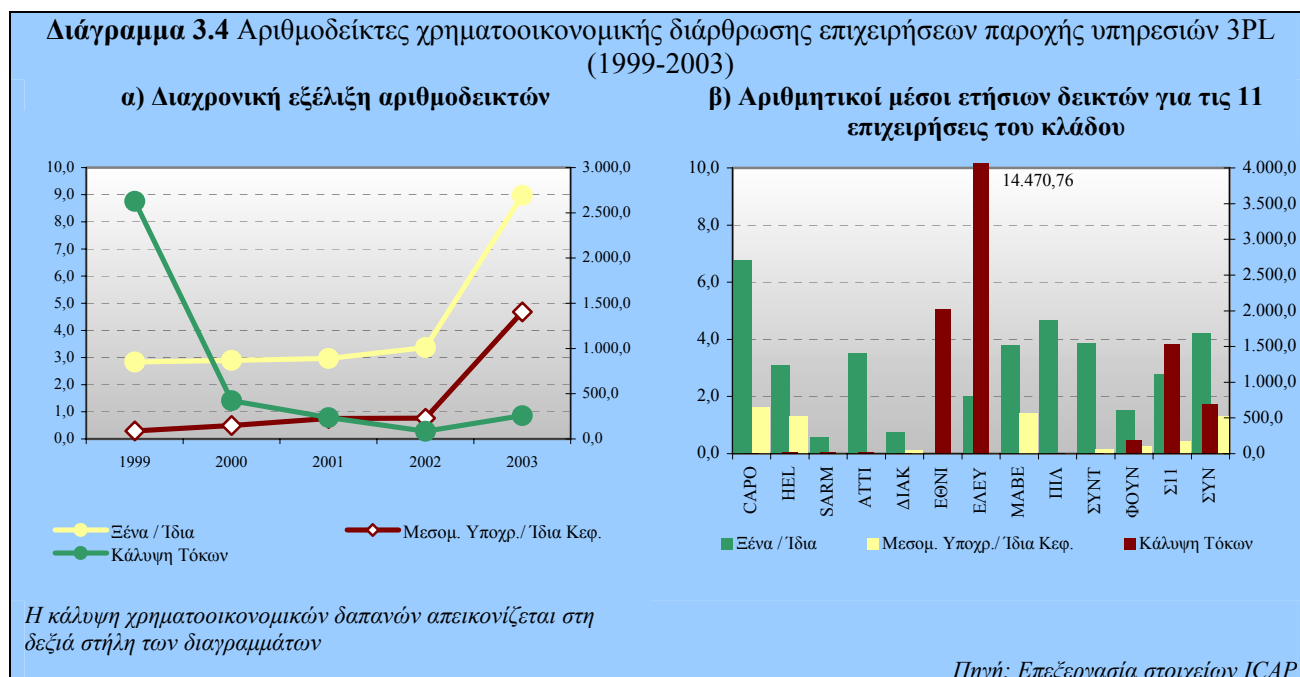
Επισημαίνεται ότι το ύψος των λόγων υποχρεώσεων προς ίδια κεφάλαια δεν αποτελεί αμιγώς αρνητική παράμετρο, αφού ενδεχομένως να αντικατοπτρίζει διαφορές στην πιστοληπτική ικανότητα αλλά και τη στρατηγική στη διάρθρωση των πηγών κεφαλαίων των επιχειρήσεων.

Ο λόγος των συνολικών υποχρεώσεων προς τα ίδια κεφάλαια ανήλθε σε 4,22 για το σύνολο των επιχειρήσεων του δείγματος, ενώ σε πολύ χαμηλότερα επίπεδα κυμάνθηκε ο λόγος των μεσομακροπρόθεσμων υποχρεώσεων προς τα ίδια κεφάλαια (1,31), γεγονός που υποδεικνύει την εκτεταμένη συμμετοχή των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων στα συνολικά ξένα κεφάλαια. Ως προς την κάλυψη των χρηματοοικονομικών δαπανών, ο μέσος όρος της πενταετίας ήταν 698,53 για το σύνολο των επιχειρήσεων. Οι αντίστοιχοι δείκτες για τις 11 εταιρίες διαμορφώθηκαν σε 2,78, σε 0,45 και 1.526,98.

Η εταιρία που εμφανίζει το χαμηλότερο λόγο συνολικών υποχρεώσεων προς ίδια κεφάλαια είναι η Εθνική Ακινήτων Α.Ε. (0,03), ακολουθούμενη από τη Sarmed - Ελληνικές Αποθήκες Σαραντίτης Α.Ε. (0,58) και τη Διακίνησις Α.Ε. (0,74). Ως προς τον λόγο των μεσομακροπρόθεσμων υποχρεώσεων προς τα ίδια κεφάλαια, πέρα από τις εταιρίες Αττική Κίνηση Λοτζίστικς Α.Ε. και Εθνική Ακινήτων Α.Ε., οι οποίες παρουσιάζουν μηδενικό δείκτη, το χαμηλότερο μέσο όρο εμφανίζει η Πίλ Α.Ε. (0,01). Ο δείκτης κάλυψης

χρηματοοικονομικών δαπανών κυμαίνεται σε υψηλά επίπεδα στις επιχειρήσεις Ελευθεράκος Ν. Μεταφορική Αυτοκινήτων Α.Ε. (14.470,76), Εθνική Ακινήτων Α.Ε. (2.027,94) και Φούντλινκ Α.Ε. (187,18).

Εάν από το δείγμα των 11 εταιριών εξαιρεθούν οι Ελευθεράκος Ν. Μεταφορική Αυτοκινήτων Α.Ε. και Εθνική Ακινήτων Α.Ε. λόγω των ιδιαίτερα υψηλών τιμών του μέσου δείκτη κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών, ο μέσος όρος του συγκεκριμένου δείκτη για τις υπόλοιπες 9 εταιρίες διαμορφώνεται σε 33,12.



Ομαδοποιημένος Ισολογισμός Επιχειρήσεων Παροχής Υπηρεσιών 3PL

Με βάση δείγμα 29 επιχειρήσεων του κλάδου για τις οποίες υπάρχουν διαθέσιμοι ισολογισμοί των χρήσεων 2002 και 2003, συνετάχθη ο ομαδοποιημένος ισολογισμός των επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών 3PL (πίνακας Π3.5 του παραρτήματος). Επισημαίνεται ότι στο συγκεκριμένο ομαδοποιημένο ισολογισμό περιλαμβάνονται επιχειρήσεις των οποίων οι πωλήσεις από τις συγκεκριμένες υπηρεσίες καλύπτουν ποσοστό άνω του 50% του συνολικού κύκλου εργασιών τους.

Το σύνολο του ενεργητικού των επιχειρήσεων του δείγματος ανήλθε σε €492.210 χιλ. το 2003, εμφανίζοντας αύξηση κατά 18,2% σε σχέση με το 2002, η οποία οφείλεται κατά κύριο λόγο στην αύξηση των καθαρών παγίων (κατά €65.453 χιλ.) και των απαιτήσεων (κατά €15.827 χιλ.).

Το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων διαμορφώθηκε σε €381.822 χιλ. το 2003, σημειώνοντας αύξηση κατά 14,7% έναντι του 2002.

Οι μεσομακροπρόθεσμες υποχρεώσεις αυξήθηκαν κατά 21,9% το διάστημα 2003/02, ενώ οι βραχυπρόθεσμες εμφάνισαν αύξηση κατά 35,6% την ίδια περίοδο. Οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις κάλυψαν το 75,8% των συνολικών υποχρεώσεων το 2003 και το 73,8% το 2002.

Οι συνολικές πωλήσεις ανήλθαν σε €163.790 χιλ. το 2003, παρουσιάζοντας αύξηση κατά 23,4% σε σχέση με το 2002. Το αντίστοιχο λειτουργικό περιθώριο αυξήθηκε κατά €1.083 χιλ., κυρίως λόγω της αύξησης του μικτού περιθωρίου. Το συνολικό καθαρό αποτέλεσμα των εταιριών του δείγματος διαμορφώθηκε σε €19.591 χιλ. το 2003 από 10.791 χιλ. το 2002 (αύξηση 81,5%).

Η αποδοτικότητα του ιδίου κεφαλαίου αυξήθηκε σε 5,13% το 2003 από 3,24% το 2002. Η γενική ρευστότητα των εταιριών του δείγματος μειώθηκε σε 1,13 το 2003 από 1,36 το 2002. Αντίθετα αύξηση σε 1,9 από 1,29 παρουσίασε η άμεση ρευστότητα. Η σχέση ξένων προς ίδια κεφάλαια παρέμεινε σε χαμηλά επίπεδα. Ο μέσος όρος προθεσμίας είσπραξης των απαιτήσεων επιδινώθηκε σε 117 ημέρες το 2003 από 98 ημέρες το 2002. Ο μέσος όρος προθεσμίας εξόφλησης των προμηθευτών και πιστωτών παρέμεινε σχεδόν στα ίδια επίπεδα (75 ημέρες το 2003 από 77 ημέρες το 2003). Η σχέση μεταξύ των δύο προαναφερόμενων δεικτών (σε ετήσια βάση) είναι δυσμενής για τη ρευστότητα των εταιριών του δείγματος.

Στον πίνακα Π3.6 του παραρτήματος παρουσιάζεται ο ομαδοποιημένος ισολογισμός των κερδοφόρων επιχειρήσεων του δείγματος, οι οποίες ανήλθαν σε 22 το 2003 και το 2002. Οι συνολικές πωλήσεις αυτών διαμορφώθηκαν σε €129.014 χιλ. το 2003, καλύπτοντας το 78,8% των συνολικών πωλήσεων του δείγματος για το συγκεκριμένο έτος. Τα αντίστοιχα καθαρά κέρδη ανήλθαν σε €22.625 χιλ.

Στον πίνακα Π3.7 του παραρτήματος εμφανίζεται ο ομαδοποιημένος ισολογισμός των ζημιογόνων επιχειρήσεων, οι οποίες ήταν 7 το 2003 και το 2002. Οι συνολικές πωλήσεις αυτών διαμορφώθηκαν σε €34.776 χιλ. το 2003, καλύπτοντας το 21,2% των αντίστοιχων συνολικών πωλήσεων του δείγματος. Το σύνολο των ζημιών διαμορφώθηκε σε €3.035 χιλ. το 2003.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ 3

Π3.1 Αριθμοδείκτες κερδοφορίας επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών 3PL (1999-2003)						
Επωνυμία	1999	2000	2001	2002	2003	ΜΟΔ
Περιθώριο Μικτού Κέρδους (%)						
CAPOCCI A.E.	40,31	46,07	46,25	46,11	45,88	44,92
HELLENIC LOGISTICS A.E.	95,93	72,06	13,99	12,05	9,09	40,62
SARMED - ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΠΟΘΗΚΕΣ ΣΑΡΑΝΤΙΤΗΣ Α.Ε.	30,29	35,03	27,33	20,59	22,12	27,07
ΑΤΤΙΚΗ ΚΙΝΗΣΗ ΛΟΤΖΙΣΤΙΚΣ Α.Ε.	33,00	15,76	8,42	16,41	15,35	17,79
ΔΙΑΚΙΝΗΣΙΣ Α.Ε.	18,54	20,09	19,42	17,91	18,40	18,87
ΕΘΝΙΚΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.	12,56	8,70	21,55	26,56	36,69	21,21
ΕΛΕΥΘΕΡΑΚΟΣ Ν. ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.	36,36	27,28	23,68	19,84	4,58	22,35
Μ.Α.Β.Ε. Ε.Π.Ε.	29,31	19,66	6,59	8,74	12,46	15,35
ΠΙΛ Α.Ε.	10,29	2,04	8,21	7,50	10,42	7,69
ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.	-	-	-11,03	8,95	17,89	5,27
ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ Α.Ε.	30,60	29,64	36,93	28,54	30,14	31,17
ΣΥΝΟΛΟ 11	33,72	27,63	18,30	19,38	20,27	22,94
ΣΥΝΟΛΟ	36,77	30,16	20,41	24,96	23,13	24,60
Περιθώριο Λειτουργικού Κέρδους (%)						
CAPOCCI A.E.	1,99	2,98	4,23	3,29	2,23	2,94
HELLENIC LOGISTICS A.E.	23,79	10,19	3,63	1,75	1,43	8,16
SARMED - ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΠΟΘΗΚΕΣ ΣΑΡΑΝΤΙΤΗΣ Α.Ε.	42,58	42,32	40,71	36,05	37,20	39,77
ΑΤΤΙΚΗ ΚΙΝΗΣΗ ΛΟΤΖΙΣΤΙΚΣ Α.Ε.	7,33	2,22	-0,86	2,28	0,79	2,35
ΔΙΑΚΙΝΗΣΙΣ Α.Ε.	9,46	9,88	9,12	8,13	9,82	9,28
ΕΘΝΙΚΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.	-9,35	55,08	27,12	17,48	23,77	22,82
ΕΛΕΥΘΕΡΑΚΟΣ Ν. ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.	26,06	14,00	9,39	0,58	-5,81	8,84
Μ.Α.Β.Ε. Ε.Π.Ε.	14,82	13,21	5,97	7,06	-0,62	8,09
ΠΙΛ Α.Ε.	-3,97	-4,96	-2,75	-4,98	1,43	-3,05
ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.	-	-	-1.040,49	-	7,19	-516,65
ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ Α.Ε.	7,56	1,61	12,44	10,25	11,79	8,73
ΣΥΝΟΛΟ 11	12,03	14,65	-84,68	8,19	8,11	-37,16
ΣΥΝΟΛΟ	13,05	-8.751,35	-39,15	6,89	3,40	-1.425,08
Περιθώριο Καθαρού Κέρδους (%)						
CAPOCCI A.E.	1,95	1,83	3,20	3,17	2,39	2,51
HELLENIC LOGISTICS A.E.	23,28	8,84	4,19	1,77	1,42	7,90
SARMED - ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΠΟΘΗΚΕΣ ΣΑΡΑΝΤΙΤΗΣ Α.Ε.	41,54	41,45	40,28	35,41	38,59	39,45
ΑΤΤΙΚΗ ΚΙΝΗΣΗ ΛΟΤΖΙΣΤΙΚΣ Α.Ε.	7,33	2,11	0,03	2,10	0,60	2,43
ΔΙΑΚΙΝΗΣΙΣ Α.Ε.	8,94	8,84	8,86	8,03	8,87	8,71
ΕΘΝΙΚΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.	-3,46	49,73	40,99	18,30	74,95	36,10
ΕΛΕΥΘΕΡΑΚΟΣ Ν. ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.	23,70	12,90	8,84	-0,96	-6,80	7,54
Μ.Α.Β.Ε. Ε.Π.Ε.	14,73	13,01	5,57	5,05	-1,55	7,36
ΠΙΛ Α.Ε.	6,16	-3,82	0,62	-3,60	2,38	0,35
ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.			-1050,58	-2,32	7,00	-348,63
ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ Α.Ε.	7,98	1,58	14,25	10,24	11,65	9,14
ΣΥΝΟΛΟ 11	13,22	13,65	-83,98	7,02	12,68	-20,65
ΣΥΝΟΛΟ	9,78	-9.393,72	-37,99	7,14	5,52	-1.522,90
ΜΟΔ: Μέσος Όρος Δεικτών						
Πηγή: ICAP – Δημοσιευμένοι ισολογισμοί						

Π3.2 Αριθμοδείκτες αποδοτικότητας επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών 3PL (1999-2003)						
Επωνυμία	1999	2000	2001	2002	2003	ΜΟΔ
Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων (%)						
CAPOCCI A.E.	31,31	32,77	54,62	51,65	50,78	44,23
HELLENIC LOGISTICS A.E.	116,35	71,49	18,23	7,29	6,78	44,03
SARMED - ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΠΟΘΗΚΕΣ ΣΑΡΑΝΤΙΤΗΣ Α.Ε.	37,5	41,24	33,61	25,69	25,64	32,74
ΑΤΤΙΚΗ ΚΙΝΗΣΗ ΛΟΤΖΙΣΤΙΚΣ Α.Ε.	46,51	20,68	0,35	18,69	5,76	18,40
ΔΙΑΚΙΝΗΣΙΣ Α.Ε.	18,97	18,56	18,67	17,76	21,8	19,15
ΕΘΝΙΚΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.	-0,08	3,31	2,15	0,89	3,35	1,92
ΕΛΕΥΘΕΡΑΚΟΣ Ν. ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.	99,11	46,94	28,78	-2,73	-22,3	29,96
Μ.Α.Β.Ε. Ε.Π.Ε.	51,89	29,89	16,57	26,2	-12,11	22,49
ΠΠΑ Α.Ε.	91,54	-69,35	21,09	-35,12	23,88	6,41
ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.	-	-	-	-33,87	72,56	19,35
ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ Α.Ε.	41,17	5,23	70,31	41,03	48,01	41,15
ΣΥΝΟΛΟ 11	53,43	20,08	26,44	10,68	20,38	25,44
ΣΥΝΟΛΟ	41,15	46,71	27,68	29,44	32,45	36,99
Αποδοτικότητα Απασχολούμενων Κεφαλαίων (%)						
CAPOCCI A.E.	28,59	14,68	20,03	18,08	12,06	18,69
HELLENIC LOGISTICS A.E.	109,97	69,20	18,23	1,92	1,44	40,15
SARMED - ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΠΟΘΗΚΕΣ ΣΑΡΑΝΤΙΤΗΣ Α.Ε.	37,42	38,81	31,33	25,21	25,61	31,68
ΑΤΤΙΚΗ ΚΙΝΗΣΗ ΛΟΤΖΙΣΤΙΚΣ Α.Ε.	46,51	20,68	0,35	18,69	5,76	18,40
ΔΙΑΚΙΝΗΣΙΣ Α.Ε.	14,82	15,37	16,49	16,69	21,80	17,03
ΕΘΝΙΚΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.	-0,08	3,30	2,14	0,89	3,34	1,92
ΕΛΕΥΘΕΡΑΚΟΣ Ν. ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.	97,12	45,22	27,33	-2,73	-22,30	28,93
Μ.Α.Β.Ε. Ε.Π.Ε.	18,55	15,40	7,30	14,14	-3,77	10,32
ΠΠΑ Α.Ε.	86,22	-69,35	20,88	-35,12	23,88	5,30
ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.			0,00	-28,43	65,96	18,77
ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ Α.Ε.	34,06	4,26	50,22	33,55	41,39	32,70
ΣΥΝΟΛΟ 11	47,32	15,76	19,43	5,72	15,92	20,35
ΣΥΝΟΛΟ	37,44	44,59	25,63	23,52	39,51	37,90
ΜΟΔ: Μέσος Όρος Δεικτών						
Πηγή: ICAP – Δημοσιευμένοι ισολογισμοί						

Π3.3 Αριθμοδείκτες ρευστότητας επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών 3PL (1999-2003)						
Επωνυμία	1999	2000	2001	2002	2003	ΜΟΔ
Γενική Ρευστότητα						
CAPOCCI A.E.	0,79	0,94	1,00	0,94	0,96	0,93
HELLENIC LOGISTICS A.E.	0,66	0,84	0,29	0,72	1,24	0,75
SARMED - ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΠΟΘΗΚΕΣ ΣΑΡΑΝΤΙΤΗΣ Α.Ε.	0,51	0,53	0,64	0,81	0,66	0,63
ΑΤΤΙΚΗ ΚΙΝΗΣΗ ΛΟΤΖΙΣΤΙΚΣ Α.Ε.	1,11	1,08	1,08	1,14	1,05	1,09
ΔΙΑΚΙΝΗΣΙΣ Α.Ε.	0,76	0,78	0,79	0,81	0,87	0,80
ΕΘΝΙΚΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.	41,60	11,14	10,22	6,70	3,12	14,56
ΕΛΕΥΘΕΡΑΚΟΣ Ν. ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.	1,26	1,35	1,20	0,44	0,50	0,95
Μ.Α.Β.Ε. Ε.Π.Ε.	0,27	0,53	0,62	0,55	0,56	0,51
ΠΙΛ Α.Ε.	1,00	0,81	0,72	0,91	0,98	0,88
ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.			0,56	1,00	0,97	0,84
ΦΟΥΝΤΑΙΝΚ Α.Ε.	0,44	2,36	1,39	0,94	0,86	1,20
ΣΥΝΟΛΟ 11	4,84	2,04	1,68	1,36	1,07	2,10
ΣΥΝΟΛΟ	3,30	1,55	1,43	1,23	1,00	1,52
Ειδική Ρευστότητα						
CAPOCCI A.E.	0,68	0,85	0,95	0,91	0,95	0,87
HELLENIC LOGISTICS A.E.	0,54	0,80	0,28	0,70	1,22	0,71
SARMED - ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΠΟΘΗΚΕΣ ΣΑΡΑΝΤΙΤΗΣ Α.Ε.	0,51	0,46	0,49	0,69	0,65	0,56
ΑΤΤΙΚΗ ΚΙΝΗΣΗ ΛΟΤΖΙΣΤΙΚΣ Α.Ε.	1,08	1,05	1,06	1,11	1,02	1,06
ΔΙΑΚΙΝΗΣΙΣ Α.Ε.	0,73	0,75	0,75	0,79	0,84	0,77
ΕΘΝΙΚΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.	0,56	11,13	10,21	6,69	3,12	6,34
ΕΛΕΥΘΕΡΑΚΟΣ Ν. ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.	1,22	1,31	0,96	0,38	0,45	0,86
Μ.Α.Β.Ε. Ε.Π.Ε.	0,27	0,53	0,62	0,53	0,54	0,50
ΠΙΛ Α.Ε.	0,99	0,81	0,71	0,79	0,91	0,84
ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.			0,56	0,99	0,95	0,83
ΦΟΥΝΤΑΙΝΚ Α.Ε.	0,43	2,31	1,37	0,91	0,83	1,17
ΣΥΝΟΛΟ 11	0,70	2,00	1,63	1,32	1,04	1,32
ΣΥΝΟΛΟ	1,27	1,44	1,33	1,16	0,96	1,18
Ταμειακή Ρευστότητα						
CAPOCCI A.E.		0,11	0,15	0,16	0,05	0,12
HELLENIC LOGISTICS A.E.	0,08	0,11	0,03	0,04	0,06	0,06
SARMED - ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΠΟΘΗΚΕΣ ΣΑΡΑΝΤΙΤΗΣ Α.Ε.	0,08	0,12	0,04	0,04	0,04	0,06
ΑΤΤΙΚΗ ΚΙΝΗΣΗ ΛΟΤΖΙΣΤΙΚΣ Α.Ε.	0,42	0,19	0,21	0,40	0,26	0,30
ΔΙΑΚΙΝΗΣΙΣ Α.Ε.		0,05	0,06	0,05	0,07	0,06
ΕΘΝΙΚΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.		10,92	9,73	5,91	2,11	7,17
ΕΛΕΥΘΕΡΑΚΟΣ Ν. ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.	0,13	0,23	0,20	0,16	0,13	0,17
Μ.Α.Β.Ε. Ε.Π.Ε.	0,16	0,27	0,08	0,01	0,01	0,11
ΠΙΛ Α.Ε.	0,28	0,00	0,05	0,11	0,12	0,11
ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.			0,55	0,66	0,45	0,56
ΦΟΥΝΤΑΙΝΚ Α.Ε.	0,19	0,69	0,50	0,27	0,47	0,43
ΣΥΝΟΛΟ 11	0,19	1,27	1,06	0,71	0,34	0,83
ΣΥΝΟΛΟ	0,66	0,70	0,64	0,36	0,25	0,50
ΜΟΔ: Μέσος Όρος Δεικτών						
Πηγή: ICAP – Δημοσιευμένοι ισολογισμοί						

Π3.4 Αριθμοδείκτες χρηματοοικονομικής διάρθρωσης επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών 3PL (1999-2003)						
Επωνυμία	1999	2000	2001	2002	2003	ΜΟΔ
Συνολικές Υποχρεώσεις Προς Ίδια Κεφάλαια (:1)						
CAPOCCI A.E.	5,36	5,86	6,39	6,93	9,28	6,76
HELLENIC LOGISTICS A.E.	2,63	2,13	2,15	3,94	4,72	3,11
SARMED - ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΠΟΘΗΚΕΣ ΣΑΡΑΝΤΙΤΗΣ Α.Ε.	0,59	0,86	0,63	0,40	0,43	0,58
ΑΤΤΙΚΗ ΚΙΝΗΣΗ ΛΟΤΖΙΣΤΙΚΣ Α.Ε.	1,69	3,76	4,07	3,68	4,36	3,51
ΔΙΑΚΙΝΗΣΙΣ Α.Ε.	0,92	0,79	0,76	0,66	0,58	0,74
ΕΘΝΙΚΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.	0,03	0,04	0,03	0,02	0,04	0,03
ΕΛΕΥΘΕΡΑΚΟΣ Ν. ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.	1,08	1,63	1,93	2,11	3,32	2,01
Μ.Α.Β.Ε. Ε.Π.Ε.	4,05	2,12	3,21	3,64	5,93	3,79
ΠΙΛ Α.Ε.	2,24	6,59	8,72	3,03	2,84	4,68
ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.	-	-	-	5,12	2,63	3,88
ΦΟΥΝΤΑΙΝΚ Α.Ε.	2,68	0,69	1,35	1,50	1,38	1,52
ΣΥΝΟΛΟ 11	2,13	2,45	2,92	2,82	3,23	2,78
ΣΥΝΟΛΟ	2,84	2,90	2,96	3,36	8,98	4,22
Μεσομακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις Προς Ίδια Κεφάλαια (:1)						
CAPOCCI A.E.	0,10	1,23	1,73	1,86	3,21	1,62
HELLENIC LOGISTICS A.E.	0,06	0,03	0,00	2,80	3,69	1,32
SARMED – ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΠΟΘΗΚΕΣ ΣΑΡΑΝΤΙΤΗΣ Α.Ε.	0,00	0,06	0,07	0,02	0,00	0,03
ΑΤΤΙΚΗ ΚΙΝΗΣΗ ΛΟΤΖΙΣΤΙΚΣ Α.Ε.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ΔΙΑΚΙΝΗΣΙΣ Α.Ε.	0,28	0,21	0,13	0,06	0,00	0,14
ΕΘΝΙΚΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ΕΛΕΥΘΕΡΑΚΟΣ Ν. ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.	0,02	0,04	0,05	0,00	0,00	0,02
Μ.Α.Β.Ε. Ε.Π.Ε.	1,80	0,94	1,27	0,85	2,21	1,41
ΠΙΛ Α.Ε.	0,06	0,00	0,01	0,00	0,00	0,01
ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.	-	-	-	0,19	0,10	0,15
ΦΟΥΝΤΑΙΝΚ Α.Ε.	0,21	0,23	0,40	0,22	0,16	0,24
ΣΥΝΟΛΟ 11	0,25	0,27	0,37	0,55	0,85	0,45
ΣΥΝΟΛΟ	0,29	0,49	0,75	0,76	4,68	1,31
Κάλυψη Χρηματοοικονομικών Δαπανών (:1)						
CAPOCCI A.E.	2,43	1,95	2,78	2,67	2,44	2,45
HELLENIC LOGISTICS A.E.	80,77	40,59	4,27	1,93	12,2	27,95
SARMED - ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΠΟΘΗΚΕΣ ΣΑΡΑΝΤΙΤΗΣ Α.Ε.	22,61	21,64	15,63	20,86	37,92	23,73
ΑΤΤΙΚΗ ΚΙΝΗΣΗ ΛΟΤΖΙΣΤΙΚΣ Α.Ε.	90,36	2,97	1,02	2,15	1,37	19,57
ΔΙΑΚΙΝΗΣΙΣ Α.Ε.	-	6,19	7,62	8,6	15,49	9,48
ΕΘΝΙΚΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.	-	4.996,58	2.052,84	288,41	773,93	2.027,94
ΕΛΕΥΘΕΡΑΚΟΣ Ν. ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.	41.505,15	1.811,07	96,07	-	-	14.470,76
Μ.Α.Β.Ε. Ε.Π.Ε.	2,33	2,39	2,13	2,73	0,3	1,98
ΠΙΛ Α.Ε.	25,25	-	1,81	-	7,02	11,36
ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.	-	-	-	-	14,38	14,38
ΦΟΥΝΤΑΙΝΚ Α.Ε.	77,21	39,75	91,16	233,58	494,19	187,18
ΣΥΝΟΛΟ 11	5.225,76	769,24	227,53	70,12	135,92	1.526,98
ΣΥΝΟΛΟ	2.627,28	423,21	237,51	84,78	256,69	698,53
ΜΟΔ: Μέσος Όρος Δεικτών						
Πηγή: ICAP – Δημοσιευμένοι ισολογισμοί						

Π3.5 Ομαδοποιημένος ισολογισμός επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών 3PL (2002-2003)				
Λογαριασμός	2003	2002	Διαφορά	Ποσοστό
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	397.683.728	332.230.498	65.453.230	19,7
ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	53.674.404	44.092.038	9.582.366	21,73
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	1.688.041	1.603.376	84.665	5,28
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	55.948.822	40.121.899	15.826.923	39,45
ΤΑΜΕΙΟ & ΚΑΤΑΘΕΣΕΙΣ	36.889.664	42.498.135	-5.608.471	-13,2
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	492.210.252	416.453.905	75.756.347	18,19
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	381.822.113	332.831.409	48.990.704	14,72
ΜΕΤΟΧΙΚΟ/ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	97.510.820	92.429.846	5.080.974	5,5
ΜΑΚΡΟ. & ΜΕΣΟ. ΥΠΟΧ. ΣΥΝ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	26.691.809	21.901.864	4.789.945	21,87
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	83.696.328	61.720.633	21.975.695	35,61
ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ ΠΛΗΡΩΤ./ ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΝΟΜΗ	8.230.764	3.039.126	5.191.638	170,83
ΠΩΛΗΣΕΙΣ	163.789.617	132.771.718	31.017.899	23,36
ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	128.470.677	104.080.403	24.390.274	23,43
ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	35.318.935	28.691.315	6.627.620	23,1
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ.ΕΣΟΔΑ	6.633.828	8.416.547	-1.782.719	-21,18
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	2.766.187	1.989.729	776.458	39,2
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	27.248.129	24.262.422	2.985.707	12,31
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	11.938.453	10.855.709	1.082.744	9,97
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	9.435.497	1.545.233	7.890.264	510,62
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	1.770.779	1.591.831	178.948	11,24
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	10.377.830	9.677.629	700.201	7,24
ΚΟΣΤΟΛΟΓΗΘΕΙΣΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	10.365.270	9.660.004	705.266	7,3
ΜΗ ΚΟΣΤΟΛΟΓΗΘΕΙΣΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	12.560	17.625	-5.065	-28,74
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	19.590.606	10.791.489	8.799.117	81,54
ΚΑΘΑΡΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	9.463.119	2.567.721	6.895.398	268,54
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	5,13	3,24		
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	4,80	3,40		
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	21,56	21,61		
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	7,10	7,69		
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,29	0,25		
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,13	1,36		
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,9	1,29		
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ ΣΕ 000 EURO	10.830	22.502		
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΣΕ 000 EURO	408.513	354.733		
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΙΣΠΡΑΞ.ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	117	98		
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ./ΠΙΣΤΩΤ.	75	77		
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	5	6		
ΔΕΙΓΜΑ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ	29	29		

Πηγή: ICAP- Δημοσιευμένοι ισολογισμοί

Π3.6 Ομαδοποιημένος ισολογισμός κερδοφόρων επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών 3PL (2002-2003)				
Λογαριασμός	2003	2002	Διαφορά	Ποσοστό
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	363.336.254	315.603.976	47.732.278	15,12
ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	41.671.845	37.895.753	3.776.092	9,96
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	338.178	305.429	32.749	10,72
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	42.543.255	33.884.410	8.658.845	25,55
ΤΑΜΕΙΟ & ΚΑΤΑΘΕΣΕΙΣ	34.998.876	39.780.451	-4.781.575	-12,2
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	441.216.561	389.574.265	51.642.296	13,26
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	372.086.102	322.976.393	49.109.709	15,21
ΜΕΤΟΧΙΚΟ/ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	84.107.690	79.316.684	4.791.006	6,4
ΜΑΚΡΟ. & ΜΕΣΟ. ΥΠΟΧ. ΣΥΝ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	10.639.108	20.989.506	-10.350.398	-49,31
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	58.491.349	45.608.365	12.882.984	28,25
ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ ΠΛΗΡΩΤ./ ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΝΟΜΗ	8.230.764	3.039.126	5.191.638	170,83
ΠΩΛΗΣΕΙΣ	129.013.542	102.822.325	26.191.217	25,47
ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	98.408.595	79.000.702	19.407.893	24,57
ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	30.604.943	23.821.622	6.783.321	28,48
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ.ΕΣΟΔΑ	5.157.086	6.367.203	-1.210.117	-19,1
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	1.238.863	1.554.334	-315.471	-20,3
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	19.552.402	16.749.589	2.802.813	16,73
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	14.970.766	11.884.902	3.085.864	25,96
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	8.840.211	1.016.402	7.823.809	769,76
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	1.173.178	975.949	197.229	20,21
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	8.545.194	8.254.453	290.741	3,52
ΚΟΣΤΟΛΟΓΗΘΕΙΣΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	8.532.634	8.236.828	295.806	3,59
ΜΗ ΚΟΣΤΟΛΟΓΗΘΕΙΣΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	12.560	17.625	-5.065	-28,74
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	22.625.234	11.907.730	10.717.504	90
ΚΑΘΑΡΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	9.463.119	2.567.721	6.895.398	268,54
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	6,8	3,69		
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	5,91	3,46		
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	23,72	23,17		
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	11,16	10,88		
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,19	0,21		
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,33	1,62		
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,31	1,56		
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ ΣΕ 000 EURO	19.388	28.361		
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΣΕ 000 EURO	382.725	343.965		
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΙΣΠΡΑΞ.ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	114	106		
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ./ΠΙΣΤΩΤ.	66	78		
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	1	1		
*** ΔΕΙΓΜΑ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ***	22	22		

Πηγή: ICAP- Δημοσιευμένοι ισολογισμοί

Π3.7 Ομαδοποιημένος ισολογισμός ζημιογόνων επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών 3PL (2002-2003)				
Λογαριασμός	2003	2002	Διαφορά	Ποσοστό
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	34.347.474	16.626.522	17.720.952	106,58
ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	12.002.559	6.196.285	5.806.274	93,71
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	1.349.863	1.297.947	51.916	3,1
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	13.405.567	6.237.489	7.168.078	114,92
ΤΑΜΕΙΟ & ΚΑΤΑΘΕΣΕΙΣ	1.890.788	2.717.684	-826.896	-30,43
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	50.993.691	26.879.640	24.114.051	89,71
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	9.736.011	9.855.016	-119.005	-1,21
ΜΕΤΟΧΙΚΟ/ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	13.403.130	13.113.162	289.968	2,21
ΜΑΚΡΟ. & ΜΕΣΟ. ΥΠΟΧ. ΣΥΝ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	16.052.701	912.358	15.140.343	1659,47
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	25.204.979	16.112.268	9.092.711	56,43
ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ ΠΛΗΡΩΤ./ ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΝΟΜΗ	0	0	0	
ΠΩΛΗΣΕΙΣ	34.776.075	29.949.393	4.826.682	16,12
ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	30.062.082	25.079.701	4.982.381	19,87
ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	4.713.992	4.869.693	-155.701	-3,2
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ.ΕΣΟΔΑ	1.476.742	2.049.344	-572.602	-27,94
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	1.527.324	435.395	1.091.929	250,79
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	7.695.727	7.512.833	182.894	2,43
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	-3.032.313	-1.029.193	-2.003.120	194,63
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	595.286	528.831	66.455	12,57
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	597.601	615.882	-18.281	-2,97
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	1.832.636	1.423.176	409.460	28,77
ΚΟΣΤΟΛΟΓΗΘΕΙΣΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	1.832.636	1.423.176	409.460	28,77
ΜΗ ΚΟΣΤΟΛΟΓΗΘΕΙΣΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	0	0	0	
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	-3.034.628	-1.116.241	-1.918.387	171,86
ΚΑΘΑΡΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	0	0	0	
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	-31,17	-11,33		
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	-11,77	-10,37		
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	13,56	16,26		
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	-8,36	-3,22		
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	4,24	1,73		
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ ΣΕ 000 EURO	-8.559	-5.860		
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΣΕ 000 EURO	25.788	10.767		
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΙΣΠΡΑΞ.ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	130	71		
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ./ΠΙΣΤΩΤ.	104	73		
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	16	19		
*** ΔΕΙΓΜΑ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ***	7	7		

Πηγή: ICAP- Δημοσιευμένοι ισολογισμοί

4. Η ΑΓΟΡΑ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ 3PL ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Στο κεφάλαιο που ακολουθεί παρουσιάζεται το μέγεθος της αγοράς υπηρεσιών third party logistics (3PL) όπως προκύπτει από την έρευνα που έγινε σε επιχειρήσεις του κλάδου. Συγκεκριμένα, παρουσιάζεται η εξέλιξη της αγοράς υπηρεσιών 3PL σε αξία κατά το διάστημα 1998-2004, καθώς και το προβλεπόμενο μέγεθος για το 2005. Το μέγεθος της αγοράς αναλύεται περαιτέρω κατά είδος υπηρεσίας για την τριετία 2002-2004, καθώς και κατά βασική κατηγορία προϊόντων για το έτος 2004, σύμφωνα με τα διαθέσιμα στοιχεία.

4.1 Συνολικό Μέγεθος Αγοράς Υπηρεσιών 3PL

Όπως φαίνεται από τα στοιχεία του πίνακα 4.1 και από το αντίστοιχο διάγραμμα, η εγχώρια αγορά των 3PL κινήθηκε με ανοδικούς ρυθμούς στη διάρκεια της περιόδου 1998-2004, παρουσιάζοντας μέσο ετήσιο ρυθμό μεταβολής 24,5%. Το συγκεκριμένο μέγεθος διαμορφώθηκε σε €273,60 εκ. το 2004 από €224,85 εκ. το 2003.

Το μέγεθος της αγοράς αφορά μόνον τα έσοδα που προέρχονται από υπηρεσίες 3PL και δεν περιλαμβάνει έσοδα από παρεπόμενες δραστηριότητες όπως υπηρεσίες διαμεταφοράς, εκτελωνισμοί, πρακτορεύσεις πλοίων και αεροσκαφών ή άλλες εμπορικές δραστηριότητες. Το ποσοστό του κύκλου εργασιών που προέρχεται από άλλες δραστηριότητες στο δείγμα των επιχειρήσεων της έρευνας κυμαίνεται από 0% μέχρι 92% και κατά μέσο όρο ανέρχεται σε 33%.

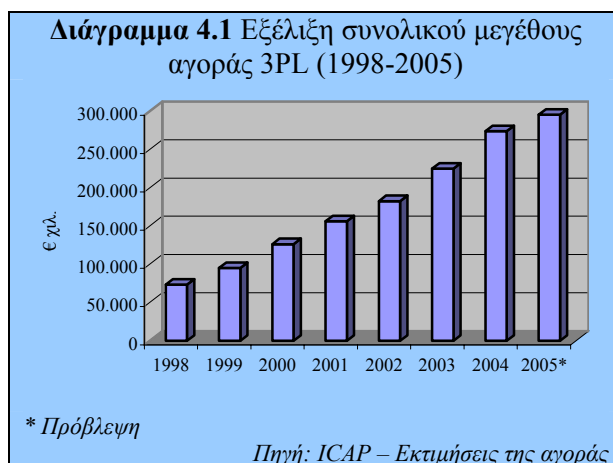
Όσον αφορά το μέγεθος της εξεταζόμενης αγοράς για το 2003 και το 2004, επισημαίνεται ότι η άνοδος αποδίδεται σε σημαντικό βαθμό και στους Ολυμπιακούς Αγώνες που έλαβαν χώρα το δεύτερο εξάμηνο του 2004, με την επιτάχυνση των σχετικών έργων υποδομής από τα τέλη του 2002.

Οι υφιστάμενες επιχειρήσεις ανέλαβαν σημαντικά συμβόλαια, είτε απευθείας από τον Οργανισμό Αθήνα 2004 είτε λόγω της αυξημένης ζήτησης για αποθηκευτικούς χώρους που επέφερε η διοργάνωση αυτή. Το συγκεκριμένο γεγονός αποτέλεσε σημαντικό «δείγμα γραφής» για τη δυνατότητα της αγοράς να αντεπεξέλθει με επιτυχία στην παροχή υποστηρικτικών υπηρεσιών όπως τα 3PL σε μεγάλη κλίμακα, ενώ παράλληλα έδωσε και αφορμή για τη δραστηριοποίηση νέων επιχειρήσεων, τη διεύρυνση των παρεχόμενων υπηρεσιών με υπηρεσίες προστιθέμενης

Πίνακας 4.1 Μέγεθος αγοράς υπηρεσιών 3PL (1998-2005)		
	Μέγεθος Αγοράς (€ χιλ.)	Ετήσια Μεταβολή
1998	73.400	-
1999	95.100	29,6%
2000	126.200	32,7%
2001	156.000	23,6%
2002	182.500	17,0%
2003	224.850	23,2%
2004	273.600	21,7%
2005*	295.400	8,0%

* Πρόβλεψη

Πηγή: ICAP – Εκτιμήσεις της αγοράς



αξίας (value added services) πέρα από τις αποθηκεύσεις και την αναβάθμιση των υπηρεσιών διαχείρισης εμπορευμάτων τρίτων με συστήματα τελευταίας τεχνολογίας (τηλεματική, GPRS κλπ.).

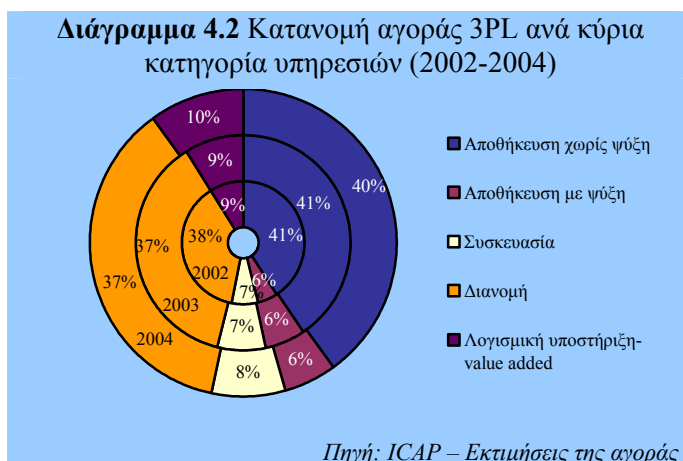
Σύμφωνα με παράγοντες του κλάδου, πολλές από τις νεοεισερχόμενες επιχειρήσεις είναι σχετικά μικρού μεγέθους αλλά εξειδικευμένες και ξεκινούν τη δραστηριότητά τους έχοντας ήδη εγκαταστήσει τέτοια συστήματα. Η ανοδική πορεία του κλάδου εκτιμάται ότι θα συνεχισθεί το 2005 αλλά με μειωμένο ρυθμό σε σχέση με προηγούμενα χρόνια, το δε μέγεθος της αγοράς προβλέπεται να ξεπεράσει τα €295 εκ. Συνεκτιμώντας τις προβλέψεις των επιχειρήσεων του κλάδου, ο ρυθμός ανάπτυξης της αγοράς υπηρεσιών 3PL το 2006 προβλέπεται να διαμορφωθεί στο 12% περίπου. Φυσικά, ανάλογα με το είδος των εμπορευμάτων υπό διαχείριση και το φάσμα των προσφερόμενων υπηρεσιών, θα σημειωθούν διαφορετικοί ρυθμοί ανάπτυξης.

4.2 Κατανομή Αγοράς Υπηρεσιών 3PL κατά είδος υπηρεσίας

Στο διάγραμμα 4.2 παρουσιάζεται η κατανομή της αγοράς 3PL ανά κύρια κατηγορία υπηρεσιών, για τα έτη 2002-2004.

Τα στοιχεία προέρχονται από επιχειρήσεις, των οποίων ο συνολικός κύκλος εργασιών από 3PL αντιπροσωπεύει ποσοστό περίπου 80% του συνολικού μεγέθους της αγοράς το 2003 και το 2004.

Κατά την εξεταζόμενη τριετία παρατηρείται μικρή μείωση του ποσοστού που καταλαμβάνουν οι υπηρεσίες αποθήκευσης χωρίς ψύξη από 41% σε 40% και μείωση του ποσοστού των υπηρεσιών διανομής (από 38% σε 37%). Αντίθετα, αυξήθηκε το μερίδιο των υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας (από 9% σε 10%) και των υπηρεσιών συσκευασίας (από 7% σε 8%). Και οι δύο αυτές κατηγορίες υπηρεσιών



συνδέονται με την ύπαρξη προηγμένων συστημάτων διαχείρισης αποθηκών και παρακολούθησης των διακινούμενων εμπορευμάτων όπως προαναφέρθηκε. Τέλος, σταθερό παρέμεινε το μερίδιο των υπηρεσιών αποθήκευσης υπό ψύξη (6%), τομέας όπου απαιτούνται ειδικές εγκαταστάσεις και χαρακτηρίζεται από τη δραστηριοποίηση σχετικά μικρού αριθμού επιχειρήσεων.

4.3 Κατανομή Αγοράς Υπηρεσιών 3PL κατά κατηγορία προϊόντων

Στο διάγραμμα 4.3 παρουσιάζεται η κατανομή της αγοράς υπηρεσιών 3PL κατά κύρια κατηγορία προϊόντων το 2004. Όπως και στο προηγούμενο κεφάλαιο, τα στοιχεία προέρχονται από επιχειρήσεις, των οποίων ο συνολικός κύκλος εργασιών από 3PL αντιπροσωπεύει περίπου το 80% του συνολικού μεγέθους της αγοράς το 2004.

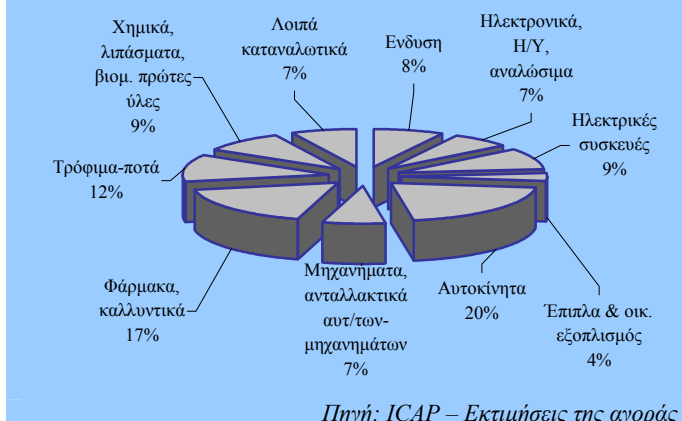
Ο τομέας του αυτοκινήτου (οχήματα) καταλαμβάνει μερίδιο 20%, σημειώνεται δε ότι οι υπηρεσίες διαχείρισης αυτοκινήτων ενέχουν υψηλότερη προστιθέμενη αξία και κόστος σε σύγκριση με άλλες κατηγορίες προϊόντων. Ακολουθούν τα φάρμακα και τα καλλυντικά με μερίδιο 17%, όπου περιλαμβάνεται ο ιατροτεχνολογικός εξοπλισμός και τα διαγνωστικά χημικά αντιδραστήρια. Με αυτήν την ευρύτερη κατηγορία προϊόντων ασχολούνται σχεδόν κατ' αποκλειστικότητα και δύο εταιρίες οι οποίες δραστηριοποιήθηκαν στον κλάδο των logistics κατά το 2002 (Pharma Logistics ΑΕ, Φρίγκο Τρανς Ελλάς ΑΕ).

Στην τρίτη θέση βρίσκονται τα τρόφιμα-ποτά με ποσοστό 12%. Οι ηλεκτρικές συσκευές καταλαμβάνουν 9%, τα είδη ένδυσης 8%, τα ηλεκτρονικά-Η/Υ-αναλώσιμα 7%, τα λοιπά καταναλωτικά είδη 7% και

τα είδη οικιακού εξοπλισμού 7%. Σημαντικό μερίδιο έχουν τα διάφορα χημικά και οι βιομηχανικές πρώτες ύλες όπου περιλαμβάνεται το χαρτί εκτυπώσεων (9%), αλλά και τα μηχανήματα και τα ανταλλακτικά (7%) από την πλευρά του δευτερογενούς τομέα. Στην τελευταία κατηγορία περιλαμβάνονται ανταλλακτικά οχημάτων (αυτοκινήτων και μοτοποδηλάτων-μοτοσικλετών) και ελαστικά.

Σε γενικές γραμμές ο τομέας του αυτοκινήτου είχε σημαντική παρουσία τα τελευταία δύο χρόνια, ενισχύθηκε δε και αυτός από τη διοργάνωση των Ολυμπιακών Αγώνων. Τα καταναλωτικά προϊόντα στο σύνολό τους (τρόφιμα, είδη σούπερ-μάρκετ, οικιακός εξοπλισμός, ένδυση, καλλυντικά κλπ.) δεσπόζουν στις υπηρεσίες 3PL. Το ποσοστό που αναλογεί στις λευκές οικιακές συσκευές και ειδικότερα στα κλιματιστικά παρουσιάζει μείωση σε σύγκριση με το 2002, ενώ αντίθετα αυξήθηκε το ποσοστό που αναλογεί στα ηλεκτρονικά είδη και τα προϊόντα υψηλής τεχνολογίας.

Διάγραμμα 4.3 Κατανομή αγοράς 3PL σε βασικές κατηγορίες προϊόντων (2002-2004)



4.4 Βαθμός Συγκέντρωσης και Μερίδια Αγοράς

Ο πίνακας 4.2 παρουσιάζει τα μερίδια επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών 3PL, έτσι όπως αυτά διαμορφώνονται με βάση το συνολικό μέγεθος της εγχώριας αγοράς του 2003. Σημειώνεται ότι, στον υπολογισμό των μεριδίων έχουν ληφθεί υπόψη μόνο οι πωλήσεις που προέρχονται από την παροχή των εξεταζόμενων υπηρεσιών. Καθεμία από τις παρουσιαζόμενες επιχειρήσεις πραγματοποίησε κύκλο εργασιών από υπηρεσίες 3PL κατά το 2003, άνω των €6,8 εκ.

Οι 10 εταιρίες που περιλαμβάνονται στον πίνακα, ελέγχουν από κοινού ποσοστό της τάξης του 47% της εξεταζόμενης αγοράς για το 2003. Συγκεκριμένα, το υψηλότερο μερίδιο κατέλαβε η Διακίνησις ΑΕ με 10,6%. Η Μ.Α.Β.Ε. ΕΠΕ απέσπασε το 5,6%, η Εθνική Ακινήτων ΑΕ το 5,5% και η Συντονισμένες Δραστηριότητες Μονοπρόσωπη ΕΠΕ (ACR Logistics) * το 4,4%. Η εταιρεία Πρόοδος ΑΕ Ελληνικών & Διεθνών Μεταφορών κατέχει το μεγαλύτερο μερίδιο σε υπηρεσίες 3PL μεταξύ των διαμεταφορικών επιχειρήσεων που εμφανίζονται στον πίνακα (4,0%). Ακολουθούν οι Ελευθεράκος Ν. Μεταφορική Αυτοκινήτων ΑΕ με 3,7% και Hellenic Logistics ΑΕ με 3,5%, ενώ οι υπόλοιπες επιχειρήσεις του πίνακα απέσπασαν μερίδια 3,0%-3,4% η καθεμία

Παρότι ο κλάδος χαρακτηρίζεται από σχετικά μεγάλο αριθμό επιχειρήσεων και με δεδομένο ότι οι υπηρεσίες 3PL στη χώρα μας διανύουν φάση ανάπτυξης, υπάρχει σημαντικός βαθμός συγκέντρωσης. Όμως, σε διάστημα τριών ετών (2002-2004) ο βαθμός συγκέντρωσης στις δέκα ή είκοσι μεγαλύτερες εταιρίες έχει μειωθεί σαν αποτέλεσμα της εισόδου νέων επιχειρήσεων.

Όσον αφορά τα μερίδια των προαναφερομένων 10 εταιριών ως προς το σύνολο της εξεταζόμενης αγοράς για το 2004, η Διακίνησις ΑΕ εξακολουθεί να βρίσκεται στην πρώτη θέση με μερίδιο 9,5%. Ακολουθούν οι Μ.Α.Β.Ε ΕΠΕ και Εθνική Ακινήτων ΑΕ με μερίδιο 5% περίπου, ενώ το ποσοστό της Συντονισμένες Δραστηριότητες Μονοπρ. ΕΠΕ παρέμεινε στα ίδια επίπεδα με το 2003 (4,4% σύμφωνα με το δημοσιευμένο κύκλο εργασιών για τη χρήση 1.7.2003-30.6.2004). Η Hellenic Logistics ΑΕ αύξησε το μερίδιό της στο 4,3%. Κάθε μια από τις Φούντλινκ ΑΕ και Πρόοδος ΑΕ κατέλαβε μερίδιο της τάξης του 4%, ενώ τα ποσοστά των Ελευθεράκος Ν. ΑΕ, Sarmed ΑΕ και Αττική Κίνηση Λοτζίστικς ΑΕ κυμάνθηκαν από 3% έως 3,5%. Οι προαναφερόμενες 10 εταιρίες απέσπασαν συνολικά το 45% της εγχώριας αγοράς υπηρεσιών third party logistics για το 2004.

Πίνακας 4.2 Μερίδια αγοράς (2003)	
Εταιρία	Μερίδιο
Διακίνησις ΑΕ	10,6%
Μ.Α.Β.Ε. ΕΠΕ	5,6%
Εθνική Ακινήτων ΑΕ	5,5%
Συντονισμένες Δραστηριότητες Μονοπρόσωπη ΕΠΕ (ACR Logistics) *	4,4%
Πρόοδος ΑΕ Ελληνικών & Διεθνών Μεταφορών	4,0%
Ελευθεράκος Ν. Μεταφορική Αυτοκινήτων ΑΕ	3,7%
Hellenic Logistics ΑΕ	3,5%
Φούντλινκ ΑΕ	3,4%
Sarmed - Ελληνικές Αποθήκες Σαραντίτης ΑΕ	3,4%
Αττική Κίνηση Λοτζίστικς ΑΕ	3,0%
*σύμφωνα με το δημοσιευμένο κύκλο εργασιών για τη χρήση 1.7.2002-30.6.2003	
Πηγή: ICAP – Εκτιμήσεις της αγοράς	

5. ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ, ΤΑΣΕΙΣ ΚΑΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΗ - ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Στην ενότητα που ακολουθεί αναφέρονται τα κυριότερα προβλήματα του κλάδου και οι προτεινόμενες παρεμβάσεις και αλλαγές στο λειτουργικό πλαίσιο, όπως διατυπώθηκαν από επιχειρήσεις παροχής υπηρεσιών 3PL με σκοπό την ανάδειξη της αξίας και της προοπτικής ενός κλάδου που συνδέεται με τη γενικότερη οικονομική δραστηριότητα της χώρας. Ακόμη, καταγράφονται οι τάσεις και οι εξελίξεις που θα διαμορφώσουν την αγορά των υπηρεσιών logistics για τη διετία 2005-2006, καθώς και οι εκτιμήσεις για την προοπτική του κλάδου. Στην ενότητα 5.3 αποτυπώνονται τα κυριότερα συμπεράσματα της μελέτης.

5.1 Προβλήματα – Προκλήσεις του Κλάδου

Σύμφωνα με την έρευνα που πραγματοποιήθηκε στα πλαίσια της παρούσας μελέτης, τα προβλήματα του κλάδου εντοπίζονται σε τρεις άξονες: α) ζητήματα σχετικά με το υφιστάμενο θεσμικό πλαίσιο, β) ζητήματα σχετικά με την εθνική πολιτική στον τομέα των logistics που επηρεάζουν την ανάπτυξη του κλάδου, γ) προβλήματα που οδηγούν σε αθέμιτο ανταγωνισμό και ενδεχομένως υποβαθμίζουν τον κλάδο ή επιβραδύνουν τη διεύρυνσή του σε επιμέρους τομείς της οικονομίας. Στην ενότητα αυτή εκτός από τα προβλήματα, καταγράφονται και οι αλλαγές που προτείνονται από τις επιχειρήσεις του κλάδου και σχετικούς φορείς.

Θεσμικό πλαίσιο

Μέχρι σήμερα η χώρα δεν διαθέτει ολοκληρωμένο θεσμικό πλαίσιο ούτε για τις υπηρεσίες 3PL αλλά ούτε και για τις υπηρεσίες διαμεταφορών. Η δραστηριότητα των logistics διέπεται από τις επιμέρους νομοθεσίες που υπεισέρχονται στις παρεχόμενες υπηρεσίες όπως: πολεοδομικοί κανονισμοί (χορήγηση αδειών για την ανέγερση αποθηκών και συντελεστές κάλυψης οικοπέδων), συντήρηση και ιχνηλασιμότητα των τροφίμων, οδικές μεταφορές (διανομή εμπορευμάτων) κλπ. Η έλλειψη ολοκληρωμένου θεσμικού πλαισίου επισημαίνεται από τις περισσότερες επιχειρήσεις διότι έχει πολλαπλές επιπτώσεις στον τρόπο λειτουργίας τους και την ανάπτυξή τους.

Οι μεγαλύτερες επιχειρήσεις του κλάδου εκφράζουν την αναγκαιότητα θέσπισης ενός ρυθμιστικού πλαισίου όσον αφορά τους όρους και τις προϋποθέσεις άσκησης του επαγγέλματος, στα πρότυπα αυτών που ισχύουν στις πλέον προηγμένες αγορές μεταξύ των χωρών-μελών της ΕΕ. Η θέσπιση ενός ρυθμιστικού πλαισίου θα έδιδε λύση σε δύο ακόμη ζητήματα: την αναγνώριση του επαγγέλματος και την θέσπιση στατιστικού κωδικού ταξινόμησης του κλάδου (ΣΤΑΚΟΔ). Η έλλειψη θεσμικά κατοχυρωμένων όρων και προϋποθέσεων για την άσκηση του επαγγέλματος σε συνδυασμό με την έλλειψη ειδικών γνώσεων και εμπειρίας από ορισμένες επιχειρήσεις logistics, οδηγούν συχνά σε χαμηλή ποιότητα υπηρεσιών και υποβάθμιση του κύρους του κλάδου απέναντι στη βιομηχανία και το εμπόριο. Αξίζει να αναφερθεί ότι ο ΣΥΝΔΔΕ&Λ (Σύνδεσμος Επιχειρήσεων Διεθνούς Διαμεταφοράς & Επιχειρήσεων Logistics Ελλάδος) έχει συντάξει τους γενικούς όρους διαμεταφορών και υπηρεσιών logistics τους οποίους πρέπει να κοινοποιούν οι επιχειρήσεις στους πελάτες τους, αλλά σύμφωνα με παράγοντες του συγκεκριμένου φορέα οι όροι αυτοί δεν έχουν γίνει επίσημα αποδεκτοί από την πολιτεία.

Η δυνατότητα απόκτησης ιδιόκτητου στόλου οχημάτων διανομής κατά τα πρότυπα των μεγαλύτερων πολυεθνικών επιχειρήσεων logistics, επισημαίνεται από τις μεγάλες εγχώριες επιχειρήσεις του κλάδου. Η ύπαρξη ιδιόκτητου στόλου φορτηγών διανομής επιτρέπει τον έλεγχο της έγκαιρης παράδοσης των εμπορευμάτων. Στη χώρα μας ισχύει ειδικό καθεστώς για τις άδειες φορτηγών δημοσίας χρήσεως (ΦΔΧ), γεγονός που καθιστά το επάγγελμα κλειστό. Αφενός οι άδειες χορηγούνται από το Υπουργείο Μεταφορών και Επικοινωνιών κατόπιν εξετάσεων σύμφωνα με τις ισχύουσες κοινοτικές οδηγίες, αλλά συνδέονται με φυσικά και όχι νομικά πρόσωπα. Η ισχύουσα νομοθεσία επιβάλλει το διαχωρισμό των εμπορευματικών οχημάτων σε ΦΙΧ (φορτηγά ιδιωτικής χρήσεως) και ΦΔΧ και αποκλείει την ιδιοκτησία οχημάτων ΦΔΧ, θέτοντας συγκεκριμένες προϋποθέσεις για τη λειτουργία των ΦΙΧ. Συγκεκριμένα, ορίζει ότι: 1) ΦΙΧ είναι το όχημα που εξυπηρετεί τις ανάγκες της επιχείρησης ή του επαγγέλματος του ιδιοκτήτη, απαγορευόμενης της είσπραξης οιοδήποτε κομίστρου για τις διενεργούμενες μεταφορές, 2) τα μεταφερόμενα εμπορεύματα πρέπει να ανήκουν στην επιχείρηση ή τον επαγγελματία ή να έχουν πωληθεί, αγορασθεί ή μισθωθεί με leasing, 3) οι μεταφορές πρέπει να είναι απαραίτητες στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων της επιχείρησης ή του επαγγελματία, 4) το ΦΙΧ πρέπει να οδηγείται από τον επαγγελματία ή από προσωπικό της επιχείρησης ή από επαγγελματία οδηγό που έχει προσληφθεί με σχέση εξαρτημένης εργασίας από την επιχείρηση.

Επιπλέον υπάρχει η ρύθμιση στην εσωτερική αγορά όπου οι άδειες διακρίνονται σε εθνικές, νομαρχιακές και ειδικές (π.χ. κατεψυγμένων, εύφλεκτων κλπ.). Συνέπεια των παραπάνω είναι ότι οι εσωτερικές οδικές μεταφορές-διανομές ελέγχονται κατά 75% από μεγάλο αριθμό μικρών και μεμονωμένων ανεξάρτητων μεταφορέων-οδηγών. Η προσπάθεια συγκέντρωσής τους σε συνεταιρισμούς με το καθεστώς των ΙΜΕ (Ιδιότυπη Μεταφορική Εταιρία) οδήγησε απλά στη δημιουργία κοινής πλατφόρμας μεταφόρτωσης και λογιστηρίου και στη συγκρότηση πρακτορείων τα οποία εκμεταλλεύονται τις νομαρχιακές άδειες για τη διανομή φορτίων στην επαρχία. Σύμφωνα με παράγοντες του κλάδου των διαμεταφορών και logistics, στο νομό Αττικής και σε όμορους νομούς όπου διακινείται το 45% των προϊόντων, υπάρχει ισορροπία στη σχέση προσφοράς-ζήτησης ώστε να είναι εφικτή η ανάπτυξη μακροπρόθεσμων συνεργασιών με ανεξάρτητους οδηγούς-μεταφορείς στις οποίες βασίζονται οι περισσότερες επιχειρήσεις του κλάδου με σκοπό τον έλεγχο των παραδόσεων. Αντιθέτως, προβλήματα εντοπίζονται στα νησιά και στην επαρχία λόγω της περίπλοκης μορφολογίας της χώρας.

Ένα ακόμη αρνητικό στοιχείο σχετικά με τον τομέα διανομής από τις επιχειρήσεις του κλάδου, είναι το ότι οι παραδόσεις των εμπορευμάτων γίνονται σε ώρες λειτουργίας των καταστημάτων, σε αντίθεση προς το εξωτερικό (ΕΕ) όπου γίνονται εκτός ωρών αιχμής. Τούτο επηρεάζει την έγκαιρη και απρόσκοπτη παράδοση των εμπορευμάτων και δημιουργεί κυκλοφοριακή συμφόρηση στα αστικά κέντρα.

Όσον αφορά τους αποθηκευτικούς χώρους, οι περισσότερες επιχειρήσεις επισημαίνουν το υψηλό κόστος απόκτησης ή ενοικίασης. Στην κατεύθυνση αυτή όμως βοηθά η ολοκλήρωση της Αττικής Οδού και των παράπλευρων οδικών αξόνων (περιφερειακή Υμηττού, έργα Κηφισού) με την οποία κατέστη δυνατή η εναλλακτική εγκατάσταση σε περιοχές στα ανατολικά (Μεσόγεια) και στα βόρεια του νομού (Οινόη, Οινόφυτα,

Αυλώνα, Καπανδρίτι κλπ.). Στην περιοχή του Ασπρόπυργου ο συντελεστής κάλυψης οικοπέδου για ανέγερση νέων εγκαταστάσεων είναι μόλις 20%, ενώ σε άλλες περιοχές φθάνει το 40%. Ακόμη, το καθαρό εκμεταλλεύσιμο ύψος για τις αποθήκες είναι 5 μέτρα ενώ τα ανυψωτικά μηχανήματα φθάνουν τα 10 μέτρα. Έτσι για ορισμένες επιχειρήσεις όπως τα logistics υπό ψύξη δεν ευνοείται η μετεγκατάστασή τους στην περιοχή αυτή.

Άλλη μια διάσταση του προβλήματος είναι ο τρόπος με τον οποίο χορηγούνται και λειτουργούν οι άδειες για αποθηκευτικούς χώρους στην πράξη. Η νομοθεσία προβλέπει τρεις κατηγορίες αποθηκών με διαβαθμίσεις προδιαγραφών πυρασφάλειας οι οποίες δίδονται από τις κατά τόπους πολεοδομίες. Οι άδειες συχνά καταστρατηγούνται από τις επιχειρήσεις, παρόλο που τα ασφαλιστικά συμβόλαια περιέχουν ανάλογες ειδικές προβλέψεις. Σύμφωνα με παράγοντες του κλάδου η καταστρατήγηση των αδειών των αποθηκευτικών χώρων αφορά κυρίως τις παλαιότερες εγκαταστάσεις που δεν πληρούν τις προδιαγραφές που ισχύουν για τα νέα κτίρια. Τόσο οι πολεοδομίες όσο και οι ασφαλιστικές εταιρίες αδυνατούν να ελέγξουν τη συμμόρφωση των επιχειρήσεων προς τις απαιτούμενες προδιαγραφές. Τα παραπάνω αποδίδονται στην απουσία μιας κεντρικής υπηρεσίας εκπροσώπησης και εποπτείας του κλάδου και στην έλλειψη ειδικών γνώσεων εκ μέρους της πολιτείας για τις υπηρεσίες logistics.

Εθνική πολιτική για τις υπηρεσίες 3PL

Η απουσία εθνικής πολιτικής για τις υπηρεσίες logistics οφείλεται και στην έλλειψη ενημέρωσης της πολιτείας για το αντικείμενο μιας τόσο σημαντικής δραστηριότητας στο ευρύτερο πλαίσιο του τριτογενούς τομέα της οικονομίας. Η μη αναγνώριση του επαγγέλματος συνεπάγεται την απουσία μέχρι σήμερα στατιστικής ταξινόμησης του κλάδου (ΣΤΑΚΟΔ). Σαν αποτέλεσμα, η φορολογική αντιμετώπιση των επιχειρήσεων του κλάδου από τις κατά τόπους εφορίες γίνεται χωρίς ενιαία κριτήρια.

Οι επιχειρήσεις τονίζουν την αναγκαιότητα κατοχύρωσης και αναγνώρισης του επαγγέλματος μέσω του (δημόσιου) εκπαιδευτικού συστήματος, ιδιαίτερα δε στην ανώτερη δευτεροβάθμια κλίμακα (τεχνική και επαγγελματική εκπαίδευση, κατάρτιση) για την απόκτηση συστηματικής γνώσης και πρακτικής εμπειρίας γύρω από τη λειτουργία του κλάδου. Η έδρα logistics που δημιουργήθηκε σχετικά πρόσφατα στο Πανεπιστήμιο του Πειραιά (τριτοβάθμια εκπαίδευση) κρίνεται θεωρητική, ενώ ο κλάδος απαιτεί πρακτική εμπειρία και μάλιστα όχι μόνο για τα στελέχη αλλά και για το εργατικό δυναμικό που απασχολείται στους νευραλγικούς τομείς των επιχειρήσεων. Για το λόγο αυτό οι περισσότερες επιχειρήσεις διαπιστώνουν έλλειψη έμπειρων στελεχών στην αγορά. Μέχρι σήμερα, κύρια πηγή γνώσης και εμπειρίας είναι οι μεγαλύτερες και κυρίως οι πολυεθνικές επιχειρήσεις που λειτουργούν στη χώρα μας. Οι επιχειρήσεις αυτές εκπαιδεύουν τα στελέχη τους μια με δύο φορές το χρόνο στην έδρα τους (μητρική) και συμπληρώνουν τη βασική εκπαίδευση με ειδικά σεμινάρια.

Μια ακόμη διάσταση της απουσίας εθνικής πολιτικής για τις υπηρεσίες logistics είναι οι ελλείψεις που παρατηρούνται στις υποδομές, η διάσπαση των εγκαταστάσεων και η άναρχη δόμηση των αποθηκευτικών

χώρων (μη ορθολογική χωροθέτηση των εγκαταστάσεων σε σύγχρονα εμπορευματικά κέντρα). Στο ζήτημα των υποδομών επισημαίνονται ελλείψεις σε δευτερεύοντες οδικούς άξονες πρόσβασης, προβλήματα στο τηλεφωνικό δίκτυο και στο δίκτυο της ΔΕΗ. Χαρακτηριστική είναι η περίπτωση του Ασπρόπυργου και του Θριάσιου Πεδίου. Ενώ δηλαδή τα τελευταία χρόνια έχει δοθεί ιδιαίτερη έμφαση στην κατασκευή κύριων οδικών αξόνων για την αναβάθμιση των συγκοινωνιών γύρω από τα μεγάλα αστικά κέντρα της χώρας (Αθήνα, Θεσσαλονίκη, Λάρισα), τα έργα αυτά δεν έχουν λάβει υπόψη τις συγκεκριμένες ανάγκες του κλάδου.

Η μη ένταξη του κλάδου στον αναπτυξιακό νόμο όπως ίσχυε μέχρι πρόσφατα, είχε σαν αποτέλεσμα να περιορίζονται οι αναγκαίες και δαπανηρές επενδύσεις - λόγω της εξάρτησής τους από ίδιους πόρους - σε λίγες και μεγάλες επιχειρήσεις και σε κάποιο βαθμό την εμφάνιση μονάδων με χαμηλή ποιότητα υπηρεσιών. Αντίθετα, υπήρχε πρόβλεψη για την ενίσχυση επενδύσεων σε ίδιους αποθηκευτικούς χώρους και οχήματα διανομής για τις βιομηχανικές και εμπορικές επιχειρήσεις. Το γεγονός αυτό σε συνδυασμό με την έλλειψη ενημέρωσης γύρω από τα οφέλη των υπηρεσιών από πλευράς του εμπορικού και βιομηχανικού τομέα, είχε σαν αποτέλεσμα την περιορισμένη διείσδυση του κλάδου. Τούτο αναμένεται να αναστραφεί με το νέο αναπτυξιακό νόμο 3299/2004 που τέθηκε σε ισχύ στις αρχές του έτους και ήδη πολλές επιχειρήσεις αναμένουν τις επιμέρους διευκρινήσεις προκειμένου να καταθέσουν τα επενδυτικά τους σχέδια.

Από τα σημαντικότερα προβλήματα που καταγράφονται είναι η ελλιπής ενημέρωση των επιχειρήσεων για τα οφέλη από την ανάθεση σε τρίτους των διαδικασιών logistics. Τούτο έχει σαν αποτέλεσμα την περιορισμένη και κατά περίπτωση χρήση των υπηρεσιών 3PL, γεγονός που δεν ευνοεί τη διείσδυση του κλάδου και την επικράτηση των πλέον οργανωμένων και σύγχρονων πρακτικών. Το ζήτημα αυτό θα μπορούσε να αντιμετωπισθεί με τη σύμπραξη κλαδικών οργανώσεων εκπροσώπησης επιχειρήσεων 3PL και της πολιτείας, αλλά και με την ενίσχυση της βιομηχανίας και του εμπορίου προς την κατεύθυνση αυτή με συγκεκριμένα φορολογικά κίνητρα.

Αθέμιτος ανταγωνισμός

Παράγοντες του κλάδου επισημαίνουν ότι, επειδή πολλές επιχειρήσεις έχουν δραστηριοποιηθεί στα logistics ορμώνοντας από τη διαμεταφορική τους δραστηριότητα, η τιμολόγηση των υπηρεσιών δεν γίνεται με ορθολογικό τρόπο λόγω έλλειψης ειδικών γνώσεων στο αντικείμενο. Τούτο πρακτικά οδηγεί σε αθέμιτο ανταγωνισμό. Ο ανταγωνισμός στην τιμολόγηση των υπηρεσιών υποβαθμίζει την ποιότητα και μειώνει το κύρος του κλάδου. Ενδεικτικό είναι ότι, σύμφωνα με παράγοντες του κλάδου, η χρέωση ανά παλέτα κυμαίνεται χαμηλότερα από τη χρέωση ανά τ.μ. αποθηκευτικού χώρου. Τούτο οφείλεται στην παρουσία ορισμένων περιστασιακών επιχειρήσεων που δεν λειτουργούν με τις πλέον σύγχρονες εγκαταστάσεις και μεθόδους αποσκοπώντας στην απόσπαση μεριδίου αγοράς με στόχο το βραχυπρόθεσμο όφελος. Αξίζει να αναφερθεί ότι τα μεγαλύτερα κόστη στα logistics είναι το μεταφορικό έργο και τα εργατικά. Για το πρώτο σημειώνεται ότι οι

αυξήσεις στα κόμιστρα -εξαιτίας των αλληπάλληλων αυξήσεων στις τιμές των καυσίμων τον τελευταίο χρόνο- συμπίεζουν τα περιθώρια κέρδους των επιχειρήσεων.

Άλλη μια διάσταση του αθέμιτου ανταγωνισμού είναι η ακολουθούμενη πιστωτική πολιτική. Συγκεκριμένα επισημαίνεται ότι η συνήθης πιστωτική πολιτική είναι τρεις μήνες (μεταχρονολογημένη επιταγή) αλλά η κρίση που υπάρχει στην αγορά οδηγεί στην επιμήκυνσή της από ορισμένες επιχειρήσεις, δημιουργώντας κακό προηγούμενο για τον κλάδο. Για το 2003 η μέση παρεχόμενη πίστωση όπως προκύπτει από την ανάλυση του ομαδοποιημένου ισολογισμού των 29 αντιπροσωπευτικών επιχειρήσεων του κλάδου (βλέπε κεφάλαιο 3) ήταν κάτω λιγότερο από τέσσερις μήνες, αλλά το 2004 η κρίση στην αγορά επιδεινώθηκε και η πίστωση ενδεχομένως να φθάνει τους πέντε μήνες ή και περισσότερο.

Αλλαγές

Το κλειστό επάγγελμα των ΦΔΧ εξηγεί την παλαιότητα και ακαταλληλότητα μεγάλου μέρους του στόλου εμπορευματικών οχημάτων της χώρας λόγω κυρίως του υψηλού κόστους απόκτησης της άδειας. Συγκεκριμένα, ενώ δεν δίδονται νέες άδειες, η ζήτηση αυξάνει συνεχώς με συνέπεια την άνοδο των τιμών. Όπως προκύπτει από Κλαδική Μελέτη της ICAP με αντικείμενο τις Υπηρεσίες Διαμεταφοράς (Δεκέμβριος 2004), η απελευθέρωση των αδειών για τα φορτηγά ΔΧ θα πρέπει να γίνει στα πλαίσια της εναρμόνισης της χώρας με τις Κοινοτικές επιταγές, εφόσον τα ΦΔΧ υπεισέρχονται στις διασυνοριακές συναλλαγές. Η καθυστέρηση της εναρμόνισης οφείλεται στη θεσμική αδυναμία από πλευράς της πολιτείας να αντιμετωπίσει το ζήτημα της αποζημίωσης των κατόχων αδειών ΦΔΧ, αλλά σε κάθε περίπτωση τούτο συνεπάγεται πρόστιμα από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή. Η ένταξη των επενδύσεων σε οχήματα ΔΧ στον αναπτυξιακό νόμο παράλληλα με την απελευθέρωση των αδειών, θα συμβάλει στη σταδιακή ανανέωση του στόλου των οχημάτων με φορτηγά τελευταίας αντιρρυπαντικής τεχνολογίας αλλά και πιο εξειδικευμένα οχήματα.

Σε πρόσφατη ημερίδα με θέμα την ανάπτυξη των υπηρεσιών 3PL στη βόρεια Ελλάδα και τις όμορες χώρες, προτάθηκε η δημιουργία κοινής γραμματείας ή Διεύθυνσης logistics από τα Υπουργεία Μεταφορών & Επικοινωνιών, Ανάπτυξης και Εμπορικής Ναυτιλίας με στόχο την εποπτεία του κλάδου και το συντονισμό πρωτοβουλιών στρατηγικού χαρακτήρα σε κυβερνητικό επίπεδο. Στην ημερίδα αυτή συμμετείχαν φορείς από τον εμπορικό και βιομηχανικό τομέα, εκπρόσωποι των μεταφορικών και διαμεταφορικών επιχειρήσεων και επιχειρήσεων 3PL, αλλά και εκπρόσωποι λιμενικών φορέων.

Παράλληλα με την ανάγκη διευθέτησης χώρων για τη δημιουργία σύγχρονων εμπορευματικών κέντρων (πάρκων) κατά τα πρότυπα των προηγμένων χωρών μελών της ΕΕ, επισημαίνεται και η ανάγκη δημιουργίας υποδομών φθηνής ενέργειας με στόχο τη μείωση του κόστους λειτουργίας. Σημειώνεται ότι έχει ετοιμασθεί σχέδιο νόμου για την ίδρυση και λειτουργία εμπορευματικών κέντρων, στο οποίο υπάρχει πρόβλεψη και για το

Θριάσιο Πεδίο. Το νομοσχέδιο³ προβλέπει τη συμμετοχή δημόσιων και ιδιωτικών φορέων, ενώ τα ποσά που θα διατεθούν για την ενίσχυση της χρηματοδότησης των εμπορευματικών κέντρων από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων ή άλλες πηγές του δημόσιου τομέα ανέρχονται σε €70 εκ. Κατά την προαναφερθείσα ημερίδα τονίσθηκε η δυνατότητα εισαγωγής κινήτρων για την προσέλκυση επενδύσεων από το εξωτερικό.

Ακόμη, στην ίδια ημερίδα τονίσθηκε η ανάγκη βελτίωσης των απαραίτητων υποδομών για τη στήριξη των συνδυασμένων μεταφορών και η δυνατότητα ίδρυσης εμπορευματικών κέντρων στις όμορες χώρες με σύμπραξη της Ευρωπαϊκής Κοινότητας. Επίσης τονίσθηκε η προώθηση της χρήσης υπηρεσιών logistics σε συνδυασμό με τη δραστηριότητα των ελληνικών επιχειρήσεων ένδυσης που δραστηριοποιούνται με το καθεστώς της παθητικής τελειοποίησης στις χώρες αυτές.

5.2 Τάσεις, Εξελίξεις, Ευκαιρίες και Απειλές

Η επιτυχή συμβολή των εταιριών του εξεταζόμενου κλάδου στην επιτυχή διοργάνωση των Ολυμπιακών Αγώνων τον περασμένο Αύγουστο, έδωσε ώθηση στις εμπορικές και βιομηχανικές επιχειρήσεις για αύξηση της ανάθεσης των logistics σε τρίτους. Οι πολυεθνικές επιχειρήσεις ήταν οι πρώτοι χρήστες υπηρεσιών 3PL στη χώρα μας. Οι ίδιες επιχειρήσεις όμως θέτουν ολοένα ψηλότερα τον πήχη όσον αφορά το επίπεδο εξυπηρέτησης από τις εταιρίες 3PL. Οι μεγάλες επιχειρήσεις πλεονεκτούν έναντι των μεσαίων και των μικρών του κλάδου στις επερχόμενες αλλαγές. Ο ανταγωνισμός στα καταναλωτικά προϊόντα και οι απαιτήσεις για προβλεψιμότητα του χρόνου παράδοσης των εμπορευμάτων αντιμετωπίζονται με επενδύσεις, με ανανέωση του μεταφορικού στόλου και του εξοπλισμού αλλά και συνεχή αναβάθμιση της τεχνογνωσίας. Ο νέος αναπτυξιακός νόμος (3299/2004) προβλέπει την ενίσχυση επενδύσεων τόσο όσον αφορά τον εξοπλισμό όσο και την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών (πιστοποίηση), αλλά και την εισαγωγή τεχνογνωσίας στο συγκεκριμένο κλάδο.

Η τάση των διεθνών συγχωνεύσεων αναμένεται να επηρεάσει και την εξέλιξη του κλάδου στη χώρα μας, οδηγώντας σε περαιτέρω συγκέντρωση. Είναι αναγκαία επομένως η ισχυροποίηση των εγχώριων επιχειρήσεων με κίνητρα για συνεργασίες. Η τάση διεθνώς αλλά και στη χώρα μας είναι για περαιτέρω ισχυροποίηση των μεγάλων εταιριών του κλάδου με συγχωνεύσεις σε βάρος των μεσαίου μεγέθους επιχειρήσεων, αλλά και αύξηση των μικρών και εξειδικευμένων εταιριών.

Η αστάθεια που παρατηρείται στη φορολογική αντιμετώπιση των επιχειρήσεων του κλάδου λόγω της ανυπαρξίας κωδικού ταξινόμησης του επαγγέλματος (ΣΤΑΚΟΔ), το ελλιπές θεσμικό πλαίσιο, το 'κλειστό' καθεστώς των ΦΔΧ και η γραφειοκρατία αποτελούν αποτρεπτικούς παράγοντες για πολλές πολυεθνικές εταιρίες του κλάδου όσον αφορά την είσοδο τους στην ελληνική αγορά.

Οι διεθνείς συγχωνεύσεις και εξαγορές επιφέρουν κινητικότητα στο πελατολόγιο των επιχειρήσεων του κλάδου λόγω πανευρωπαϊκών συμφωνιών, κυρίως δε στα καταναλωτικά προϊόντα. Επιχειρήσεις που ξεκίνησαν τη δραστηριότητά τους με ένα μεγάλο πελάτη (30% και πλέον του ετήσιου τζίρου) βρίσκονται σε στρατηγικά

³ Πηγή: Ελληνική Εταιρεία Logistics

μειονεκτική θέση, ιδιαίτερα αν ο πελάτης αυτός είναι θυγατρική πολυεθνικής εταιρίας. Οι πολυεθνικές εταιρίες είθισται να χαράσσουν την πολιτική τους στα μεγάλα περιφερειακά κέντρα και να αναθέτουν αυτές τις υπηρεσίες σε μια εταιρία που μπορεί να εξυπηρετήσει περισσότερες από μια αγορές γεωγραφικά. Ήδη τα τελευταία δύο χρόνια έχουν σημειωθεί τα πρώτα κρούσματα αυτού του φαινομένου με αφορμή τις συντελούμενες διεθνείς συγχωνεύσεις.

Τα μακροοικονομικά μεγέθη της χώρας και το περιορισμένο μέγεθος της εγχώριας αγοράς δεν προσφέρουν απεριόριστα περιθώρια ανάπτυξης του κλάδου στα πλαίσια των διεθνών εξελίξεων και μάλιστα ενόψει της διεύρυνσης της ΕΕ. Η χώρα μας μειονεκτεί γεωγραφικά διότι βρίσκεται στις παρυφές της Ευρώπης σε σύγκριση με νέες χώρες-μέλη όπως η Σλοβακία, η Πολωνία και η Τσεχία που βρίσκονται πλησιέστερα στο κέντρο και έχουν μακρά βιομηχανική παράδοση. Οι χώρες αυτές, τουλάχιστον μεσοπρόθεσμα, διαθέτουν συγκριτικό πλεονέκτημα λόγω χαμηλότερου εργατικού κόστους και αποτελούν ελκυστικότερο προορισμό για επενδύσεις από μεγάλες πολυεθνικές εταιρίες.

Η ευκαιρία για τη χώρα μας εντοπίζεται στην αξιοποίηση των υποδομών στη βόρεια Ελλάδα με στόχο την εξυπηρέτηση όμορων χωρών όπως η Αλβανία, τα Σκόπια, το Κόσοβο και η Βουλγαρία, δεδομένου ότι πολλές ελληνικές επιχειρήσεις ήδη διαθέτουν παρουσία στις χώρες αυτές. Η δημιουργία σύγχρονων εμπορευματικών κέντρων σε κομβικά σημεία (Αθήνα, Θεσσαλονίκη, Πάτρα, Λάρισα), σε συνδυασμό με τους νέους οδικούς άξονες που συνδέουν το βόρειο με το νότιο τμήμα της χώρας, αποτελούν σημαντική ευκαιρία ανάπτυξης.

Είναι γεγονός πάντως ότι οι διεθνείς συνθήκες ευνοούν την ανάπτυξη ενός κλάδου που στηρίζεται στην παροχή υπηρεσιών υψηλής προστιθέμενης αξίας. Προϋπόθεση είναι η ύπαρξη ενός ευέλικτου αλλά αποτελεσματικού λειτουργικού πλαισίου στα πρότυπα των πλέον προηγμένων ευρωπαϊκών χωρών, η στήριξη των επενδύσεων από πλευράς πολιτείας και η επιδίωξη συνθηκών που οδηγούν σε υψηλή παραγωγικότητα.

5.3 Συμπεράσματα και Προοπτική

Η ανάπτυξη του κλάδου υπηρεσιών 3PL στην Ελλάδα ξεκίνησε περί τις αρχές της δεκαετίας του 1990 με αφορμή την υποκατάσταση των κρατικών τελωνειακών αποθηκών για Κοινοτικά εμπορεύματα, ύστερα από σχετική Κοινοτική Οδηγία. Οι πρώτες επιχειρήσεις που δραστηριοποιήθηκαν στο χώρο αυτό ήταν οι διαμεταφορείς, ενώ πιο πρόσφατα δραστηριοποιήθηκαν και εταιρίες που ασχολούνται αποκλειστικά με τις υπηρεσίες 3PL. Κεντρικός κορμός των υπηρεσιών 3PL είναι οι αποθηκεύσεις και στη συνέχεια οι διανομές, οι υπηρεσίες παρακολούθησης εμπορευμάτων και όλες οι συνεπακόλουθες υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας.

Η εγχώρια αγορά των εξεταζόμενων υπηρεσιών γνώρισε διαχρονική αύξηση με μέσο ετήσιο ρυθμό 24,5% για την περίοδο 1998-2004. Τα τελευταία χρόνια η αγορά ενισχύθηκε σημαντικά και από τις ανάγκες της διοργάνωσης των Ολυμπιακών Αγώνων της Αθήνας. Το γεγονός αυτό επέδρασε θετικά και όσον αφορά την πραγματοποίηση επενδύσεων από επιχειρήσεις του κλάδου σε χώρους, νέες τεχνολογίες κλπ..

Παρά την απουσία επενδυτικών κινήτρων για εταιρίες 3PL, οι 26 από τις 51 επιχειρήσεις που παρουσιάζονται στη μελέτη πραγματοποίησαν συνολικές επενδύσεις €49,8 εκ. κατά τη διετία 2003-2004. Ο νέος αναπτυξιακός νόμος 3299/2004 έρχεται να αναπληρώσει αυτό το κενό με νέες κατηγορίες επενδυτικών σχεδίων και κινήτρων.

Παρόλο που σημειώθηκε πρόοδος στο ζήτημα των επενδυτικών κινήτρων, σύμφωνα με παράγοντες της εξεταζόμενης αγοράς ο κλάδος εξακολουθεί να υστερεί σημαντικά από την έλλειψη εθνικής πολιτικής για τα logistics και την απουσία θεσμικού ή κανονιστικού πλαισίου που θα επέτρεπε την εύρυθμη λειτουργία του. Η διαμόρφωση εθνικής πολιτικής για τον κλάδο κρίνεται αναγκαία, αφενός διότι βρίσκεται στο επίκεντρο της ανάπτυξης ενόψει των διεθνών μεταβολών στο επιχειρηματικό γίγνεσθαι και αφετέρου διότι θα συμβάλει στην αξιοποίηση των ευκαιριών που προσφέρει η γειτνίαση με πρόσφορες, αναπτυσσόμενες αγορές. Στην υπόλοιπη ΕΕ και σε άλλες ανεπτυγμένες αγορές οι υπηρεσίες διαμεταφοράς αλλά και οι μεταφορικές εταιρίες αποτελούν άρρηκτα συνδεδεμένες δραστηριότητες, συχνά κάτω από την ίδια επιχείρηση.

Σύμφωνα με δειγματοληπτική έρευνα που πραγματοποιήθηκε το 2005 στα πλαίσια της παρούσας μελέτης σε σύνολο 300 εμπορικών, μεταποιητικών και μικτών επιχειρήσεων, από τις 100 που επιλέγουν την ανάθεση των υπηρεσιών logistics σε τρίτους 72 δηλώνουν ότι τα προϊόντα υπό διαχείριση αντιπροσωπεύουν ποσοστό του κύκλου εργασιών μεγαλύτερο από 51% κατά την τελευταία χρήση (2004). Σημαντικό ποσοστό αυτών των επιχειρήσεων δήλωσε ότι προτίθεται να επεκτείνει το outsourcing των logistics σε περισσότερα προϊόντα στο μέλλον.

Όσον αφορά την εξέλιξη του μεγέθους της αγοράς υπηρεσιών 3PL για το 2005 και 2006, παράγοντες του κλάδου εκτιμούν ότι σύμφωνα με τις ισχύουσες συνθήκες και τάσεις θα υπάρξει θετική πορεία σε όλους σχεδόν τους τομείς, με διαμόρφωση όμως των ετήσιων ρυθμών αύξησης στα πιο «φυσιολογικά» επίπεδα του 8% και 12% αντίστοιχα.

Στο διάστημα 2002-2004 σημειώθηκε άνοδος του μεριδίου των υπηρεσιών που χαρακτηρίζονται από υψηλότερη προστιθέμενη αξία στο σύνολο της αγοράς, με ταυτόχρονη μείωση του μεριδίου των αποθηκεύσεων χωρίς ψύξη και των διανομών. Η εξέλιξη αυτή είναι θετική για τον κλάδο διότι καταδεικνύει ότι, εκτός από τη διεύρυνση της συνολικής αγοράς, αυξάνεται και το φάσμα των παρεχόμενων υπηρεσιών. Η τάση αυτή αναμένεται να συνεχισθεί τόσο κατά το 2005 όσο και κατά το επόμενο έτος.

Σχετικά με τα υπό διαχείριση εμπορεύματα, ο τομέας των τροφίμων και ειδών σουπερμάρκετ θα συνεχίσει να βρίσκεται στο επίκεντρο της ανάπτυξης των υπηρεσιών logistics. Τα φάρμακα και τα καλλυντικά αναμένεται να σημειώσουν περαιτέρω άνοδο τα επόμενα δύο χρόνια, καθώς και τα ηλεκτρονικά είδη υψηλής τεχνολογίας, ενώ σχετικά περιορισμένη αύξηση εκτιμάται ότι θα έχουν οι λευκές οικιακές συσκευές και τα κλιματιστικά.

Όσον αφορά τον τομέα των υπηρεσιών 3PL για αυτοκίνητα, αυτός επηρεάζεται σε μεγάλο βαθμό από την εξέλιξη της αγοράς καινούργιων αυτοκινήτων. Σύμφωνα με στοιχεία του Συνδέσμου Εισαγωγέων Αντιπροσώπων Αυτοκινήτων, η αγορά καινούργιων επιβατικών αυτοκινήτων παρουσίασε άνοδο κατά 12,6% το

2004 σε σχέση με το 2003, επηρεαζόμενη άμεσα αλλά και έμμεσα από τις ανάγκες των Ολυμπιακών Αγώνων (ανανέωση των στόλων από εταιρίες ενοικιάσεων κλπ.), καθώς και από τις πιστωτικές προσφορές των αντιπροσωπειών. Όπως προκύπτει από την ίδια πηγή, η συγκεκριμένη αγορά κατά το πρώτο τρίμηνο του 2005 παρουσίασε μείωση 4,4% σε σύγκριση με το αντίστοιχο διάστημα του 2004.

**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι: ΕΝΗΜΕΡΩΤΙΚΟ ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΗΝ ΕΝΤΑΞΗ ΕΤΑΙΡΙΩΝ LOGISTICS ΣΤΟΝ
ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟ ΝΟΜΟ 3299/04**

ΕΝΗΜΕΡΩΤΙΚΟ ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΗΝ ΕΝΤΑΞΗ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ LOGISTICS

ΣΤΟΝ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟ ΝΟΜΟ 3299/04

Με σκοπό την ενδυνάμωση της ισόρροπης ανάπτυξης, την αύξηση της απασχόλησης, την βελτίωση της ανταγωνιστικότητας της οικονομίας, την ενίσχυση της επιχειρηματικότητας, την προώθηση της τεχνολογικής αλλαγής και της καινοτομίας, την προστασία του περιβάλλοντος, την εξοικονόμηση ενέργειας και την επίτευξη της περιφερειακής σύγκλισης παρέχονται σε επενδυτικά σχέδια τα ακόλουθα είδη ενισχύσεων:

Στα υπαγόμενα στις διατάξεις του παρόντος νόμου επενδυτικά σχέδια παρέχονται τα ακόλουθα είδη ενισχύσεων:

(α) Επιχορήγηση που συνίσταται στη δωρεάν παροχή από το Δημόσιο χρηματικού ποσού για την κάλυψη τμήματος της ενισχυόμενης δαπάνης του επενδυτικού σχεδίου.

(β) Επιδότηση χρηματοδοτικής μίσθωσης που συνίσταται στην κάλυψη από το Δημόσιο τμήματος των καταβαλλόμενων δόσεων χρηματοδοτικής μίσθωσης που συνάπτεται για την απόκτηση καινούργιου μηχανολογικού και λοιπού εξοπλισμού.

(γ) Φορολογική απαλλαγή ύψους μέχρι ενός ποσοστού ή του συνόλου της αξίας της ενισχυόμενης δαπάνης του επενδυτικού σχεδίου ή και της αξίας της χρηματοδοτικής μίσθωσης καινούργιου μηχανολογικού και λοιπού εξοπλισμού του οποίου αποκτάται η χρήση. Η ενίσχυση αυτή συνίσταται στην απαλλαγή από την καταβολή φόρου εισοδήματος μη διανεμόμενων κερδών από το σύνολο των δραστηριοτήτων της επιχείρησης της πρώτης δεκαετίας από την πραγματοποίηση του επενδυτικού σχεδίου, με το σχηματισμό ισόποσου αφορολόγητου αποθεματικού.

(δ) Επιδότηση του κόστους της δημιουργούμενης από το επενδυτικό σχέδιο απασχόλησης που συνίσταται στην κάλυψη από το Δημόσιο, για μια διετία, τμήματος του μισθολογικού κόστους των δημιουργούμενων, εντός της πρώτης τριετίας από την ολοκλήρωσή του επενδυτικού σχεδίου, θέσεων απασχόλησης.

Για την εφαρμογή των διατάξεων του παρόντος νόμου, η Επικράτεια κατανέμεται σε τέσσερις (4) περιοχές ως εξής:

ΠΕΡΙΟΧΗ Δ': Περιλαμβάνει τους Νομούς Ξάνθης, Ροδόπης και Έβρου, τις Βιομηχανικές Επιχειρηματικές Περιοχές (Β.Ε.ΠΕ) της Περιφέρειας Ηπείρου, τα νησιά της Ελληνικής Επικράτειας με πληθυσμό μέχρι 3.100 κατοίκους, σύμφωνα με την απογραφή του 1991, τα νησιά της Περιφέρειας Βορείου Αιγαίου, τη νήσο Θάσο, το Νομό Δωδεκανήσου, πλην της περιοχής που καθορίζεται από την υπουργική απόφαση του γενικού πολεοδομικού σχεδίου της πόλης της Ρόδου, και την παραμεθόρια ζώνη του ηπειρωτικού τμήματος της Επικράτειας σε απόσταση 20 χλμ. από τα σύνορα, στην οποία εντάσσονται και οι δήμοι ή οι κοινότητες των οποίων τα διοικητικά όρια τέμνονται από τη ζώνη αυτή.

Η περιοχή Δ' διαιρείται στις υποπεριοχές Δ1, Δ2 και Δ3 ως εξής:

Δ1: Περιλαμβάνει την παραμεθόριο ζώνη του ηπειρωτικού τμήματος της Κεντρικής και Δυτικής Μακεδονίας σε απόσταση 20 χλμ. από τα σύνορα, στην οποία εντάσσονται και οι δήμοι ή οι κοινότητες των οποίων τα διοικητικά όρια τέμνονται από την ζώνη αυτή, το Νομό Δωδεκανήσου πλην της περιοχής που καθορίζεται από την Υπουργική απόφαση του γενικού πολεοδομικού σχεδίου της πόλης Ρόδου, τα νησιά της περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας, Θεσσαλίας, Ιονίων Νήσων, Στερεάς Ελλάδος, Αττικής, Νοτίου Αιγαίου και Κρήτης με πληθυσμό μέχρι 3.100 κατοίκους σύμφωνα με την απογραφή του 1991.

Δ2: Περιλαμβάνει την παραμεθόριο ζώνη του ηπειρωτικού τμήματος της Ανατολικής Μακεδονίας και Ηπείρου σε απόσταση 20 χλμ από τα σύνορα στην οποία εντάσσονται και οι δήμοι και οι Κοινότητες των οποίων τα διοικητικά όρια τέμνονται από τη ζώνη αυτή, τα νησιά της Περιφέρειας Βορείου Αιγαίου, τη νήσο Θάσο, και τα νησιά της Ανατολικής Μακεδονίας, Ηπείρου, Δυτικής Ελλάδας, και Πελοποννήσου με πληθυσμό μέχρι 3.100 κατοίκους σύμφωνα με την απογραφή του 1991

Δ3: Περιλαμβάνει τους Νομούς Ξάνθης, Ροδόπης και Έβρου.

ΠΕΡΙΟΧΗ Γ': Περιλαμβάνει τη Ζώνη Λαυρεωτικής του Νομού Αττικής, όπως αυτή καθορίστηκε με την 37349/5.11.1991 (ΦΕΚ Β'950) κοινή απόφαση των Υπουργών Περιβάλλοντος, Χωροταξίας και Δημόσιων Έργων, Οικονομίας και Οικονομικών και Εσωτερικών καθώς και τις περιφέρειες, τους νομούς ή τα τμήματα νομών της Επικράτειας που δεν εντάσσονται στις περιοχές Δ', Β' και Α'.

ΠΕΡΙΟΧΗ Β': Περιλαμβάνει τις Βιομηχανικές Επιχειρηματικές Περιοχές (Β.Ε.ΠΕ.), την Επαρχία Λαγκαδά και το τμήμα δυτικά του ποταμού Αξιού του Νομού Θεσσαλονίκης και την επαρχία Τροιζηνίας του Νομού Αττικής.

ΠΕΡΙΟΧΗ Α': Περιλαμβάνει τους Νομούς Αττικής και Θεσσαλονίκης, πλην των τμημάτων τους που εντάσσονται στις λοιπές περιοχές. (Στην Α ζώνη είναι και ο Ασπρόπυργος).

Οι εταιρείες Logistic μπορούν να πραγματοποιήσουν επενδύσεις στις παρακάτω κατηγορίες επενδυτικών σχεδίων :

Επενδυτικά σχέδια συνεργαζόμενων εμπορικών και μεταφορικών επιχειρήσεων, υπό ενιαίο φορέα, για την δημιουργία εμπορευματικών σταθμών και διαμετακομιστικών κέντρων, όπως αυτά θα οριστούν με την κοινή υπουργική απόφαση της παρ. 2(β) του παρόντος άρθρου – **ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ 4.**

Επενδυτικά σχέδια των μεταφορικών επιχειρήσεων για τη δημιουργία υποδομών αποθήκευσης, συσκευασίας και τυποποίησης καθώς και κλειστών χώρων στάθμευσης φορτηγών οχημάτων, όπως αυτά θα οριστούν με την κοινή υπουργική απόφαση της παρ. 2(β) του παρόντος άρθρου – **ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ 4.**

Επενδυτικά σχέδια για την παροχή υπηρεσιών εφοδιαστικής αλυσίδας – **ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ 4.**

Ενισχυόμενες δαπάνες

(α) Τα επενδυτικά σχέδια που εντάσσονται στις διατάξεις του παρόντος ενισχύονται για τις ακόλουθες δαπάνες.

Την κατασκευή, την επέκταση, τον εκσυγχρονισμό κτιριακών, ειδικών και βοηθητικών εγκαταστάσεων, καθώς και τις δαπάνες διαμόρφωσης περιβάλλοντος χώρου.

Την αγορά αποπερατωθεισών ή ημιτελών βιομηχανικών ή βιοτεχνικών κτιριακών εγκαταστάσεων που παραμένουν σε αδράνεια και δεν χρησιμοποιούνται τουλάχιστον για δύο (2) έτη πριν την υποβολή της αίτησης υπαγωγής στις διατάξεις του παρόντος.

Την αγορά βιοτεχνικών χώρων σε τυποποιημένα βιοτεχνικά κτίρια των βιομηχανικών επιχειρηματικών περιοχών (ΒΙ.ΠΕ., Β.Ι.ΠΑ. και ΒΙΟ.ΠΑ.) και των τεχνοπόλεων ή τεχνολογικών πάρκων.

Την αγορά και εγκατάσταση καινούργιων σύγχρονων μηχανημάτων και λοιπού εξοπλισμού. Τα μισθώματα της χρηματοδοτικής μίσθωσης καινούργιων σύγχρονων μηχανημάτων και λοιπού εξοπλισμού του οποίου αποκτάται η χρήση.

Την αγορά και εγκατάσταση καινούργιων σύγχρονων συστημάτων αυτοματοποίησης διαδικασιών και μηχανοργάνωσης, συμπεριλαμβανομένων των δαπανών αγοράς του αναγκαίου λογισμικού

Τις δαπάνες μελετών που αποσκοπούν στην εισαγωγή, ανάπτυξη και εφαρμογή σύγχρονης τεχνολογίας, τεχνογνωσίας, σύγχρονων μεθόδων και βιομηχανικών σχεδίων των παραγόμενων προϊόντων.

Τις δαπάνες για αποσυναρμολόγηση, μεταφορά και επανασυναρμολόγηση του υφιστάμενου εξοπλισμού, προκειμένου για επιχειρήσεις που μετεγκαθίστανται για περιβαλλοντικούς λόγους, εφόσον μετεγκαθίστανται σε ΒΙ.ΠΕ. Ε.Τ.Β.Α., λοιπές Β.Ε.ΠΕ. (ΒΙ.ΠΕ., ΒΙΟ.ΠΑ. και ΒΙ.ΠΑ.).

Την αγορά καινούργιων μεταφορικών μέσων διακίνησης υλικών και προϊόντων εντός του χώρου της εντασσύμενης μονάδας. Την αγορά καινούργιων μεταφορικών μέσων μαζικής μεταφοράς προσωπικού. Την αγορά και εγκατάσταση καινούργιου σύγχρονου εξοπλισμού και την κατασκευή εγκαταστάσεων για τη διακίνηση υλικών και προϊόντων.

Την αγορά καινούργιων αυτοκινήτων-ψυγείων μόνο εφόσον αποτελούν αναπόσπαστο στοιχείο της μονάδας

Την κατασκευή νέων εργατικών κατοικιών, βρεφονηπιακών σταθμών, κτιρίων ή εγκαταστάσεων, καθώς και την αγορά και εγκατάσταση εξοπλισμού, προοριζομένων για τη στέγαση, την αναψυχή ή τη συνεστίαση των εργαζομένων της επιχείρησης, καθώς και αίθουσες κατάρτισης προσωπικού, εφόσον αυτά γίνονται στην περιοχή που είναι εγκατεστημένη η επιχείρηση.

Τις δαπάνες κατασκευής του βασικού δικτύου μεταφοράς του θερμού νερού ή ατμού μέχρι τον καταναλωτή, προκειμένου μόνο για τις επενδύσεις παραγωγής ενέργειας σε μορφή θερμού νερού ή ατμού.

Τις δαπάνες σύνδεσης με το δίκτυο της ΔΕΗ προκειμένου για επενδύσεις παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας ή συμπαραγωγής.

Τις δαπάνες κύριων προπαρασκευαστικών εργασιών της εκμετάλλευσης που αφορούν σε δρόμους, στοές, φρέατα και κεκλιμένα προσπέλασης και περιχάραξης, προκειμένου για μεταλλευτικές επενδύσεις και επενδύσεις εξόρυξης, επεξεργασίας και αξιοποίησης βιομηχανικών ορυκτών.

Τις δαπάνες αγοράς και εγκατάστασης εξοπλισμού και μέσων μεταφοράς υγρών καυσίμων και υγραερίων στα νησιά.

Την αγορά και εγκατάσταση εξοπλισμού μεταφορικών μέσων πλην του εξοπλισμού που προορίζεται για την υποδομή και την κίνησή τους, εφόσον είναι απαραίτητα για την εξυπηρέτηση της μεταφοράς ανθρώπων και εμπορευμάτων σε απομονωμένες, δυσπρόσιτες και απομακρυσμένες περιοχές.

Τις δαπάνες μελετών, αγορές καινούργιου σύγχρονου εξοπλισμού, εγκατάστασης και λειτουργίας των αναγκαίων υποδομών και διαδικασιών, καθώς και τα έξοδα πιστοποίησης των προϊόντων και των διαδικασιών διασφάλισης της ποιότητας, σύμφωνα με τα αντίστοιχα ευρωπαϊκά πρότυπα από οργανισμούς διαπιστευμένους από τον αρμόδιο εθνικό φορέα.

Τις δαπάνες εισαγωγής και προσαρμογής περιβαλλοντικά φιλικής τεχνολογίας στην παραγωγική διαδικασία.

Τις δαπάνες που αφορούν τα τέλη που καταβάλλονται για τη διεθνή κατοχύρωση της εφεύρεσης από φυσικά ή νομικά πρόσωπα, τα τέλη για την ετήσια ανανέωση της διεθνούς κατοχύρωσης της εφεύρεσης για μια πενταετία, εφόσον έχει αρχίσει να πραγματοποιείται επένδυση για τη βιομηχανική εκμετάλλευσή της, ύψους τουλάχιστον δεκαπλάσιου εκείνου των τελών.

Τις δαπάνες για ίδρυση ή επέκταση βιομηχανικών ή βιοτεχνικών μονάδων για την εναλλακτική διαχείριση συσκευασιών και άλλων προϊόντων που έχουν αναλωθεί στην Ελλάδα, για παραγωγή πρώτων υλών και λοιπών υλικών από αυτά .

Δαπάνες που συνδέονται με την μεταφορά τεχνολογίας , άδειες εκμετάλλευσης ή τεχνικές γνώσεις .

Τις δαπάνες μελετών και τις δαπάνες συμβούλων για την υλοποίηση του επενδυτικού σχεδίου, σύμφωνα με τους περιορισμούς της ΕΕ. Ειδικότερα, την εκπόνηση κάθε μορφής μελετών σχετιζόμενων με την υλοποίηση του επενδυτικού σχεδίου και αναφερόμενων στο εσωτερικό και εξωτερικό περιβάλλον της επιχείρησης. Επιλέξιμες είναι μελέτες όπως οργάνωση διοίκησης, αναδιοργάνωση των επιμέρους λειτουργιών της επιχείρησης, ανασχεδιασμός επιχειρηματικών διαδικασιών, τυποποίησης διαδικασιών, ερευνών αγοράς, εκπόνησης μελετών προώθησης προϊόντων ή υπηρεσιών καθώς και συγκριτικών μελετών επιδόσεων. Οι ανωτέρω υπηρεσίες θα πρέπει να χρησιμοποιούνται αποκλειστικά από την ενισχυόμενη επιχείρηση, να αποτελούν στοιχεία του ενεργητικού αυτής να αποκτώνται από τρίτους και δεν πρέπει να αφορούν συνήθεις λειτουργίες της επιχείρησης.

Η αγορά ηλεκτρονικών υπολογιστών, η αγορά του αναγκαίου λογισμικού και οι δαπάνες περαιτέρω ανάπτυξής του, κόστους μέχρι 60% του συνολικού κόστους του επενδυτικού σχεδίου.

(β) Με κοινές αποφάσεις των Υπουργών Οικονομίας και Οικονομικών και Ανάπτυξης ορίζονται οι ενισχυόμενες δαπάνες ανά κατηγορία επένδυσης, λαμβανομένης υπόψη της κοινοτικής νομοθεσίας. Με τις ίδιες αποφάσεις δύνανται να ορίζονται και πρόσθετες κατηγορίες ή περιορισμοί ενισχυόμενων δαπανών ανά είδος επενδυτικού σχεδίου.

(γ) Δαπάνες που αφορούν άυλες επενδύσεις δεν μπορούν να υπερβαίνουν το 8% του κόστους του ενισχυόμενου επενδυτικού σχεδίου.

Ενισχύσεις

Για τα επενδυτικά σχέδια των κατηγοριών της παραγράφου 1 του άρθρου 3 παρέχονται κατά περιοχή οι ακόλουθες ενισχύσεις:

(α) Επιχορήγηση ή/και επιδότηση χρηματοδοτικής μίσθωσης κατά τα ποσοστά του πίνακα:

Κατηγορία επένδυσης	Περιοχή Α	Περιοχή Β	Περιοχή Γ	Περιοχή Δ1	Περιοχή Δ2	Περιοχή Δ3
Κατηγορία 1	0%	18%	30%	35%	40%	40%
Κατηγορία 2	0%	13%	25%	35%	35%	35%
Κατηγορία 3	40%	40%	40%	40%	40%	40%
Κατηγορία 4	30%	30%	35%	35%	40%	40%
Κατηγορία 5	35%	35%	35%	35%	35%	35%

Στα παραπάνω ποσοστά, εκτός των επενδύσεων των περιοχών όπου εξαντλείται το όριο του Χάρτη Περιφερειακών Ενισχύσεων και εκτός των επενδύσεων της κατηγορίας 5, προστίθεται επιπλέον ποσοστό μόνο 5% συνολικά, εφόσον συντρέχει ένας ή και περισσότεροι από τα παρακάτω:

Εγκατάσταση των επιχειρήσεων εντός Βιομηχανικών Επιχειρηματικών Περιοχών (Β.Ε.ΠΕ)

Ίδρυση ξενοδοχειακής μονάδας κατηγορίας 4 ή 5 αστέρων (Α ή ΑΑ τάξης)

Μετατροπή παραδοσιακού ή διατηρητέου σε ξενοδοχειακή μονάδα

Εκσυγχρονισμό ξενοδοχείου με αναβάθμισή του σε κατηγορία 4 ή 5 αστέρων

Εκσυγχρονισμό ξενοδοχείου χαρακτηρισμένου παραδοσιακού ή διατηρητέου.

Εγκατάσταση των τουριστικών επιχειρήσεων σε Περιοχές Ολοκληρωμένης Τουριστικής Ανάπτυξης (Π.Ο.Τ.Α.)

Ο φορέας είναι νεοϊδρυόμενος. Θεωρείται νεοϊδρυόμενος η επιχείρηση που μέχρι το χρόνο υποβολής της αίτησης υπαγωγής της δεν έχει παρέλθει έτος από την σύστασή της ή την έναρξη επιτηδεύματος. Εταιρίες που προήλθαν από μετατροπή άλλης εταιρίας ή ατομικής επιχείρησης ή από συγχώνευση εταιρειών ή και ατομικών επιχειρήσεων ή εκείνες που απορρόφησαν άλλη εταιρία ή ατομική επιχείρηση ή κλάδο άλλης, καθώς και εκείνες που απορροφήθηκαν από άλλη εταιρία, δεν νοούνται ως νεοϊδρυόμενοι φορείς.

Η εναλλακτικά:

(β) Φορολογική απαλλαγή κατά τα ποσοστά του πίνακα:

Κατηγορία επένδυσης	Περιοχή Α	Περιοχή Β	Περιοχή Γ	Περιοχή Δ1	Περιοχή Δ2	Περιοχή Δ3
Κατηγορία 1	0%	50%	100%	100%	100%	100%
Κατηγορία 2	0%	50%	100%	100%	100%	100%
Κατηγορία 3	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Κατηγορία 4	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Κατηγορία 5	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Η εναλλακτικά:

(γ) Επιχορήγηση του κόστους της δημιουργούμενης απασχόλησης κατά τα ποσοστά του πίνακα:

Κατηγορία επένδυσης	Περιοχή Α	Περιοχή Β	Περιοχή Γ	Περιοχή Δ1	Περιοχή Δ2	Περιοχή Δ3
Κατηγορία 1	0,0%	18,4%	35,1%	40,0%	45,5%	48,1%
Κατηγορία 2	0,0%	18,4%	33,2%	40,0%	45,5%	45,5%
Κατηγορία 3	40,0%	40,0%	40,0%	40,0%	40,0%	40,0%
Κατηγορία 4	35,0%	35,0%	40,0%	40,0%	45,5%	48,1%
Κατηγορία 5	35,0%	35,0%	35,0%	35,0%	35,0%	35,0%

Σε κάθε περίπτωση οι παρεχόμενες ενισχύσεις επί του κόστους του επενδυτικού σχεδίου αναγόμενες σε Καθαρό Ισοδύναμο Επιχορήγησης δεν δύνανται να υπερβούν τα ποσοστά του εγκεκριμένου από την Ε.Ε. Χάρτη Περιφερειακών Ενισχύσεων.

Στις Μικρομεσαίες Επιχειρήσεις όπως αυτές ορίζονται εκάστοτε από την Κοινοτική νομοθεσία παρέχεται επιπλέον ποσοστό ενίσχυσης έως 15%. Το συγκεκριμένο ποσοστό ανά νομό καθορίζεται με κοινή απόφαση των Υπουργών Οικονομίας και Οικονομικών και Ανάπτυξης βάσει του κριτηρίου του κατά κεφαλή Ακαθαρίστου Εγχωρίου Προϊόντος (ΑΕΠ) σε Μονάδες Ισοδύναμης Αγοραστικής Δύναμης με βάση τα τελευταία διαθέσιμα, έτους 2001, οριστικά στοιχεία της Εθνικής Στατιστικής Υπηρεσίας της Ελλάδος ως εξής:

Για τους παραμεθόριους νομούς καθώς και για τους νομούς με κατά κεφαλή ΑΕΠ μικρότερο ή ίσο του εξήντα πέντε τοις εκατό (65%) του μέσου όρου της Ευρωπαϊκής Ένωσης, του ιδίου έτους 2001, παρέχεται επιπλέον επιχορήγηση ή/και επιδότηση χρηματοδοτικής μίσθωσης ή επιδότηση του κόστους της δημιουργούμενης απασχόλησης, ίση με το δεκαπέντε τοις εκατό (15%) επί του κόστους της ενισχυόμενης επένδυσης.

Για νομούς με κατά κεφαλή ΑΕΠ μεγαλύτερο του εξήντα πέντε τοις εκατό (65%) του μέσου όρου της Ευρωπαϊκής Ένωσης, του ιδίου έτους 2001, παρέχεται επιπλέον επιχορήγηση ή/και επιδότηση χρηματοδοτικής μίσθωσης ή επιδότηση του κόστους της δημιουργούμενης απασχόλησης, ίση με το πέντε τοις εκατό (5%) επί του κόστους της ενισχυόμενης επένδυσης.

Σε κάθε περίπτωση τα παρεχόμενα ποσοστά επιχορήγησης και επιδότησης χρηματοδοτικής μίσθωσης καθώς και της επιδότησης του κόστους της δημιουργούμενης από το επενδυτικό σχέδιο απασχόλησης δεν δύναται να υπερβούν το 55%.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙ: ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ ΕΤΑΙΡΙΩΝ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ

ICAP A.E.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 240449

ΣΕΛΙΔΑ: 1

3 P.L. - 3RD PARTY LOGISTICS A.E.

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	841.419	807.898	747.934
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	820.597	788.217	755.172
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	226.905	226.815	200.835
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	242.069	242.069	242.069
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	186.766	186.766	186.766
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	55.303	55.303	55.303
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	35.985	34.935	33.996
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0	0	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	1.121.059	1.203.137	289.002
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	1.088.795	1.201.128	289.002
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	32.265	2.009	0
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	1.074	155.426	54.490
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	1.963.552	2.166.461	1.091.427
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	1.123.880	1.598.835	918.021
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	2.201.250	2.201.250	733.676
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	0	0	860.458
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	1.077.370-	602.415-	676.112-
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	839.671	567.625	173.405
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	453.265	263.257	0
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	349.341	261.322	152.538
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	37.065	43.046	20.867
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	1.963.552	2.166.461	1.091.427
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	1/1/2003	1/1/2002	7/2/2000
	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	1.184.210	1.360.119	575.653
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	548.311	932.951	638.618
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	635.899	427.168	62.965-
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	240	1.051	5.966
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	33.407	24.975	3.992
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	1.078.549	325.613	615.078
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	475.817-	77.630	676.069-
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	3.597	6	5
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	2.735	3.938	48
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	0	0	242.069
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	242.069
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	474.955-	73.698	676.112-

ICAP A.E.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 240449

ΣΕΛΙΔΑ: 2

3 P.L. - 3RD PARTY LOGISTICS A.E.

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

	2003	2002	2001
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	42,26-%	4,61%	73,65-%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	39,29-%	6,17%	73,21-%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	42,26-%	4,61%	73,65-%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	53,70%	31,41%	10,94-%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	40,17-%	5,70%	116,24-%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	37,28-%	7,25%	115,56-%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	40,10-%	5,41%	116,25-%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	1,05 X	0,85 X	0,63 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	1,05 X	0,85 X	0,63 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	1,40 :1	2,07 :1	1,29 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	0,75 :1	0,36 :1	0,19 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	---	3,95 :1	---
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	1,00 :1	1,00 :1	1,00 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,34 X	2,39 X	1,98 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,30 X	2,39 X	1,98 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	282	791	170
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	1.124	1.599	918
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	336 ΗΜ.	322 ΗΜ.	183 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ. & ΠΙΣΤΩΤΩΝ	233 ΗΜ.	102 ΗΜ.	87 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			

ICAP A.E.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 3000022

ΣΕΛΙΔΑ: 1

BALLAUF HELLAS A.E.

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	745.019	790.859	750.988
ΓΗΠΕΔΑ - ΟΙΚΟΠΕΔΑ	85.614	85.614	0
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	1.292.419	1.244.940	1.215.341
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	77.966	80.974	75.117
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	859.964	768.144	680.336
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	782.935	689.045	607.255
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	77.030	79.099	73.082
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	148.985	147.474	140.866
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0	0	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	8.356.879	7.124.431	6.135.125
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	7.155.584	6.719.989	5.675.888
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	1.201.295	404.442	459.237
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	97.894	155.167	137.359
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	9.199.792	8.070.457	7.023.473
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	3.171.174	2.885.278	2.875.873
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	1.000.637	1.000.637	370.779
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	152.265	126.893	324.827
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	2.018.272	1.757.748	2.180.267
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	428.821	439.125	435.331
ΜΕΣΟΜΑΚΡ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	393.787	431.409	0
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	35.034	7.716	435.331
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	5.599.797	4.746.054	3.712.269
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	2.762.632	1.944.636	963.847
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	1.643.227	1.234.344	1.428.653
ΜΕΡΙΣΜ.ΠΛΗΡΩΤ.-ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΝΟΜΗ	172.488	117.795	384.034
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	1.021.451	1.449.279	935.735
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	9.199.792	8.070.457	7.023.473
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ			
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	26.354.129	24.180.533	23.430.755
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	21.769.455	19.753.021	18.960.038
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	4.584.674	4.427.512	4.470.717
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ			
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	333.889	323.854	337.731
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	290.368	231.619	186.414
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	3.777.666	3.468.873	3.398.758
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	850.528	1.050.874	1.223.275
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ			
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	3.743	80.761	37.169
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	73.583	135.560	151.237
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	0	0	0
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	94.359	87.808	119.046
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	94.359	87.808	119.046
	780.689	996.075	1.109.207
ΚΑΘΑΡΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ			
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	168.726	3.781	237.299
	273.241	348.626	424.330

ICAP A.E.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 3000022

BALLAUF HELLAS A.E.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

	2003	2002	2001
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	24,62%	34,52%	38,57%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	29,75%	36,93%	39,13%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	21,69%	29,96%	33,50%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	17,40%	18,31%	19,08%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	3,19%	4,29%	5,15%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	4,01%	5,01%	5,45%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	2,93%	4,06%	4,67%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	7,41 X	7,37 X	7,18 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	8,42 X	8,49 X	8,26 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	6,04 :1	5,17 :1	5,43 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	1,90 :1	1,80 :1	1,44 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	3,69 :1	5,30 :1	6,95 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,88 :1	0,87 :1	0,87 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,51 X	1,53 X	1,69 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,30 X	1,45 X	1,57 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	2.855	2.534	2.560
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	3.600	3.324	3.311
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	99 ΗΜ.	101 ΗΜ.	88 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ. & ΠΙΣΤΩΤΩΝ	28 ΗΜ.	23 ΗΜ.	28 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			

=====

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 3000026

CAPOCCI Α.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	1.581.100	1.085.595	918.705
ΓΗΠΕΔΑ - ΟΙΚΟΠΕΔΑ	21.293	21.293	21.293
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	2.098.396	1.486.019	1.215.166
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	9.624	9.624	6.289
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	602.171	490.519	381.739
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	597.286	486.411	380.398
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	4.885	4.108	1.340
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	40.459	45.679	44.489
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	13.500	13.500	13.206
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	2.593	1.541	0
ΥΛΕΣ & ΥΛΙΚΑ	2.593	1.541	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	1.951.422	1.362.674	1.343.891
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	1.855.579	1.245.046	1.185.937
ΧΡΕΩΓΡΑΦΑ	69.277	69.277	69.277
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	26.566	48.351	88.677
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	110.517	277.918	243.936
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	3.645.631	2.727.727	2.506.532
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	354.502	343.854	339.025
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	295.176	295.176	293.470
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	50.050	44.280	38.885
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	9.276	4.399	6.670
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	1.138.179	638.393	585.272
ΜΕΣΟΜΑΚΡ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	1.060.000	537.296	503.699
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	78.179	101.097	81.573
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	2.152.950	1.745.480	1.582.235
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	641.960	798.463	602.572
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	1.165.948	657.701	628.440
ΜΕΡΙΣΜ.ΠΛΗΡΩΤ.-ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΝΟΜΗ	60.240	44.176	44.021
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	284.802	245.140	307.202
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	3.645.631	2.727.727	2.506.532
	1/1/2003	1/1/2002	1/1/2001
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	7.467.077	5.553.635	5.726.454
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	4.041.443	2.992.854	3.077.965
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	3.425.634	2.560.781	2.648.488
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	63.391	56.504	55.733
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	124.786	106.640	104.013
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	3.196.226	2.326.004	2.355.893
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	168.013	184.640	244.316
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	22.401	20.668	5.344
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	10.406	27.693	64.488
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	128.048	109.769	106.825
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	128.048	109.769	106.825
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	180.007	177.615	185.172
ΚΑΘΑΡΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	0	44.176	44.021
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	64.599	61.915	70.922

ICAP A.E.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 3000026

CAPOCCI A.E.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

	2003	2002	2001
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	50,78%	51,65%	54,62%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	20,42%	28,94%	31,29%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	12,06%	18,08%	20,03%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	45,88%	46,11%	46,25%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	2,23%	3,29%	4,23%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	4,05%	5,07%	5,00%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	2,39%	3,17%	3,20%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	5,04 X	5,71 X	6,26 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	21,24 X	16,32 X	17,06 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	0,98 :1	0,96 :1	1,07 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	9,28 :1	6,93 :1	6,39 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	2,44 :1	2,67 :1	2,78 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,24 :1	0,35 :1	0,37 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,96 X	0,94 X	1,00 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,95 X	0,91 X	0,95 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	88-	103-	6
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	1.493	982	924
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	91 ΗΜ.	82 ΗΜ.	76 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ. & ΠΙΣΤΩΤΩΝ	105 ΗΜ.	80 ΗΜ.	75 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			

=====

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 210636

DANZAS ΕΛΛΑΣ Α.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	794.517	725.427	795.956
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	1.630.029	1.319.489	1.173.136
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	414.823	414.823	411.281
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	1.431.613	1.135.162	911.170
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	1.120.691	935.687	807.935
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	310.922	199.474	103.234
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	181.278	126.276	122.709
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0	0	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	6.274.786	5.471.483	5.468.561
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	5.707.155	5.330.727	5.285.438
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	567.631	140.756	183.123
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	669.625	575.428	209.232
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	7.738.928	6.772.337	6.473.749
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	589.003	505.542	799.453
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	2.136.680	2.136.680	2.136.680
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	3.252.327	3.252.327	3.052.337
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	4.800.004-	4.883.465-	4.389.564-
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	3.598	6.890	78.465
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	3.598	6.890	78.465
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	7.146.327	6.259.905	5.595.832
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	3.870.186	2.720.594	2.847.705
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	1.975.798	1.872.656	1.816.975
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΜΕΤΟΧΩΝ-ΕΤΑΙΡΩΝ	236.125	247.691	280.761
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	1.064.218	1.418.964	650.391
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	7.738.928	6.772.337	6.473.749
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ			
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	23.938.208	20.717.679	20.456.805
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	18.154.721	15.187.174	15.983.842
	5.783.487	5.530.505	4.472.963
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	74.965	65.888	112.292
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	177.016	187.418	205.919
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	5.776.295	5.131.949	4.182.754
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	94.859-	277.026	196.582
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	335.964	360.273	235.138
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	157.644	611.508	153.786
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	297.596	284.395	201.594
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	297.596	284.395	201.594
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	83.461	25.791	277.933

ICAP A.E.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 210636

DANZAS ΕΛΛΑΣ Α.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ	2003	2002	2001
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	14,17%	5,10%	34,77%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	43,95%	41,61%	55,11%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	14,08%	5,03%	31,66%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	24,16%	26,69%	21,87%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	0,40-%	1,33%	0,96%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	1,08%	1,03%	2,35%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	0,35%	0,12%	1,35%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	40,52 X	40,56 X	23,43 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	40,77 X	41,11 X	25,73 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	0,97 :1	0,86 :1	1,30 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	12,14 :1	12,40 :1	7,10 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	1,47 :1	1,14 :1	2,35 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,99 :1	0,99 :1	0,91 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,97 X	0,97 X	1,01 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,89 X	0,94 X	0,98 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	202-	213-	82
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	593	512	878
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	87 ΗΜ.	94 ΗΜ.	94 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ. & ΠΙΣΤΩΤΩΝ	40 ΗΜ.	45 ΗΜ.	41 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			
=====			

ICAP Α.Ε.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 234330

ΣΕΛΙΔΑ: 1

EXPEDITORS INTERNATIONAL ΕΛΛΑΣ Α.Ε.

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	93.149	98.417	143.745
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	272.512	235.960	224.557
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	32.922	32.883	32.117
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	229.325	184.932	127.239
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	199.247	161.585	112.766
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	30.078	23.348	14.474
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	17.041	14.507	14.310
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0	0	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	1.741.288	1.875.196	1.913.759
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	1.662.372	1.851.251	1.854.427
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	78.916	23.944	59.331
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	69.829	210.874	152.573
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	1.904.266	2.184.486	2.210.076
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	288.737	426.521	361.624
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	58.700	58.694	58.694
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	39.645	39.645	36.302
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	190.392	328.182	266.628
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	966.355	966.426	981.473
ΜΕΣΟΜΑΚΡ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	690.945	827.976	978.586
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	275.410	138.450	2.887
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	649.174	791.539	866.979
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	13.660	0	107.378
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	563.234	678.158	660.312
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΜΕΤΟΧΩΝ-ΕΤΑΙΡΩΝ	3.055	3.887	19.409
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	69.226	109.494	79.880
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	1.904.266	2.184.486	2.210.076
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ			
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	7.939.935	8.118.945	9.068.109
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	6.848.024	6.872.956	7.490.558
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	1.091.911	1.245.989	1.577.552
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	6.533	6.286	9.316
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	18.086	25.755	34.498
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	1.215.965	1.161.550	1.341.014
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	135.608-	64.970	211.356
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	6.520	37.291	12.708
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	8.703	2.041	131.644
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	46.525	57.737	60.116
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	46.525	57.737	60.116
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	137.790-	100.220	92.419
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	0	35.426	33.585

ICAP A.E.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 234330

EXPEDITORS INTERNATIONAL ΕΛΛΑΣ Α.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ	2003	2002	2001
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	47,72-%	23,50%	25,56%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	9,54-%	9,04%	9,45%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	10,98-%	7,19%	6,88%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	13,75%	15,35%	17,40%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	1,71-%	0,80%	2,33%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	1,51-%	1,55%	1,40%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	1,73-%	1,23%	1,02%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	6,33 X	5,83 X	6,76 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	27,52 X	19,05 X	25,10 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	16,49 :1	16,60 :1	10,38 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	5,60 :1	4,12 :1	5,11 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	---	4,89 :1	3,68 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,23 :1	0,31 :1	0,27 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	2,79 X	2,64 X	2,38 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	2,67 X	2,61 X	2,31 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	1.162	1.295	1.199
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	1.255	1.393	1.343
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	76 ΗΜ.	83 ΗΜ.	75 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ. & ΠΙΣΤΩΤΩΝ	30 ΗΜ.	36 ΗΜ.	32 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			
=====			

ICAP A.E.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 234938

FIDES LOGISTICS A.E.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	341.156	324.032	184.663
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	385.642	317.587	148.143
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	8.302	8.302	7.679
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	157.818	96.807	55.139
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	150.248	91.009	51.058
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	7.570	5.798	4.081
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	105.030	94.949	83.979
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0	0	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	1.048.468	730.720	385.162
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	1.048.468	730.720	381.763
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	0	0	3.399
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	54.709	127.079	4.785
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	1.444.332	1.181.830	574.610
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	114.437	74.617	116.975-
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	117.400	117.388	117.388
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	5.733	121.733	5.733
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	8.695-	164.503-	240.096-
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	40.543	40.543	25.716
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	40.543	40.543	25.716
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	1.289.352	1.066.670	665.869
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	414.415	418.891	342.381
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	701.770	505.056	190.172
ΜΕΡΙΣΜ.ΠΛΗΡΩΤ.-ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΝΟΜΗ	0	29.281	59.281
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	173.167	113.442	74.035
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	1.444.332	1.181.830	574.610
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	1/1/2003	1/1/2002	1/1/2001
	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	4.058.611	2.872.544	1.864.926
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	3.539.548	2.535.281	1.874.786
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	519.063	337.263	9.860-
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	13.489	92.792	28.080
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	35.714	35.333	17.014
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	315.418	312.537	239.463
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	181.420	82.185	238.257-
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	4.200	0	0
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	29.812	6.593	2.015
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	61.285	41.686	27.569
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	61.285	41.686	27.569
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	155.808	75.593	240.273-

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 234938

FIDES LOGISTICS Α.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ	2003	2002	2001
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	136,15%	101,31%	---
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	123,58%	96,32%	---
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	100,53%	65,64%	---
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	12,79%	11,74%	0,53-%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	4,46%	2,77%	12,59-%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	4,70%	3,74%	11,79-%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	3,83%	2,55%	12,69-%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	26,28 X	25,75 X	---
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	35,58 X	39,74 X	---
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	0,66 :1	0,50 :1	---
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	11,62 :1	14,84 :1	---
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	5,36 :1	3,14 :1	---
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,74 :1	0,65 :1	---
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,86 X	0,80 X	0,59 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,86 X	0,80 X	0,58 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	186-	209-	276-
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	155	115	91-
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	94 ΗΜ.	93 ΗΜ.	75 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ.& ΠΙΣΤΩΤΩΝ	72 ΗΜ.	73 ΗΜ.	37 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			
=====			

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 205599

FRAKAPOR LOGISTICS HELLAS A.E.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	11.588.772	8.996.484	6.015.792
ΓΗΠΕΔΑ - ΟΙΚΟΠΕΔΑ	3.383.580	3.052.762	3.052.762
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	6.861.362	4.985.438	2.282.946
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	2.784.790	1.789.966	1.353.366
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	1.455.181	878.056	748.122
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	462.129	451.830	451.830
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	993.052	426.226	296.291
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	4.460	36.613	65.079
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	9.761	9.761	9.761
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	110.061	50.296	50.296
ΥΛΕΣ & ΥΛΙΚΑ	110.061	50.296	50.296
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	3.937.608	2.836.384	1.767.254
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	3.424.306	1.401.189	883.971
ΧΡΕΩΓΡΑΦΑ	83.623	83.623	83.623
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	429.679	1.351.573	799.660
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	384.209	51.883	62.152
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	16.020.649	11.935.047	7.895.494
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	97.744	638.555	477.662
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	1.159.500	751.500	557.594
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	1.777	24	193.931
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	1.063.533-	112.970-	273.862-
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	11.798.983	8.315.369	6.189.957
ΜΕΣΟΜΑΚΡ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	11.793.168	8.315.369	6.189.957
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	5.815	0	0
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	4.123.923	2.981.124	1.227.875
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	1.381.603	1.127.302	651.025
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	2.485.414	1.630.798	497.233
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	256.907	223.023	79.618
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	16.020.649	11.935.047	7.895.494
	1/1/2003	1/1/2002	1/1/2001
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	4.122.457	1.844.365	1.753.800
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	3.045.171	1.020.266	1.215.632
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	1.077.286	824.099	538.168
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	21.816	667	261
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	861.248	105.924	80.347
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	878.386	470.166	535.527
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	640.531-	248.677	77.445-
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	432.538	630	13.208
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	157.606	88.414	50.858
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	522.379	129.935	266.755
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	522.379	129.935	266.755
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	365.599-	160.892	115.095-

ICAP A.E.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 205599

ΣΕΛΙΔΑ: 2

FRAKAPOR LOGISTICS HELLAS A.E

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

	2003	2002	2001
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	374,04-%	25,20%	24,10-%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	4,17%	2,98%	0,52-%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	3,07-%	1,80%	1,73-%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	26,13%	44,68%	30,69%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	15,46-%	13,48%	4,42-%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	11,96%	14,46%	1,98-%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	8,82-%	8,72%	6,56-%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	0,35 X	0,21 X	0,26 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	42,40 X	2,89 X	3,67 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	1,03 :1	1,00 :1	1,12 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	162,90 :1	17,69 :1	15,53 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	0,58 :1	2,52 :1	---
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,01 :1	0,07 :1	0,07 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,07 X	0,99 X	1,53 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,94 X	0,52 X	0,84 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	308	43-	652
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	11.897	8.954	6.668
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	303 ΗΜ.	277 ΗΜ.	184 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ.& ΠΙΣΤΩΤΩΝ	298 ΗΜ.	583 ΗΜ.	149 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	13 ΗΜ.	18 ΗΜ.	15 ΗΜ.
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			

=====

ICAP A.E.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 233589

HELLENIC LOGISTICS A.E.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	9.636.805	7.930.526	7.030.498
ΓΗΠΕΔΑ - ΟΙΚΟΠΕΔΑ	2.635.673	1.952.350	1.952.350
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	7.999.253	6.386.011	5.337.836
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	634.408	598.772	351.526
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	1.803.632	1.107.224	699.258
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	1.435.042	858.542	564.304
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	368.590	248.682	134.954
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	171.103	100.617	88.043
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0	0	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	3.025.485	2.152.786	1.326.321
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	2.980.018	2.113.970	1.289.644
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	45.467	38.816	36.677
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	449.663	116.425	79.645
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	13.111.953	10.199.737	8.436.463
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	3.205.115	1.782.721	1.707.831
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	900.000	900.000	900.000
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	1.414.980	50.845	46.916
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	890.136	831.877	760.916
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	7.400.000	6.584.000	4.777.789
ΜΕΣΟΜΑΚΡ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	7.400.000	6.584.000	4.777.789
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	2.506.838	1.833.016	1.950.843
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	135.690	130.000	166.209
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	2.025.794	1.441.717	1.644.702
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	345.353	261.299	139.932
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	13.111.953	10.199.737	8.436.463
	1/1/2004	1/1/2003	1/1/2002
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	12.379.656	8.236.560	6.852.552
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	11.270.964	7.488.148	6.027.066
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	1.108.692	748.412	825.485
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	428.781	287.368	192.134
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	297.231	10.790	134.529
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	1.105.314	903.378	760.082
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	134.929	121.612	123.009
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	667	69	2.464
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	1.380	790	993
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	716.184	437.793	377.612
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	716.184	437.793	377.612
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	134.216	120.890	124.480
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	58.523	46.000	46.075

ICAP A.E.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 233589

HELLENIC LOGISTICS A.E

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ	2004	2003	2002
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	4,19%	6,78%	7,29%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	4,07%	1,57%	3,99%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	1,27%	1,44%	1,92%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	8,96%	9,09%	12,05%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	1,05%	1,43%	1,75%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	3,37%	1,54%	3,68%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	1,05%	1,42%	1,77%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	1,21 X	1,02 X	1,09 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	4,00 X	4,78 X	4,12 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	1,12 :1	1,07 :1	0,93 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	3,09 :1	4,72 :1	3,94 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	1,45 :1	12,20 :1	1,93 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,30 :1	0,21 :1	0,26 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,39 X	1,24 X	0,72 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,37 X	1,22 X	0,70 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	968	436	545-
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	10.605	8.367	6.486
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	88 ΗΜ.	94 ΗΜ.	69 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ.& ΠΙΣΤΩΤΩΝ	66 ΗΜ.	70 ΗΜ.	100 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			
=====			

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 34842

IMPERIO FORWARDING AGENT Α.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	12.324.232	11.677.684	10.828.051
ΓΗΠΕΔΑ - ΟΙΚΟΠΕΔΑ	0	1.448.642	1.448.642
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	7.364.383	5.563.955	5.523.823
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	817.713	817.713	816.133
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	3.691.493	3.315.901	2.716.920
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	2.936.994	2.637.868	2.156.925
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	754.499	678.032	559.995
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	0	19.121	4.468
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	7.833.630	7.144.154	5.751.905
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0	0	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	5.837.467	6.047.133	6.098.360
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	3.027.757	4.458.079	4.634.201
ΧΡΕΩΓΡΑΦΑ	1.125.347	1.584.045	1.452.334
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	1.684.362	5.009	11.825
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	685.402	548.291	661.467
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	18.847.101	18.273.108	17.587.878
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	17.234.029	14.629.182	14.652.826
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	11.160.576	11.160.576	11.160.576
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	4.383.027	3.217.974	2.917.018
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	1.690.426	250.632	575.232
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	305.234	207.037	164.278
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	305.234	207.037	164.278
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	1.307.838	3.436.889	2.770.774
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	0	319.046	326.128
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	0	645.588	437.880
ΜΕΡΙΣΜ.ΠΛΗΡΩΤ.-ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΝΟΜΗ	0	1.327.166	1.193.826
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	1.307.838	1.145.089	812.941
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	18.847.101	18.273.108	17.587.878
	1/1/2004	1/1/2003	1/1/2002
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	17.652.015	17.476.341	16.386.609
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	14.855.308	14.284.862	13.182.545
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	2.796.707	3.191.479	3.204.064
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	514.332	261.744	282.944
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	21.676	17.669	13.017
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	1.863.234	1.592.132	1.440.720
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	1.426.129	1.843.422	2.033.271
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	408.520	449.014	401.086
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	75.132	43.761	547.541
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	51.415	92.501	30.872
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	439.137	598.981	493.403
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	387.722	506.480	462.532
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	1.708.102	2.156.174	1.855.945
ΚΑΘΑΡΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	0	1.290.240	1.161.216
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	0	754.763	660.521

ICAP Α.Ε.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 34842

ΣΕΛΙΔΑ: 2

IMPERIO FORWARDING AGENT Α.Ε.

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

	2004	2003	2002
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	9,91%	14,74%	12,67%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	9,86%	14,65%	12,61%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	9,74%	14,53%	12,53%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	15,84%	18,26%	19,55%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	7,85%	10,39%	12,20%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	9,52%	12,26%	11,21%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	9,40%	12,16%	11,13%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	1,04 X	1,20 X	1,13 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	1,05 X	1,21 X	1,14 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	3,91 :1	3,29 :1	2,92 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	0,09 :1	0,25 :1	0,20 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	79,80 :1	123,03 :1	143,58 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,98 :1	0,99 :1	0,99 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	4,99 X	1,92 X	2,44 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	3,70 X	1,92 X	2,44 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	5.215	3.159	3.989
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	17.539	14.836	14.817
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	63 ΗΜ.	93 ΗΜ.	103 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ. & ΠΙΣΤΩΤΩΝ	---	16 ΗΜ.	12 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			

=====

ICAP Α.Ε.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 236448

ΣΕΛΙΔΑ: 1

INTEREXPRESS CARGOLOGISTICA Α.Ε.

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ

(€)

(€)

(€)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

31/12/2003

31/12/2002

31/12/2001

ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ

188.976

185.429

983

ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

223.844

189.514

0

ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.

6.391

6.332

2.949

ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ

58.099

25.458

1.966

ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

53.772

21.955

0

ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.

4.327

3.503

1.966

ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

16.840

15.040

0

ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

0

0

0

ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

526.782

150.285

14.170

ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ

502.408

150.285

14.170

ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

24.374

0

0

ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ

62.842

82.877

58.694

ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

778.600

418.591

73.847

ΠΑΘΗΤΙΚΟ

ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

42.552

41.724

38.693

ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

58.600

58.600

58.694

ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

94

94

0

ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ

16.142-

16.971-

20.001-

ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

736.048

376.867

35.154

ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ

712.012

364.077

35.154

ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

24.035

12.790

0

ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ

778.600

418.591

73.847

1/1/2003

1/1/2002

1/1/2001

ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ

31/12/2003

31/12/2002

31/12/2001

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)

1.834.584

811.678

12.971

ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ

1.395.733

615.910

12.619

ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ

438.851

195.768

352

ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ

440

1.056

0

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ

2.295

0

0

ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ

435.691

193.101

5.622

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ

1.305

3.723

5.270-

ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ

227

0

0

ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ

0

693

150

ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ

0

0

0

ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ

32.641

23.492

983

ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ

32.641

23.492

983

ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

1.532

3.030

5.421-

ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

704

0

0

ICAP Α.Ε.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 236448

ΣΕΛΙΔΑ: 2

INTEREXPRESS CARGOLOGISTICA Α.Ε.

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

	2003	2002	2001
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	3,60%	7,26%	14,01-%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	8,99%	7,26%	14,01-%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	3,60%	7,26%	14,01-%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	23,92%	24,12%	2,71%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	0,07%	0,46%	40,63-%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	0,21%	0,37%	41,79-%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	0,08%	0,37%	41,79-%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	43,12 X	19,48 X	0,34 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	43,12 X	19,48 X	0,34 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	0,25 :1	0,24 :1	39,36 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	17,30 :1	9,03 :1	0,91 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	1,67 :1	---	---
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	1,00 :1	1,00 :1	1,00 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,80 X	0,62 X	2,07 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,77 X	0,62 X	2,07 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	146-	144-	38
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	43	42	39
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	100 ΗΜ.	68 ΗΜ.	399 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ.& ΠΙΣΤΩΤΩΝ	186 ΗΜ.	216 ΗΜ.	---
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			

=====

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 229444

LOGISTICS SERVICES HELLAS Α.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	846.374	1.152.340	1.044.180
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	1.468.409	1.410.674	1.110.301
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	215.161	204.471	141.802
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	923.812	604.682	343.453
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	782.703	512.089	290.530
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	141.109	92.594	52.922
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	86.616	141.877	135.529
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	115.373	122.676	82.818
ΥΛΕΣ & ΥΛΙΚΑ	115.373	122.676	82.818
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	617.727	715.156	718.998
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	617.015	709.845	714.328
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	712	5.311	4.671
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	215.841	232.399	237.112
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	1.795.316	2.222.571	2.083.108
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	1.348.062	473.730	33.494-
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	2.325.000	1.725.000	1.100.514
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	976.938-	1.251.270-	1.134.008-
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	42.064	37.099	25.614
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	42.064	37.099	25.614
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	405.189	1.711.742	2.090.988
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	0	1.050.411	1.335.409
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	247.568	486.458	508.578
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	157.621	174.872	247.001
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	1.795.316	2.222.571	2.083.108
	1/1/2003	1/1/2002	1/1/2001
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	3.791.158	4.107.571	3.091.810
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	2.717.432	3.420.924	2.877.955
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	1.073.726	686.647	213.855
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	404.700	392.817	253.711
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	26.885	58.181	89.408
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	1.045.215	1.000.771	787.694
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	406.326	20.513	409.536-
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	60.675	78.838	22.642
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	188.547	216.612	112.963
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	325.278	271.981	191.436
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	325.278	271.981	191.436
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	278.454	117.262-	499.858-

ICAP Α.Ε.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 229444

ΣΕΛΙΔΑ: 2

LOGISTICS SERVICES HELLAS Α.Ε.

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

	2003	2002	2001
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	20,66%	24,75-%	---
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	21,96%	11,57-%	---
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	20,03%	22,96-%	---
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	28,32%	16,72%	6,92%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	9,68%	0,46%	12,24-%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	7,28%	1,31-%	12,27-%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	6,64%	2,61-%	14,94-%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	3,02 X	8,81 X	---
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	3,11 X	9,50 X	---
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	1,83 :1	0,51 :1	---
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	0,33 :1	3,69 :1	---
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	11,36 :1	---	---
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,97 :1	0,93 :1	---
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	2,34 X	0,63 X	0,50 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	2,06 X	0,55 X	0,46 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	544	642-	1.052-
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	1.390	511	8-
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	59 ΗΜ.	63 ΗΜ.	84 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ.& ΠΙΣΤΩΤΩΝ	33 ΗΜ.	52 ΗΜ.	65 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	15 ΗΜ.	13 ΗΜ.	11 ΗΜ.
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			
=====			

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 2050107

PHARMA LOGISTICS Α.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	4.211.818	2.959.275	96.824
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	542.136	112.030	27.119
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	198.526	15.069	126.442
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	198.080	10.103	122.996
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	169.353	4.741	75
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	28.726	5.362	122.921
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	91.674	145.129	66.259
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	3.577.561	2.697.150	0
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	104.802	104.802	104.802
ΕΤΟΙΜΑ ΠΡΟΙΟΝΤΑ-ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΑ	104.802	104.802	104.802
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	779.723	372.105	321.872
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	732.445	355.520	318.193
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	47.277	16.585	3.678
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	38.481	483.942	171.264
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	5.134.823	3.920.125	694.762
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	81.606-	232.637-	431.999
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	2.157.000	2.142.858	1.467.351
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	124.523	124.523	124.523
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	2.363.129-	2.500.018-	1.159.875-
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	1.557.236	2.889.470	94.664
ΜΕΣΟΜΑΚΡ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	1.452.434	2.784.668	2.230
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	104.802	104.802	92.434
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	3.659.193	1.263.292	168.098
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	1.450.000	300.000	0
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	1.567.487	153.527	123.170
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΜΕΤΟΧΩΝ-ΕΤΑΙΡΩΝ	0	119.041	0
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	641.706	690.724	44.928
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	5.134.823	3.920.125	694.762
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	1/1/2003	1/1/2002	1/1/2001
	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	4.428.988	817.252	3.530.387
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	3.276.091	403.091	1.600.968
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	1.152.897	414.161	1.929.419
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	49.786	22.110	105.155
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	163.830	42.777	6.295
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	920.560	250.133	2.320.868
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	118.293	143.360	292.589-
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	20.695	13	169.341
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	2.099	13.403	271.558
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	191.227	7.680	79.726
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	191.227	7.680	79.726
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	136.889	129.970	394.806-

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 2050107

PHARMA LOGISTICS Α.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ	2003	2002	2001
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	---	55,87-%	91,39-%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	20,38%	6,50%	73,77-%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	9,28%	4,89%	74,96-%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	26,03%	50,68%	54,65%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	2,64%	17,08%	8,05-%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	6,71%	20,58%	10,69-%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	3,06%	15,48%	10,86-%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	3,04 X	0,32 X	6,90 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	---	---	8,42 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	2,72 :1	22,71 :1	17,23 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	---	---	0,61 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	1,84 :1	4,04 :1	---
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	---	---	0,82 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,25 X	0,76 X	3,56 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,21 X	0,66 X	2,91 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	2.736-	302-	430
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	1.476	2.657	527
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	60 ΗΜ.	159 ΗΜ.	33 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ. & ΠΙΣΤΩΤΩΝ	175 ΗΜ.	139 ΗΜ.	28 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	12 ΗΜ.	95 ΗΜ.	24 ΗΜ.
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			
=====			

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 213448

ROUTE Ε.Π.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	362.308	326.950	322.490
ΓΗΠΕΔΑ - ΟΙΚΟΠΕΔΑ	60.097	60.097	60.097
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	443.589	378.753	353.763
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	2.377	2.744	2.377
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	162.732	124.621	93.748
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	160.355	121.877	91.370
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	2.377	2.744	2.377
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	18.978	9.978	0
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0	0	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	516.879	451.021	503.101
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	515.412	451.021	503.101
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	1.467	0	0
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	108.096	146.931	86.167
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	987.282	924.902	911.758
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	55.607	50.801	45.669
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	32.880	32.880	29.347
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	22.727	17.921	16.322
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	16.278	29.588	0
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	16.278	29.588	0
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	915.397	844.513	866.088
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	40.830	0	0
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	777.802	794.748	803.299
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	96.766	49.765	62.789
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	987.282	924.902	911.758
	1/1/2003	1/1/2002	1/1/2001
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	3.864.244	3.609.613	3.473.569
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	3.268.950	3.109.589	3.082.903
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	595.294	500.024	390.666
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	5.676	2.004	2.067
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	462.333	368.773	269.997
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	127.286	129.248	118.602
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	29.862	5.964	2.696
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	2.177	24.344	45.714
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	30.478	41.416	36.108
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	30.478	41.416	36.108
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	154.970	110.867	75.583
ΚΑΘΑΡΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	1.308	84.759	52.459
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	58.855	21.647	15.998

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 213448

ROUTE Ε.Π.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

	2003	2002	2001
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	278,69%	218,24%	165,50%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	223,48%	140,41%	170,02%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	215,58%	137,91%	165,50%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	15,41%	13,85%	11,25%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	3,29%	3,58%	3,41%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	4,16%	3,13%	2,24%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	4,01%	3,07%	2,18%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	53,76 X	44,90 X	76,06 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	69,49 X	71,05 X	76,06 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	0,21 :1	0,25 :1	0,14 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	16,75 :1	17,21 :1	18,96 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	28,30 :1	56,32 :1	37,57 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,77 :1	0,63 :1	1,00 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,68 X	0,71 X	0,68 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,68 X	0,71 X	0,68 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	290-	247-	277-
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	72	80	46
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	49 ΗΜ.	46 ΗΜ.	53 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ.& ΠΙΣΤΩΤΩΝ	87 ΗΜ.	93 ΗΜ.	95 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			

=====

ICAP Α.Ε.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 47726

ΣΕΛΙΔΑ: 1

SARMED - ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΠΟΘΗΚΕΣ ΣΑΡΑΝΤΙΤΗΣ Α.Ε.

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	21.793.350	20.542.202	18.060.806
ΓΗΠΕΔΑ - ΟΙΚΟΠΕΔΑ	8.209.957	5.751.134	5.759.802
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	22.669.687	17.639.228	15.145.031
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	1.071.435	630.450	617.155
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	10.197.868	7.990.241	6.803.335
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	9.248.151	7.451.976	6.313.994
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	949.717	538.265	489.341
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	40.140	43.840	40.612
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	0	4.467.791	3.301.541
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	90.952	70.373	61.025
ΕΤΟΙΜΑ ΠΡΟΙΟΝΤΑ-ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΑ	87.226	66.647	57.300
ΥΛΕΣ & ΥΛΙΚΑ	3.726	3.726	3.726
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	6.106.742	4.702.411	4.799.892
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	6.084.730	4.702.080	4.065.152
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	22.012	331	734.740
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	2.344.517	285.099	244.067
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	30.335.561	25.600.085	23.165.790
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	22.401.598	17.910.828	16.584.236
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	9.643.200	9.643.200	6.143.106
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	5.330.910	3.531.643	5.895.222
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	7.427.488	4.735.985	4.545.909
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	22.421	22.421	315.890
ΜΕΣΟΜΑΚΡ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	0	0	293.469
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	22.421	22.421	22.421
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	7.911.542	7.666.836	6.265.664
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	3.355.479	1.873.303	2.332.572
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	1.305.458	1.483.985	1.600.028
ΜΕΡΙΣΜ.ΠΛΗΡΩΤ.-ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΝΟΜΗ	585.480	975.800	367.360
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΜΕΤΟΧΩΝ-ΕΤΑΙΡΩΝ	0	1.542.721	0
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	2.665.125	1.791.026	1.965.704
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	30.335.561	25.600.085	23.165.790
	1/1/2004	1/1/2003	1/1/2002
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	10.131.153	8.679.311	8.656.301
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	7.402.886	6.759.353	6.874.202
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	2.728.266	1.919.958	1.782.099
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	4.823.706	3.218.692	3.374.984
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	126.369	124.365	214.503
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	1.714.558	587.771	605.850
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	5.711.045	4.426.514	4.336.731
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	0	187.515	0
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	22.337	22.159	76.820
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	1.518.992	1.222.402	1.189.106
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	1.518.992	1.222.402	1.189.106
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	5.688.708	4.591.870	4.259.911
ΚΑΘΑΡΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	585.480	975.800	367.360
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	1.786.767	1.353.474	1.586.916

ICAP A.E.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 47726

ΣΕΛΙΔΑ: 2

SARMED - ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΠΟΘΗΚΕΣ ΣΑΡΑΝΤΙΤΗΣ Α.Ε.

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

	2004	2003	2002
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	25,39%	25,64%	25,69%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	25,93%	26,30%	26,48%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	25,37%	25,61%	25,21%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	26,93%	22,12%	20,59%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	38,19%	37,20%	36,05%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	38,88%	39,64%	37,19%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	38,04%	38,59%	35,41%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	0,67 X	0,66 X	0,71 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	0,67 X	0,66 X	0,73 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	1,03 :1	1,12 :1	1,15 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	0,35 :1	0,43 :1	0,40 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	46,02 :1	37,92 :1	20,86 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	1,00 :1	1,00 :1	0,98 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,08 X	0,66 X	0,81 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,07 X	0,65 X	0,69 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	631	2.609-	1.161-
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	22.424	17.933	16.900
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	219 ΗΜ.	198 ΗΜ.	171 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ.& ΠΙΣΤΩΤΩΝ	64 ΗΜ.	80 ΗΜ.	85 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	4 ΗΜ.	4 ΗΜ.	3 ΗΜ.

1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.

=====

ICAP A.E.			29/5/2005
ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 227181			ΣΕΛΙΔΑ: 1
SCHENKER A.E.			
ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	892.303	832.712	603.946
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	1.651.675	1.340.230	1.056.322
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	457.151	427.514	344.144
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	1.377.310	1.084.159	858.177
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	1.032.751	815.783	662.678
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	344.560	268.377	195.499
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	160.787	149.128	61.657
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0	0	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	11.944.082	9.978.146	9.400.153
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	11.847.762	9.902.386	9.350.622
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	96.320	75.760	49.531
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	68.779	167.075	442.935
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	12.905.165	10.977.933	10.447.034
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	2.647.939	2.361.165	1.811.812
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	581.120	581.120	581.120
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	103.341	89.002	61.535
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	1.963.478	1.691.043	1.169.158
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	3.938.348	3.845.349	1.700.331
ΜΕΣΟΜΑΚΡ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	2.000.000	2.000.000	0
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	1.938.348	1.845.349	1.700.331
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	6.318.878	4.771.419	6.934.890
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	1.494.974	206.446	2.516.795
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	4.135.723	3.998.594	3.574.648
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	688.181	566.379	843.447
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	12.905.165	10.977.933	10.447.034
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	1/1/2003	1/1/2002	1/1/2001
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	41.512.540	38.391.262	38.773.381
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	33.151.540	31.220.848	32.074.073
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	8.361.000	7.170.414	6.699.308
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	8	16.199	12.197
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	184.169	115.589	187.580
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	7.566.428	6.010.041	5.532.476
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	610.411	1.060.983	991.448
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	337.007	911.556	538.857
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	257.208	809.489	520.786
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	306.830	268.938	272.652
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	306.830	268.938	272.652
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	690.210	1.163.050	1.009.520
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	403.437	613.697	548.904

ICAP A.E.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 227181

SCHENKER A.E.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ	2003	2002	2001
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	26,07%	49,26%	55,72%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	13,28%	20,60%	34,08%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	10,48%	18,74%	28,74%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	20,14%	18,68%	17,28%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	1,47%	2,76%	2,56%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	2,11%	3,33%	3,09%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	1,66%	3,03%	2,60%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	6,30 X	6,19 X	11,04 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	15,68 X	16,27 X	21,41 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	9,00 :1	9,08 :1	6,48 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	3,87 :1	3,65 :1	4,77 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	4,75 :1	11,06 :1	6,38 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,40 :1	0,38 :1	0,52 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,90 X	2,13 X	1,42 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,89 X	2,11 X	1,41 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	5.694	5.374	2.908
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	6.586	6.207	3.512
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	104 ΗΜ.	94 ΗΜ.	88 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ.& ΠΙΣΤΩΤΩΝ	46 ΗΜ.	47 ΗΜ.	41 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			

ICAP Α.Ε.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 211999

ΣΕΛΙΔΑ: 1

SUPERTRANS Α.Ε.Ε.Μ.

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	409.704	287.381	282.059
ΓΗΠΕΔΑ - ΟΙΚΟΠΕΔΑ	81.227	92.144	92.144
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	440.405	277.143	251.546
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	10.300	10.300	0
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	137.050	122.871	91.415
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	134.647	122.528	91.415
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	2.403	343	0
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	14.822	30.664	29.784
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0	0	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	5.261.381	5.549.061	4.206.850
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	5.216.053	5.510.599	4.184.788
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	45.328	38.461	22.062
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	180.872	233.475	246.058
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	5.851.957	6.069.916	4.734.967
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	579.965	490.587	537.787
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	459.300	459.300	459.300
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	28.783	10.877	10.877
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	91.882	20.410	67.610
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	153.335	300.673	303.253
ΜΕΣΟΜΑΚΡ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	153.335	300.673	303.253
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	5.118.657	5.278.656	3.893.927
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	1.172.034	1.514.660	1.457.881
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	3.636.951	3.528.108	2.324.014
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	309.672	235.888	112.032
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	5.851.957	6.069.916	4.734.967
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ			
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	19.646.283	16.201.396	11.484.803
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	18.168.157	14.962.052	10.540.970
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	1.478.127	1.239.344	943.833
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	0	0	3.081
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	265.199	260.978	247.204
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	843.867	753.487	572.586
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	369.061	224.879	127.124
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	2.604	2.482	12.309
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	107.686	127.069	77.096
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	35.167	31.456	24.644
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	35.167	31.456	24.644
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	263.978	100.293	62.337
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	124.480	74.765	21.818

ICAP A.E.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 211999

SUPERTRANS A.E.E.M.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ	2004	2003	2002
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	45,52%	20,44%	11,59%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	72,16%	45,66%	36,80%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	36,00%	12,68%	7,41%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	7,52%	7,65%	8,22%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	1,88%	1,39%	1,11%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	2,69%	2,23%	2,69%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	1,34%	0,62%	0,54%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	26,79 X	20,48 X	13,66 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	33,87 X	33,02 X	21,36 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	1,86 :1	3,08 :1	3,33 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	9,09 :1	11,37 :1	7,80 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	2,00 :1	1,38 :1	1,25 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,79 :1	0,62 :1	0,64 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,06 X	1,10 X	1,14 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,05 X	1,09 X	1,14 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	324	504	559
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	733	791	841
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	97 ΗΜ.	124 ΗΜ.	133 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ. & ΠΙΣΤΩΤΩΝ	73 ΗΜ.	86 ΗΜ.	80 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			

=====

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 244008

SWISSPORT HELLAS CARGO Α.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	761.232	910.600	1.044.245
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	986.438	969.578	947.543
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	76.045	73.538	65.864
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	466.576	289.073	118.369
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	415.109	256.970	104.371
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	51.467	32.103	13.998
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	165.325	156.557	149.207
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0	0	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	718.099	703.722	521.311
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	649.417	660.242	373.994
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	68.681	43.480	147.317
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	270.066	291.543	495.669
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	1.749.397	1.905.865	2.061.224
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	216.691-	154.226-	6.063-
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	918.000	918.000	918.000
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	1.134.691-	1.072.226-	924.063-
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	3.848	0	0
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	3.848	0	0
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	1.962.240	2.060.091	2.067.287
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	428.821	734.021	356.425
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	1.020.563	1.016.718	1.394.050
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΜΕΤΟΧΩΝ-ΕΤΑΙΡΩΝ	99.070	48.145	47.223
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	413.785	261.207	269.589
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	1.749.397	1.905.865	2.061.224
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	1/1/2003	1/1/2002	21/11/2000
	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	4.469.545	3.622.687	1.914.477
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	3.857.851	3.319.046	2.869.172
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	611.693	303.641	954.695-
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	1.134.127	1.046.210	578.518
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	99.313	98.335	86.271
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	1.704.663	1.402.007	458.171
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	58.156-	150.490-	920.619-
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	3.922	4.596	20
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	8.231	2.269	3.465
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	177.503	170.704	118.369
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	177.503	170.704	118.369
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	62.464-	148.163-	924.063-

ICAP A.E.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 244008

ΣΕΛΙΔΑ: 2

SWISSPORT HELLAS CARGO A.E.

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

	2003	2002	2001
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	---	---	---
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	---	---	---
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	---	---	---
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	13,69%	8,38%	49,87-%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	1,04-%	3,22-%	36,93-%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	0,66%	1,07-%	33,61-%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	1,11-%	3,17-%	37,07-%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	---	---	---
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	---	---	---
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	---	---	---
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	---	---	---
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	0,37 :1	---	---
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	---	---	---
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,50 X	0,48 X	0,49 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,47 X	0,46 X	0,42 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	974-	1.065-	1.050-
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	213-	154-	6-
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	53 ΗΜ.	67 ΗΜ.	71 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ.& ΠΙΣΤΩΤΩΝ	97 ΗΜ.	112 ΗΜ.	177 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			

=====

ICAP A.E.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 221359

TNT AUTOMOTIVE LOGISTICS A.E.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	157.204	384.879	696.128
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	1.810.850	1.808.317	1.798.377
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	3.693	3.693	3.693
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	1.657.339	1.427.131	1.105.943
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	1.653.646	1.423.496	1.102.367
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	3.693	3.635	3.576
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	7.676	19.732	24.734
ΥΛΕΣ & ΥΛΙΚΑ	7.676	19.732	24.734
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	1.612.551	1.687.139	1.722.366
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	1.104.905	1.274.181	741.152
ΧΡΕΩΓΡΑΦΑ	500.000	400.000	971.196
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	7.646	12.958	10.019
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	682.810	240.132	264.295
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	2.460.241	2.331.882	2.707.523
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	273.306	1.112.518	962.475
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	58.690	58.690	58.690
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	204.347	204.347	198.622
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	10.269	849.481	705.163
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	82.446	324.264	311.743
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	82.446	324.264	311.743
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	2.104.489	895.099	1.433.304
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	1.852.481	733.160	1.123.829
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	252.008	161.939	309.475
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	2.460.241	2.331.882	2.707.523
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	1/1/2003	1/1/2002	1/1/2001
	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	4.262.789	4.180.575	3.880.139
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	3.000.270	3.098.554	2.823.397
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	1.262.519	1.082.022	1.056.742
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	12.873	15.478	253.216
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	1.185	5.990	60.349
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	820.584	846.093	818.899
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	453.624	245.417	430.709
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	258.358	35.350	25.625
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	70.088	22.610	65.166
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	230.208	321.192	315.729
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	230.208	321.192	315.729
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	641.893	258.157	391.169
ΚΑΘΑΡΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	1.090.000	0	0
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	156.392	108.114	160.571

ICAP A.E.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 221359

TNT AUTOMOTIVE LOGISTICS A.E.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

	2003	2002	2001
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	234,86%	23,20%	40,64%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	180,77%	18,38%	35,43%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	180,43%	17,97%	30,70%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	29,62%	25,88%	27,23%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	10,61%	5,85%	10,42%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	15,04%	6,30%	10,92%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	15,01%	6,15%	9,46%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	12,02 X	2,92 X	3,24 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	15,64 X	3,77 X	4,29 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	2,26 :1	3,73 :1	1,83 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	8,00 :1	1,10 :1	1,81 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	542,68 :1	44,10 :1	7,48 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,77 :1	0,77 :1	0,76 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,09 X	2,18 X	1,40 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,09 X	2,14 X	1,38 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	199	1.052	578
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	356	1.437	1.274
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	95 ΗΜ.	111 ΗΜ.	70 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ.& ΠΙΣΤΩΤΩΝ	225 ΗΜ.	86 ΗΜ.	145 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	1 ΗΜ.	2 ΗΜ.	3 ΗΜ.
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			

=====

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 220659

TRANSCOMBI EXPRESS Α.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	18.721.204	13.293.391	9.772.777
ΓΗΠΕΔΑ - ΟΙΚΟΠΕΔΑ	5.245.740	3.850.276	2.023.260
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	15.997.383	10.783.377	8.460.187
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	1.149.245	1.074.413	899.351
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	3.946.363	2.697.324	1.888.160
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	2.885.698	1.758.394	1.171.712
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	1.060.665	938.930	716.449
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	229.299	237.748	233.239
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	45.900	44.901	44.901
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0	0	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	7.032.742	7.488.247	4.061.080
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	6.978.003	6.483.684	4.059.277
ΧΡΕΩΓΡΑΦΑ	0	985.000	0
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	54.739	19.562	1.802
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	2.050.009	1.595.200	545.256
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	27.803.955	22.376.838	14.379.113
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	7.049.787	3.155.246	2.539.050
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	1.800.000	1.756.740	1.729.740
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	5.327.776	1.237.342	835.692
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	77.989-	161.164	26.382-
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	11.583.754	8.982.362	5.482.537
ΜΕΣΟΜΑΚΡ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	11.503.209	8.896.073	5.445.799
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	80.545	86.289	36.738
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	9.170.414	10.239.229	6.357.525
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	5.123.238	3.953.817	3.039.047
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	3.489.274	5.457.738	2.933.214
ΜΕΡΙΣΜ.ΠΛΗΡΩΤ.-ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΝΟΜΗ	5.010	175.674	0
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	552.892	652.000	385.265
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	27.803.955	22.376.838	14.379.113
	1/1/2004	1/1/2003	1/1/2002
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	10.508.265	9.598.172	8.322.973
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	6.080.337	5.565.471	5.434.003
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	4.427.928	4.032.700	2.888.970
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	1.455.535	923.714	715.844
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	719.211	570.066	426.138
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	4.905.864	3.784.288	3.095.858
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	258.388	602.060	82.819
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	129.941	210.463	129.661
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	202.586	143.778	97.200
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	861.344	1.041.579	529.157
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	861.344	1.041.579	529.157
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	185.744	668.745	115.280
ΚΑΘΑΡΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	0	175.674	0
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	88.615	278.844	59.713

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 220659

TRANSCOMBI EXPRESS Α.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ	2004	2003	2002
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	2,63%	21,19%	4,54%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	4,86%	10,21%	6,75%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	1,00%	5,51%	1,44%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	42,14%	42,02%	34,71%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	2,16%	5,72%	0,92%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	7,56%	11,77%	5,99%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	1,55%	6,36%	1,28%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	0,64 X	0,87 X	1,13 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	1,70 X	3,33 X	3,56 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	1,01 :1	0,93 :1	0,84 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	2,94 :1	6,09 :1	4,66 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	1,26 :1	2,17 :1	1,27 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,38 :1	0,26 :1	0,32 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,99 X	0,89 X	0,72 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,98 X	0,89 X	0,72 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	88-	1.156-	1.751-
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	18.634	12.138	8.022
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	242 ΗΜ.	247 ΗΜ.	178 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ. & ΠΙΣΤΩΤΩΝ	209 ΗΜ.	358 ΗΜ.	197 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			

ICAP Α.Ε.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 239331

ΣΕΛΙΔΑ: 1

UNILOG ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΕΙΣ - ΔΙΑΝΟΜΕΣ Α.Ε.

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	446.913	533.314	506.604
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	715.786	665.125	500.675
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	214.928	200.214	168.673
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	567.588	413.219	237.387
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	456.343	343.188	201.492
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	111.245	70.031	35.896
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	83.787	81.194	74.643
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0	0	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	1.494.000	1.229.534	282.829
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	1.445.564	1.179.466	230.854
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	48.435	50.068	51.975
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	473.673	287.070	282.559
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	2.414.586	2.049.918	1.071.992
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	323.618	321.367	102.692
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	300.000	300.000	88.041
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	23.537	20.178	13.401
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	82	1.189	1.250
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	36.335	36.335	0
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	36.335	36.335	0
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	2.054.633	1.692.216	969.300
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	1.184.748	885.715	85.727
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	511.257	526.421	471.351
ΜΕΡΙΣΜ.ΠΛΗΡΩΤ.-ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΝΟΜΗ	51.000	118.200	174.615
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	307.628	161.879	237.607
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	2.414.586	2.049.918	1.071.992
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ			
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	4.548.857	4.239.732	3.027.265
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	3.377.850	3.042.748	1.315.569
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	1.171.006	1.196.984	1.711.696
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	7.076	38.326	18.875
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	148.665	21.860	2.604
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	783.142	975.515	1.414.667
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	246.275	237.936	313.300
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	15.193	97	32.062
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	158.115	29.511	31.566
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	171.589	170.647	130.735
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	171.589	170.647	130.735
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	103.352	208.522	313.796
ΚΑΘΑΡΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	51.000	118.200	174.615
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	50.101	83.605	127.370

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 239331

UNILOG ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΕΙΣ - ΔΙΑΝΟΜΕΣ Α.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ	2003	2002	2001
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	31,94%	64,89%	305,57%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	70,01%	64,41%	308,11%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	28,71%	58,29%	305,57%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	25,74%	28,23%	56,54%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	5,41%	5,56%	10,29%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	5,53%	5,39%	10,39%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	2,27%	4,87%	10,30%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	12,66 X	11,96 X	29,66 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	14,08 X	13,31 X	29,66 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	0,99 :1	0,79 :1	0,24 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	6,46 :1	5,38 :1	9,44 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	1,70 :1	10,54 :1	121,51 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,90 :1	0,90 :1	1,00 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,96 X	0,90 X	0,58 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,93 X	0,87 X	0,53 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	87-	176-	404-
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	360	358	103
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	116 ΗΜ.	102 ΗΜ.	28 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ.& ΠΙΣΤΩΤΩΝ	55 ΗΜ.	63 ΗΜ.	131 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			
=====			

ICAP Α.Ε.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 58747

ΣΕΛΙΔΑ: 1

V.L.P - ΕΛΛΑΣ Α.Ε.

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	132.497	100.837	72.702
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	139.728	131.068	98.346
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	25.786	2.786	2.786
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	40.119	40.119	50.185
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	39.965	39.965	50.031
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	154	154	154
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	7.102	7.102	21.755
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0	0	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	569.005	559.565	483.938
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	418.553	469.659	384.556
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	150.452	89.906	99.382
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	156.020	34.080	60.123
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	857.522	694.483	616.763
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	269.571	301.506	300.163
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	293.470	293.470	293.470
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	7.269	7.269	6.439
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	31.168-	767	254
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	587.951	392.976	316.601
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	160.619	95.030	50.000
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	324.830	223.310	207.775
ΜΕΡΙΣΜ.ΠΛΗΡΩΤ.-ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΝΟΜΗ	52.280	52.280	37.280
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	50.222	22.357	21.546
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	857.522	694.483	616.763
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ			
	1/1/2004	1/1/2003	1/1/2002
	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	960.327	923.633	1.066.800
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	721.599	702.639	902.695
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	238.728	220.993	164.105
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	6.481	11.537	860
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	215.209	185.459	134.433
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	17.037	23.998	28.812
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	0	1.467	3
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	48	321	334
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	16.989	25.144	28.481
ΚΑΘΑΡΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	0	15.000	17.500
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	5.946	8.800	9.968

ICAP Α.Ε.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 58747

ΣΕΛΙΔΑ: 2

V.L.P - ΕΛΛΑΣ Α.Ε.

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

	2004	2003	2002
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	6,30%	8,34%	9,49%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	8,71%	12,17%	9,78%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	6,30%	8,34%	9,49%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	24,86%	23,93%	15,38%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	1,77%	2,60%	2,70%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	2,44%	3,97%	2,75%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	1,77%	2,72%	2,67%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	3,56 X	3,06 X	3,55 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	3,56 X	3,06 X	3,55 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	2,15 :1	3,22 :1	5,89 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	2,18 :1	1,30 :1	1,05 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	3,62 :1	3,18 :1	34,12 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	1,00 :1	1,00 :1	1,00 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,23 X	1,51 X	1,72 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,98 X	1,28 X	1,40 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	137	201	227
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	270	302	300
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	159 ΗΜ.	186 ΗΜ.	132 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ. & ΠΙΣΤΩΤΩΝ	164 ΗΜ.	116 ΗΜ.	84 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			

=====

ICAP A.E.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 250514

WAREHOUSE LOGISTICS A.E.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2003	31/12/2002
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	77.106	27.735
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	67.797	19.241
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	4.753	4.312
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	15.514	3.155
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	13.348	2.292
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	2.166	862
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	20.071	7.337
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	173.559	209.585
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	173.159	209.585
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	400	0
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	11.443	11.637
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	262.108	248.956
ΠΑΘΗΤΙΚΟ		
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	73.422	140.612
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	60.000	60.000
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	13.422	6.235
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	0	74.377
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	1.916	1.916
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	1.916	1.916
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	186.769	106.428
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	124.576	27.810
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	62.194	78.618
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	262.108	248.956
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	1/1/2003	10/1/2002
	31/12/2003	31/12/2002
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	625.473	383.202
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	625.473	383.202
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	17.608	14.708
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	160	203
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	499.068	271.097
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	143.853	126.611
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	49	0
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	155	1.916
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	12.359	3.155
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	12.359	3.155
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	143.748	124.695
ΚΑΘΑΡΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	160.576	0
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	50.362	44.083

ICAP A.E.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 250514

WAREHOUSE LOGISTICS A.E.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ	2003	2002
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	195,78%	88,68%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	191,01%	87,63%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	190,80%	87,49%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	---	---
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	22,37%	31,82%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	22,38%	31,39%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	22,35%	31,34%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	8,54 X	2,79 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	8,76 X	2,83 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	1,32 :1	6,99 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	2,57 :1	0,77 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	899,43 :1	615,26 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,97 :1	0,99 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,99 X	2,08 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,99 X	2,08 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	2-	115
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	75	143
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	101 ΗΜ.	200 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ.& ΠΙΣΤΩΤΩΝ	---	---
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.		

=====

ICAP Α.Ε.			29/5/2005
ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 25921			ΣΕΛΙΔΑ: 1
Α.Μ.Ε.Σ. Α.Ε.			
ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	4.504.245	1.322.757	1.433.684
ΓΗΠΕΔΑ - ΟΙΚΟΠΕΔΑ	2.419.894	496.479	496.479
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	3.564.814	2.461.474	2.454.256
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	552.433	69.508	68.665
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	2.072.591	1.743.339	1.642.254
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	1.997.844	1.729.438	1.642.254
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	74.747	13.902	0
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	39.694	38.637	56.538
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	74.429	44.245	32.016
ΥΛΕΣ & ΥΛΙΚΑ	74.429	44.245	32.016
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	1.377.561	350.731	549.775
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	743.302	319.738	522.304
ΧΡΕΩΓΡΑΦΑ	88	88	88
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	634.171	30.905	27.383
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	1.227.352	10.725	49.980
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	7.183.587	1.728.459	2.065.455
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	3.917.585	994.381	1.564.654
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	3.262.500	762.468	762.468
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	565.427	166.245	166.245
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	89.658	65.668	635.940
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	2.329.054	29.054	29.054
ΜΕΣΟΜΑΚΡ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	2.300.000	0	0
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	29.054	29.054	29.054
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	936.948	705.024	471.748
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	27.700	324.910	147.508
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	737.466	220.012	230.220
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	171.783	160.102	94.020
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	7.183.587	1.728.459	2.065.455
	1/1/2004	1/1/2003	1/1/2002
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	3.745.367	2.723.611	2.640.977
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	3.058.246	2.491.802	2.145.968
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	687.121	231.809	495.009
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	724	2.062	43.530
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	16.761	19.919	4.346
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	621.458	738.664	732.775
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	49.625	524.712-	198.582-
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	50.210	83.146	47.899
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	28.515	111.487	15.062
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	107.796	101.494	154.568
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	107.796	101.494	154.568
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	71.320	553.053-	165.745-
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	11.252	0	0

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 25921

Α.Μ.Ε.Σ. Α.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ	2004	2003	2002
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	1,82%	55,62-%	10,59-%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	1,41%	52,09-%	10,13-%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	1,14%	54,04-%	10,40-%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	18,35%	8,51%	18,74%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	1,32%	19,25-%	7,40-%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	2,35%	19,56-%	6,01-%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	1,90%	20,29-%	6,17-%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	0,60 X	2,66 X	1,68 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	0,96 X	2,74 X	1,72 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	1,40 :1	0,80 :1	1,16 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	0,83 :1	0,74 :1	0,32 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	5,26 :1	---	---
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,63 :1	0,97 :1	0,98 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	2,86 X	0,58 X	1,34 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	2,10 X	0,47 X	1,21 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	1.742	299-	160
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	6.247	1.023	1.594
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	72 ΗΜ.	43 ΗΜ.	72 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ. & ΠΙΣΤΩΤΩΝ	88 ΗΜ.	32 ΗΜ.	39 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	9 ΗΜ.	6 ΗΜ.	5 ΗΜ.
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			
=====			

ICAP Α.Ε.			29/5/2005
ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 231917			ΣΕΛΙΔΑ: 1
ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΕΩΝ & ΔΙΑΝΟΜΩΝ Α.Ε.			
ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	4.264.588	4.239.071	4.223.112
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	5.632.787	5.199.762	5.079.069
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	225.363	219.163	172.961
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	1.614.878	1.201.169	1.047.233
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	1.426.501	1.057.864	947.761
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	188.377	143.305	99.472
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	18.381	18.381	15.381
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	2.935	2.935	2.935
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0	0	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	554.471	377.516	224.025
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	554.471	377.516	224.025
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	384.916	534.533	204.077
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	5.203.974	5.151.120	4.651.214
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	4.241.171	4.333.068	3.897.844
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	2.347.200	2.347.200	2.347.200
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	1.893.814	1.955.291	1.763.352
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	157	30.578	212.708-
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	0	56.613	197.479
ΜΕΣΟΜΑΚΡ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	0	56.613	197.479
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	962.803	761.439	555.891
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	364.292	441.767	437.195
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	207.328	244.734	98.401
ΜΕΡΙΣΜ.ΠΛΗΡΩΤ.-ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΝΟΜΗ	200.000	0	0
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	191.183	74.938	20.295
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	5.203.974	5.151.120	4.651.214
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	1/1/2004	1/1/2003	1/1/2002
	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	2.870.614	2.052.811	1.191.182
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	2.476.988	1.667.980	932.664
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	393.627	384.830	258.518
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	1.056	4.212	0
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	21.377	27.766	39.659
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	297.023	297.148	336.547
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	76.282	64.128	117.688-
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	205.717	201.017	200.559
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	7.377	2.919	176
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	413.709	414.667	513.464
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	413.709	414.667	513.464
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	274.622	262.226	82.696
ΚΑΘΑΡΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	200.000	0	0
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	96.118	17.331	0

ICAP Α.Ε.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 231917

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΕΩΝ & ΔΙΑΝΟΜΩΝ Α.Ε.

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

	2004	2003	2002
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	6,48%	6,05%	2,12%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	6,98%	6,61%	2,99%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	6,48%	5,97%	2,02%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	13,71%	18,75%	21,70%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	2,66%	3,12%	9,88-%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	10,31%	14,10%	10,27%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	9,56%	12,75%	6,94%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	0,68 X	0,47 X	0,29 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	0,68 X	0,47 X	0,31 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	1,00 :1	1,04 :1	0,97 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	0,23 :1	0,19 :1	0,19 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	13,85 :1	10,44 :1	3,09 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	1,00 :1	0,99 :1	0,95 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,98 X	1,20 X	0,77 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,98 X	1,20 X	0,77 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	23-	151	128-
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	4.241	4.390	4.095
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	71 ΗΜ.	67 ΗΜ.	69 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ.& ΠΙΣΤΩΤΩΝ	31 ΗΜ.	54 ΗΜ.	39 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			

=====

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 235257

ΑΠΟΜΕΤ Α.Ε.Β.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	145.084	182.896	213.667
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	387.976	384.939	367.183
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	2.917	2.917	2.917
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	264.269	223.420	174.892
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	261.351	220.502	171.975
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	2.917	2.917	2.917
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	18.459	18.459	18.459
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0	19.120	0
ΕΤΟΙΜΑ ΠΡΟΙΟΝΤΑ-ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΑ	0	19.120	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	389.352	489.308	490.251
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	389.352	489.308	490.251
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	16.722	61.533	38.850
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	551.158	752.857	742.768
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	100.912	94.791	90.071
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	90.000	88.041	88.041
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	10.909	6.667	2.021
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	3	83	9
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	450.245	658.066	652.698
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	157.476	161.843	107.655
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	132.232	391.605	494.605
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	160.538	104.618	50.437
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	551.158	752.857	742.768
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	1/1/2003	1/1/2002	1/1/2001
	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	1.589.380	1.679.866	1.485.330
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	1.322.555	1.367.157	1.195.814
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	266.825	312.709	289.515
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	18.995	12.567	2.744
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	118.329	137.231	251.718
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	129.502	162.911	35.054
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	4.880	0	0
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	3.839	19.956	307
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	44.166	45.211	43.901
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	44.166	45.211	43.901
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	130.542	142.954	34.747
ΚΑΘΑΡΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	80.690	88.200	20.654
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	45.690	50.034	13.030

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 235257

ΑΠΟΜΕΤ Α.Ε.Β.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ	2003	2002	2001
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	129,36%	150,81%	38,58%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	148,18%	164,07%	41,62%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	129,36%	150,81%	38,58%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	16,79%	18,62%	19,49%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	8,15%	9,70%	2,36%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	9,41%	9,26%	2,52%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	8,21%	8,51%	2,34%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	15,75 X	17,72 X	16,49 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	15,75 X	17,72 X	16,49 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	0,80 :1	0,58 :1	0,46 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	4,46 :1	6,94 :1	7,25 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	7,87 :1	12,38 :1	13,66 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	1,00 :1	1,00 :1	1,00 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,90 X	0,87 X	0,81 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,90 X	0,84 X	0,81 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	44-	88-	124-
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	101	95	90
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	89 ΗΜ.	106 ΗΜ.	120 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ. & ΠΙΣΤΩΤΩΝ	36 ΗΜ.	105 ΗΜ.	151 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	5 ΗΜ.	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			
=====			

ICAP Α.Ε.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 224487

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΑΤΤΙΚΗ ΚΙΝΗΣΗ ΛΟΤΖΙΣΤΙΚΗΣ Α.Ε.

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	563.483	407.190	516.173
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	1.655.454	1.412.167	1.351.099
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	4.978	4.978	4.978
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	1.164.320	1.066.645	884.046
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	1.159.342	1.061.667	879.068
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	4.978	4.978	4.978
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	67.371	56.690	44.142
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	2.290	3.708	6.121
ΕΤΟΙΜΑ ΠΡΟΙΟΝΤΑ-ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΑ	2.290	3.708	3.323
ΥΛΕΣ & ΥΛΙΚΑ	0	0	2.798
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	2.482.123	2.187.971	2.678.044
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	2.130.906	1.867.681	2.376.522
ΧΡΕΩΓΡΑΦΑ	255.036	249.788	241.735
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	96.181	70.501	59.786
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	818.972	1.184.510	644.490
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	3.866.868	3.783.379	3.844.828
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	720.986	809.114	758.344
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	60.000	60.000	58.694
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	109.194	109.194	98.153
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	551.792	639.920	601.498
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	3.145.882	2.974.265	3.086.484
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	1.360.947	1.359.793	1.088.081
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	1.573.720	1.175.697	1.772.295
ΜΕΡΙΣΜ.ΠΛΗΡΩΤ.-ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΝΟΜΗ	0	25.000	587
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	211.216	413.775	225.521
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	3.866.868	3.783.379	3.844.828
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	1/1/2003	1/1/2002	1/1/2001
	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	6.889.455	7.106.591	8.456.492
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	5.831.725	5.940.257	7.744.684
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	1.057.730	1.166.334	711.808
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	44.103	89.812	268.438
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	111.266	131.795	116.236
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	935.930	960.114	938.788
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	54.637	164.236	74.778-
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	6.041	9.685	83.520
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	19.128	22.691	6.069
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	100.067	189.398	218.597
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	100.067	189.398	218.597
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	41.549	151.230	2.673
ΚΑΘΑΡΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	0	25.000	587
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	41.511	75.461	1.747

ICAP Α.Ε.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 224487

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΑΤΤΙΚΗ ΚΙΝΗΣΗ ΛΟΤΖΙΣΤΙΚΣ Α.Ε.

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

	2003	2002	2001
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	5,76%	18,69%	0,35%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	21,20%	34,98%	15,68%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	5,76%	18,69%	0,35%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	15,35%	16,41%	8,42%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	0,79%	2,28%	0,86-%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	2,20%	3,93%	1,36%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	0,60%	2,10%	0,03%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	9,62 X	8,89 X	11,51 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	9,62 X	8,89 X	11,51 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	1,45 :1	2,31 :1	1,61 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	4,36 :1	3,68 :1	4,07 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	1,37 :1	2,15 :1	1,02 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	1,00 :1	1,00 :1	1,00 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,05 X	1,14 X	1,08 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,02 X	1,11 X	1,06 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	158	402	242
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	721	809	758
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	113 ΗΜ.	96 ΗΜ.	103 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ. & ΠΙΣΤΩΤΩΝ	98 ΗΜ.	72 ΗΜ.	84 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			

=====

ICAP Α.Ε.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 3000033

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΒΕΙΝΟΓΛΟΥ, ΟΡΦΕΥΣ, ΔΙΕΘΝΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ Α.Ε.

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	10.592.334	8.434.828	6.775.393
ΓΗΠΕΔΑ - ΟΙΚΟΠΕΔΑ	1.630.765	1.630.866	985.231
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	10.640.048	8.934.872	7.535.689
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	463.921	474.765	383.579
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	3.299.415	2.747.092	2.248.423
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	2.943.504	2.483.965	2.078.081
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	355.911	263.127	170.343
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	108.229	61.382	54.299
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	1.048.786	80.034	65.018
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	63.624	75.524	89.522
ΥΛΕΣ & ΥΛΙΚΑ	63.624	75.524	89.522
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	10.337.463	8.060.602	7.433.524
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	9.274.822	7.467.574	7.000.081
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	1.062.641	593.028	433.443
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	961.363	836.623	1.124.635
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	21.954.783	17.407.577	15.423.074
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	6.197.059	5.392.880	5.190.975
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	5.509.800	4.789.800	3.904.622
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	184.984	178.484	1.051.872
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	502.275	424.596	234.481
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	4.819.898	3.355.302	2.103.505
ΜΕΣΟΜΑΚΡ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	4.792.855	3.326.498	2.065.924
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	27.043	28.804	37.581
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	10.937.826	8.659.395	8.128.593
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	5.457.148	3.137.167	2.625.486
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	4.260.528	4.227.971	4.223.203
ΜΕΡΙΣΜ.ΠΛΗΡΩΤ.-ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΝΟΜΗ	0	50.002	146.423
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	1.220.150	1.244.255	1.133.481
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	21.954.783	17.407.577	15.423.074
	1/1/2003	1/1/2002	1/1/2001
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	34.012.273	29.998.209	29.977.630
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	26.478.339	24.045.758	23.069.383
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	7.533.933	5.952.451	6.908.248
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	74.455	1.007.320	44.105
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	452.338	362.295	262.362
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	7.122.849	6.097.084	6.136.540
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	33.201	500.393	553.450
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	447.915	250.237	428.153
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	152.485	263.182	394.868
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	92.784	92.784	74.547
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	601.761	564.007	369.366
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	508.977	471.223	294.819
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	235.846	394.663	512.188
ΚΑΘΑΡΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	0	0	146.423
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	125.803	167.994	181.633

ICAP Α.Ε.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 3000033

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΒΕΙΝΟΓΛΟΥ, ΟΡΦΕΥΣ, ΔΙΕΘΝΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ Α.Ε.

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

	2003	2002	2001
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	3,81%	7,32%	9,87%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	6,25%	8,65%	10,62%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	2,14%	4,51%	7,02%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	22,15%	19,84%	23,04%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	0,10%	1,61%	1,84%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	2,02%	2,44%	2,58%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	0,69%	1,27%	1,71%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	3,09 X	3,54 X	4,12 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	5,50 X	5,75 X	5,78 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	1,17 :1	1,05 :1	1,10 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	2,54 :1	2,23 :1	1,97 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	1,52 :1	2,09 :1	2,95 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,56 :1	0,62 :1	0,71 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,04 X	1,04 X	1,06 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,94 X	0,96 X	1,00 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	425	313	519
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	11.017	8.748	7.294
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	100 ΗΜ.	91 ΗΜ.	85 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ. & ΠΙΣΤΩΤΩΝ	59 ΗΜ.	64 ΗΜ.	67 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	1 ΗΜ.	1 ΗΜ.	1 ΗΜ.
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			

=====

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 8503500

ΒΙΑΝΟΣ ΣΒΩΛΟΣ Α.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	5.062.878	5.371.265	5.656.077
ΓΗΠΕΔΑ - ΟΙΚΟΠΕΔΑ	1.415.830	1.415.830	1.415.830
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	5.951.954	5.926.509	5.987.938
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	469.630	472.491	472.491
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	3.010.141	2.679.170	2.253.123
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	2.707.472	2.432.612	2.065.537
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	302.669	246.558	187.586
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	25.385	25.385	32.721
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	210.220	210.220	220
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	887.969	831.212	897.643
ΕΤΟΙΜΑ ΠΡΟΙΟΝΤΑ-ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΑ	636.171	587.354	682.604
ΥΛΕΣ & ΥΛΙΚΑ	251.799	243.858	215.038
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	1.062.704	1.269.746	1.218.112
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	940.267	1.190.817	1.146.735
ΧΡΕΩΓΡΑΦΑ	61.128	61.128	60.938
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	61.309	17.801	10.439
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	67.836	53.356	74.006
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	7.081.387	7.525.579	7.845.838
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	3.519.730	4.123.585	4.487.776
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	4.900.132	4.891.181	4.891.181
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	3.155.979	2.964.979	2.970.304
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	4.536.382-	3.732.576-	3.373.710-
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	628.000	795.306	1.367.957
ΜΕΣΟΜΑΚΡ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	628.000	795.306	1.367.957
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	2.933.657	2.606.689	1.990.105
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	2.476.219	2.011.188	1.071.510
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	270.863	291.981	409.101
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	186.575	303.519	509.494
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	7.081.387	7.525.579	7.845.838
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	1/1/2003	1/1/2002	1/1/2001
	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	1.204.478	3.203.477	3.459.197
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	1.004.213	2.209.169	2.491.231
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	200.265	994.308	967.965
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	231.322	1.398	14.596
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	173.345	157.866	153.656
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	1.018.550	1.391.292	1.542.291
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	760.307-	553.453-	713.385-
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	8.737	203.546	23.827
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	52.236	14.285	17.909
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	336.211	515.672	579.179
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	336.211	515.672	579.179
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	803.806-	364.191-	707.467-

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 8503500

ΒΙΑΝΟΣ ΣΒΩΛΟΣ Α.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

	2003	2002	2001
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	22,84-%	8,83-%	15,76-%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	15,20-%	4,19-%	9,46-%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	19,38-%	7,40-%	12,08-%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	16,63%	31,04%	27,98%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	52,95-%	17,27-%	20,54-%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	43,91-%	6,44-%	15,94-%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	55,98-%	11,36-%	20,37-%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	0,35 X	0,65 X	0,59 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	0,41 X	0,78 X	0,77 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	0,86 :1	0,96 :1	1,04 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	1,01 :1	0,83 :1	0,75 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	---	---	---
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,85 :1	0,84 :1	0,77 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,69 X	0,83 X	1,10 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,36 X	0,50 X	0,64 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	915-	452-	200
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	4.148	4.919	5.856
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	285 ΗΜ.	136 ΗΜ.	121 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ.& ΠΙΣΤΩΤΩΝ	98 ΗΜ.	48 ΗΜ.	60 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	323 ΗΜ.	137 ΗΜ.	132 ΗΜ.
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			

=====

ICAP Α.Ε.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 247820

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΓΙΟΥΡΟΓΚΡΟΥΠ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ ΕΝΑΠΟΘΕΣΕΙΣ ΔΙΑΝΟΜΕΣ Α.Ε.

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2003	31/12/2002
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	232.241	185.952
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	358.642	243.608
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	7.429	7.429
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	149.573	76.627
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	145.859	74.398
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	3.715	2.229
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	15.743	11.542
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	2.790	2.790
ΥΛΕΣ & ΥΛΙΚΑ	2.790	2.790
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	5.074.984	3.508.647
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	4.276.507	3.186.476
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	798.476	322.171
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	82.597	104.163
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	5.392.612	3.801.552
ΠΑΘΗΤΙΚΟ		
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	343.685	322.894
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	300.000	300.000
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	2.184	1.145
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	41.501	21.749
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	9.059	7.771
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	9.059	7.771
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	5.039.868	3.470.888
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	2.623.057	1.467.386
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	2.170.664	1.845.631
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	246.147	157.870
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	5.392.612	3.801.552
	1/1/2003	25/6/2001
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	31/12/2003	31/12/2002
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	12.778.411	12.472.549
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	10.695.502	10.717.630
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	2.082.909	1.754.918
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	149	631
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	213.294	97.129
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	1.833.486	1.620.431
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	36.278	37.990
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	19.762	14.448
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	22.518	14.988
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	1.486	2.229
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	72.947	77.626
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	71.461	75.397
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	32.037	35.221
ΦΟΡΟΣ ΕΙΔΟΔΗΜΑΤΟΣ	11.245	12.327

ICAP Α.Ε.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 247820

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΓΙΟΥΡΟΓΚΡΟΥΠ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ ΕΝΑΠΟΘΕΣΕΙΣ ΔΙΑΝΟΜΕΣ Α.Ε.

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ	2003	2002
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	9,32%	10,91%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	69,55%	40,03%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	9,08%	10,65%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	16,30%	14,07%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	0,28%	0,30%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	1,92%	1,06%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	0,25%	0,28%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	36,23 X	37,72 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	37,18 X	38,63 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	1,63 :1	1,90 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	14,69 :1	10,77 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	1,15 :1	1,36 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,97 :1	0,98 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,02 X	1,04 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,86 X	0,95 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	121	145
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	353	331
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	122 ΗΜ.	93 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ. & ΠΙΣΤΩΤΩΝ	74 ΗΜ.	63 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.		

=====

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 12305

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΓΚΟΛΝΤΑΙΡ ΚΑΡΓΚΟ Α.Ε.Ε. ΛΙΕΘΩΝΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	1.592.151	1.189.219	448.790
ΓΗΠΕΔΑ - ΟΙΚΟΠΕΔΑ	263.066	263.066	263.066
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	2.181.649	1.664.078	707.751
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	38.593	27.039	27.039
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	991.529	801.321	563.092
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	963.159	779.690	546.869
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	28.370	21.631	16.223
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	43.973	36.358	14.027
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	56.400	0	0
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0	0	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	4.044.898	3.439.622	3.593.415
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	3.993.929	3.399.014	3.558.386
ΧΡΕΩΓΡΑΦΑ	7.368	7.368	7.368
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	43.601	33.239	27.662
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	260.898	343.527	137.671
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	5.897.947	4.972.368	4.179.877
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	824.527	867.820	659.818
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	587.000	587.000	586.941
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	232.684	82.359	71.962
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	4.843	198.461	916
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	335	0	107.412
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	335	0	107.412
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	5.073.084	4.104.549	3.412.647
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	2.470.000	2.070.000	1.745.593
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	1.903.345	1.739.222	1.375.196
ΜΕΡΙΣΜ.ΠΛΗΡΩΤ.-ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΝΟΜΗ	130.000	0	0
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	569.739	295.327	291.857
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	5.897.947	4.972.368	4.179.877
	1/1/2004	1/1/2003	1/1/2002
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	15.709.981	13.776.961	13.233.561
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	12.574.265	11.283.270	11.019.145
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	3.135.717	2.493.690	2.214.416
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	6.013	7.977	12.840
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	111.456	52.926	44.224
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	2.583.678	2.105.709	1.855.681
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	446.597	343.033	327.351
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	28.380	145.735	111.691
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	152.785	168.857	146.317
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	204.442	254.961	108.284
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	204.442	254.961	108.284
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	322.191	319.911	292.725
ΚΑΘΑΡΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	130.000	0	0
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	112.767	111.969	99.794

ICAP Α.Ε.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 12305

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΓΚΟΛΝΤΑΙΡ ΚΑΡΓΚΟ Α.Ε.Ε. ΔΙΕΘΝΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

	2004	2003	2002
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	39,08%	36,86%	44,36%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	52,57%	42,96%	43,92%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	39,06%	36,86%	38,15%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	19,96%	18,10%	16,73%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	2,84%	2,49%	2,47%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	2,76%	2,70%	2,54%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	2,05%	2,32%	2,21%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	19,05 X	15,88 X	17,27 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	19,06 X	15,88 X	20,08 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	0,55 :1	0,75 :1	1,76 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	6,15 :1	4,73 :1	5,33 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	3,89 :1	7,04 :1	7,62 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	1,00 :1	1,00 :1	0,86 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,85 X	0,92 X	1,09 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,84 X	0,91 X	1,09 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	767-	321-	318
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	825	868	767
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	93 ΗΜ.	90 ΗΜ.	98 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ. & ΠΙΣΤΩΤΩΝ	55 ΗΜ.	56 ΗΜ.	46 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			

=====

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 207530

ΔΙ.Α.Σ Α.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	802.376	2.612.239	821.587
ΓΗΠΕΔΑ - ΟΙΚΟΠΕΔΑ	161.409	1.661.409	161.409
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	1.040.218	1.108.365	941.120
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	0	191.971	0
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	510.075	464.897	337.951
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	510.075	426.503	337.951
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	0	38.394	0
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	110.823	115.391	57.010
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0	0	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	927.782	871.121	422.414
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	927.782	871.121	422.414
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	14.569	53.071	9.285
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	1.744.726	3.536.430	1.253.286
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	99.961	362.563	326.089
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	58.700	58.700	58.694
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	22.758	22.758	22.758
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	18.503	281.105	244.637
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	1.644.765	3.173.867	927.197
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	224.187	2.514.333	105.701
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	408.466	512.652	422.369
ΜΕΡΙΣΜ.ΠΛΗΡΩΤ.-ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΝΟΜΗ	550.000	0	0
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	462.111	146.882	399.128
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	1.744.726	3.536.430	1.253.286
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	1/1/2004	1/1/2003	1/1/2002
	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	3.947.897	3.709.509	3.461.974
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	2.705.761	2.631.842	1.579.152
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	1.242.137	1.077.667	1.882.821
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	272.336	119.358	2.010
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	158.172	80.532	7.616
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	798.243	968.164	1.463.498
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	558.058	148.328	413.717
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	62.610	1.308	1.652
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	32.001	8.258	44.003
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	133.693	127.108	98.481
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	133.693	127.108	98.481
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	588.667	141.378	371.366
ΚΑΘΑΡΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	550.000	0	0
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	198.694	57.962	141.778

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 207530

ΔΙ.Α.Σ Α.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

	2004	2003	2002
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	588,90%	38,99%	113,88%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	747,13%	61,21%	116,22%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	588,90%	38,99%	113,88%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	31,46%	29,05%	54,39%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	13,22%	3,87%	11,94%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	17,70%	5,80%	10,94%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	13,95%	3,69%	10,72%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	42,22 X	10,56 X	10,62 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	42,22 X	10,56 X	10,62 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	0,14 :1	0,15 :1	0,43 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	16,45 :1	8,75 :1	2,84 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	4,72 :1	2,76 :1	49,76 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	1,00 :1	1,00 :1	1,00 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,57 X	0,29 X	0,47 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,57 X	0,29 X	0,47 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	702-	2.250-	495-
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	100	363	326
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	86 ΗΜ.	86 ΗΜ.	45 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ. & ΠΙΣΤΩΤΩΝ	55 ΗΜ.	71 ΗΜ.	98 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			

=====

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 3014200

ΔΙΑΚΙΝΗΣΙΣ Α.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	10.458.580	10.418.966	10.767.603
ΓΗΠΕΔΑ - ΟΙΚΟΠΕΔΑ	2.659.190	2.659.190	2.659.190
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	14.989.223	13.977.428	13.148.837
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	899.685	862.478	817.536
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	8.313.208	7.202.313	5.973.197
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	7.519.605	6.518.080	5.428.785
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	793.603	684.232	544.412
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	223.690	122.183	115.237
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	37.014	35.071	45.205
ΥΛΕΣ & ΥΛΙΚΑ	37.014	35.071	45.205
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	4.581.241	4.452.287	4.161.979
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	4.445.130	4.326.116	4.074.343
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	136.111	126.171	87.637
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	181.123	417.705	255.176
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	15.257.958	15.324.029	15.229.964
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	9.926.093	9.705.010	9.156.451
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	7.200.000	7.200.000	7.200.000
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	716.366	641.236	559.781
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	2.009.727	1.863.775	1.396.671
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	0	0	585.324
ΜΕΣΟΜΑΚΡ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	0	0	585.324
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	5.331.865	5.619.019	5.488.188
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	1.856.982	2.098.812	2.168.869
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	1.550.056	1.418.057	1.419.325
ΜΕΡΙΣΜ.ΠΛΗΡΩΤ.-ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΝΟΜΗ	432.000	432.000	807.685
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	1.492.827	1.670.150	1.092.308
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	15.257.958	15.324.029	15.229.964
	1/1/2004	1/1/2003	1/1/2002
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	25.911.902	23.808.668	20.199.445
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	21.814.203	19.428.747	16.582.653
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	4.097.699	4.379.921	3.616.792
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	45.737	32.256	56.361
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	74.716	146.007	213.948
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	2.122.201	1.925.870	1.813.349
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	1.946.518	2.340.301	1.645.856
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	54.704	11.316	19.227
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	44.205	235.958	39.268
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	1.151.677	1.209.135	1.099.069
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	1.151.677	1.209.135	1.099.069
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	1.957.017	2.115.660	1.625.816
ΚΑΘΑΡΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	432.000	432.000	360.000
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	707.042	834.804	572.997

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 3014200

ΔΙΑΚΙΝΗΣΙΣ Α.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ	2004	2003	2002
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	19,72%	21,80%	17,76%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	20,47%	23,30%	18,89%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	19,72%	21,80%	16,69%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	15,81%	18,40%	17,91%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	7,50%	9,82%	8,13%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	7,83%	9,49%	9,08%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	7,54%	8,87%	8,03%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	2,62 X	2,46 X	2,08 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	2,62 X	2,46 X	2,21 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	0,97 :1	0,94 :1	0,91 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	0,54 :1	0,58 :1	0,66 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	27,19 :1	15,49 :1	8,60 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	1,00 :1	1,00 :1	0,94 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,90 X	0,87 X	0,81 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,87 X	0,84 X	0,79 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	532-	714-	1.026-
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	9.926	9.705	9.742
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	63 ΗΜ.	66 ΗΜ.	74 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ. & ΠΙΣΤΩΤΩΝ	26 ΗΜ.	27 ΗΜ.	31 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	1 ΗΜ.	1 ΗΜ.	1 ΗΜ.
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 203550

ΔΙΑΝΟΜΗ Α.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	146.099	108.832	56.938
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	214.700	144.750	66.641
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	200	0	0
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	69.876	36.993	20.561
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	69.676	36.993	20.561
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	200	0	0
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	1.075	1.075	10.858
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0	0	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	297.092	238.068	209.107
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	297.092	238.068	209.107
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	40.374	24.409	5.181
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	483.565	371.309	271.227
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	103.597	91.709	87.230
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	60.000	60.000	58.694
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	43.597	31.709	28.536
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	0	16.614	9.934
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	0	16.614	9.934
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	379.969	262.986	174.063
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	63.979	40.650	0
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	195.383	178.949	37.214
ΜΕΡΙΣΜ.ΠΛΗΡΩΤ.-ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΝΟΜΗ	0	0	101.859
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	120.606	43.387	34.991
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	483.565	371.309	271.227
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ			
	1/1/2003	1/1/2002	1/1/2001
	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	1.637.426	1.336.100	1.003.775
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	1.176.757	891.042	774.272
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	460.669	445.057	229.503
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	625	304	0
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	222.288	332.579	136.636
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	237.756	112.174	92.867
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	0	0	20
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	0	6.770	5.019
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	237.756	105.404	87.868
ΚΑΘΑΡΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	142.654	48.049	41.927
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	83.215	36.923	35.147

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 203550

ΔΙΑΝΟΜΗ Α.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

	2003	2002	2001
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	229,50%	114,93%	100,73%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	230,11%	97,59%	90,43%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	229,50%	97,31%	90,43%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	28,13%	33,31%	22,86%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	14,52%	8,40%	9,25%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	14,56%	7,91%	8,75%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	14,52%	7,89%	8,75%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	15,81 X	12,33 X	10,33 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	15,81 X	14,57 X	11,51 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	0,71 :1	1,01 :1	2,11 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	3,67 :1	3,05 :1	2,11 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	381,41 :1	347,72 :1	---
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	1,00 :1	0,85 :1	0,90 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,89 X	1,00 X	1,23 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,89 X	1,00 X	1,23 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	43-	1-	40
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	104	108	97
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	66 ΗΜ.	65 ΗΜ.	76 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ. & ΠΙΣΤΩΤΩΝ	61 ΗΜ.	73 ΗΜ.	18 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			

=====

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 253410

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ Α.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ

(€)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

31/12/2003

ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	54.715
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	73.318
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	2.719
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	35.995
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	35.452
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	544
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	14.673
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	117.798
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	117.798
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	350
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	172.863

ΠΑΘΗΤΙΚΟ

ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	76.385-
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	70.000
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	146.385-
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	249.247
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	72.766
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	153.031
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	23.450
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	172.863

6/8/2002

ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ

31/12/2003

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	724.512
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	687.106
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	37.406

ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ

2.757

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ

11.645

ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ

174.716

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ

146.199-

ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ

186

ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ

0

ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ

35.995

ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ

35.995

ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

146.385-

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 253410

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ Α.Ε.

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

2003

ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	---
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	---
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	---
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	5,16%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	20,10-%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	18,53-%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	20,13-%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	---
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	---
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	---
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	---
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	---
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	---
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,47 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,47 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	131-
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	76-
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	59 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ.& ΠΙΣΤΩΤΩΝ	81 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.	

=====

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 3940800

ΕΘΝΙΚΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	295.346.574	294.756.429	240.480.978
ΓΗΠΕΔΑ - ΟΙΚΟΠΕΔΑ	64.436.000	64.436.000	27.953.367
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	62.006.956	61.271.858	42.524.205
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	4.275.526	4.200.426	4.079.197
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	16.258.438	12.821.771	10.792.510
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	12.748.118	9.594.278	7.986.247
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	3.510.320	3.227.493	2.806.263
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	30.085	29.843	18.450
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	180.856.445	177.640.074	176.698.270
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0	0	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	5.488.854	13.463.613	4.713.547
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	4.455.161	13.367.518	4.664.124
ΧΡΕΩΓΡΑΦΑ	985.044	47.369	47.367
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	48.649	48.726	2.056
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	26.268.089	28.174.513	35.302.859
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	327.103.517	336.394.555	280.497.384
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	321.740.303	322.440.727	274.169.020
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	98.172.000	49.086.000	49.086.000
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	223.331.735	272.294.790	224.704.586
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	236.568	1.059.937	378.434
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	659.711	620.294	351.426
ΜΕΣΟΜΑΚΡ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	270.473	267.886	177.499
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	389.237	352.408	173.927
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	4.703.503	13.333.534	5.976.938
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	1.090.980	586.590	1.810.389
ΜΕΡΙΣΜ.ΠΛΗΡΩΤ.-ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΝΟΜΗ	3.140.683	6.034.076	1.092.628
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	471.840	6.712.868	3.073.921
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	327.103.517	336.394.555	280.497.384
	1/1/2004	1/1/2003	1/1/2002
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	14.783.220	13.752.164	11.560.216
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	9.564.994	8.706.874	8.490.162
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	5.218.227	5.045.290	3.070.054
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	769.611	665.211	1.834.458
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	1.186	13.980	8.528
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	2.371.857	2.268.809	2.554.322
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	3.614.794	3.427.712	2.341.662
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	754.815	7.604.538	403.213
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	219.386	226.655	293.884
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	3.460.629	2.420.919	2.091.600
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	3.460.629	2.420.919	2.091.600
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	4.150.223	10.805.595	2.450.990
ΚΑΘΑΡΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	2.945.160	5.890.320	981.720
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	1.361.956	3.775.103	861.901

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 3940800

ΕΘΝΙΚΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ	2004	2003	2002
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	1,29%	3,35%	0,89%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	1,29%	3,35%	0,90%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	1,29%	3,34%	0,89%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	35,30%	36,69%	26,56%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	23,24%	23,77%	17,48%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	26,69%	75,05%	18,36%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	26,68%	74,95%	18,30%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	0,05 X	0,04 X	0,05 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	0,05 X	0,04 X	0,05 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	2,82 :1	2,76 :1	4,31 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	0,02 :1	0,04 :1	0,02 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	3500,34 :1	773,93 :1	288,41 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	1,00 :1	1,00 :1	1,00 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	6,75 X	3,12 X	6,70 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	6,74 X	3,12 X	6,69 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	27.053	28.305	34.039
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	322.400	323.061	274.520
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	110 ΗΜ.	355 ΗΜ.	147 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ. & ΠΙΣΤΩΤΩΝ	42 ΗΜ.	25 ΗΜ.	78 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			

=====

ICAP Α.Ε.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 230903

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΕΛΕΥΘΕΡΑΚΟΣ, Ν., ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	6.895.013	6.920.265	2.014.185
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	898.500	903.373	2.254.923
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	29.295	28.845	27.025
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	429.687	408.858	286.600
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	400.392	380.013	259.576
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	29.294	28.845	27.024
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	6.396.905	6.396.905	18.838
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	307.588	312.043	603.173
ΕΤΟΙΜΑ ΠΡΟΙΟΝΤΑ-ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΑ	307.588	312.043	603.173
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	2.889.494	1.559.243	4.961.285
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	2.775.538	1.463.400	4.227.609
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	113.955	95.843	733.676
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	1.098.456	1.084.093	1.084.801
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	11.190.550	9.875.644	8.663.443
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	2.592.494	3.170.548	2.957.086
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	2.610.630	2.614.820	2.614.820
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	454.990	450.799	150.799
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	473.126-	104.929	191.466
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	0	0	156.831
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	0	0	156.831
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	8.598.056	6.705.096	5.549.527
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	0	1.113	0
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	1.546.973	1.720.120	2.126.356
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	7.051.083	4.983.863	3.423.171
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	11.190.550	9.875.644	8.663.443
	1/1/2003	1/1/2002	1/1/2001
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	8.490.208	9.017.294	9.297.648
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	8.101.004	7.227.832	7.095.982
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	389.203	1.789.463	2.201.666
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	15.929	29.806	334.976
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	58.162	48.317	8.952
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	840.920	1.718.737	1.623.342
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	493.949-	52.213	904.349
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	56.680	19.932	278.715
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	140.786	158.683	332.017
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	125.308	128.164	202.854
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	125.308	128.164	202.854
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	578.055-	86.537-	851.046
ΚΑΘΑΡΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	0	0	470.668
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	0	0	319.142

ICAP Α.Ε.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 230903

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΕΛΕΥΘΕΡΑΚΟΣ, Ν., ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ	2003	2002	2001
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	22,30-%	2,73-%	28,78%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	20,05-%	1,21-%	27,62%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	22,30-%	2,73-%	27,33%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	4,58%	19,84%	23,68%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	5,81-%	0,58%	9,39%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	6,11-%	0,42-%	8,93%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	6,80-%	0,96-%	8,84%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	3,28 X	2,85 X	3,09 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	3,28 X	2,85 X	3,26 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	5,20 :1	6,06 :1	1,56 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	3,32 :1	2,11 :1	1,93 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	---	---	96,07 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	1,00 :1	1,00 :1	0,95 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,50 X	0,44 X	1,20 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,45 X	0,38 X	0,96 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	4.303-	3.750-	1.100
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	2.592	3.171	3.114
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	119 ΗΜ.	59 ΗΜ.	166 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ.& ΠΙΣΤΩΤΩΝ	70 ΗΜ.	87 ΗΜ.	109 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	14 ΗΜ.	16 ΗΜ.	31 ΗΜ.
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			
=====			

ICAP Α.Ε.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 207320

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΕΥΡΩΚΑΡΓΚΟ ΕΛΛΑΣ Ε.Π.Ε.

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	402.942	335.998	361.799
ΓΗΠΕΔΑ - ΟΙΚΟΠΕΔΑ	132.062	132.062	132.062
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	590.530	393.038	374.072
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	5.850	5.850	0
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	340.387	205.529	153.678
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	334.537	199.679	153.678
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	5.850	5.850	0
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	14.887	10.578	9.344
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0	0	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	1.674.596	1.220.892	874.953
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	1.674.596	1.220.892	874.953
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	28.061	9.281	34.975
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	2.105.599	1.566.171	1.271.727
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	202.313	174.558	174.558
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	117.388	117.388	117.388
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	75.149	47.394	47.394
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	9.775	9.775	9.775
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	254.931	308.014	366.958
ΜΕΣΟΜΑΚΡ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	242.667	308.014	354.694
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	12.264	0	12.264
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	1.648.355	1.083.599	730.211
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	859.579	571.358	409.416
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	481.988	416.659	247.495
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	306.788	95.582	73.299
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	2.105.599	1.566.171	1.271.727
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ			
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	3.097.198	3.036.837	2.553.407
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	54	0	0
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	3.097.144	3.036.837	2.553.407
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	18.905	54.568	45.439
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	100.936	94.043	88.644
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	2.994.110	2.881.197	2.441.345
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	21.003	116.165	68.856
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	5.287	0	0
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	5.850	92.443	51.230
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	20.441	23.722	17.626

ICAP Α.Ε.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 207320

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΕΥΡΩΚΑΡΓΚΟ ΕΛΛΑΣ Ε.Π.Ε.

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

	2004	2003	2002
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	10,10%	13,59%	10,10%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	26,55%	24,40%	19,62%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	4,47%	4,92%	3,25%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	100,00%	---	---
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	0,67%	3,76%	2,65%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	3,90%	3,81%	4,09%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	0,66%	0,77%	0,68%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	6,81 X	6,41 X	4,80 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	15,40 X	17,71 X	14,89 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	1,18 :1	1,48 :1	1,54 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	9,41 :1	7,97 :1	6,29 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	1,20 :1	1,25 :1	1,20 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,44 :1	0,36 :1	0,32 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,03 X	1,14 X	1,25 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,03 X	1,14 X	1,25 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	54	147	180
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	457	483	542
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	197 ΗΜ.	147 ΗΜ.	125 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ. & ΠΙΣΤΩΤΩΝ	---	---	---
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			

=====

ICAP Α.Ε.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 3023800

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΙΝΤΕΡΚΟΝΤΟΡ ΕΛΛΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	131.181	163.632	138.826
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	554.510	520.112	514.022
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	18.701	18.701	16.734
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	443.460	391.930	391.930
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	430.760	382.068	382.068
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	12.700	9.862	9.862
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	1.430	16.749	0
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	97.508	0	0
ΕΤΟΙΜΑ ΠΡΟΙΟΝΤΑ-ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΑ	97.508	0	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	782.919	799.792	956.915
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	781.857	663.380	799.648
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	1.062	136.412	157.267
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	44.784	87.385	60.086
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	1.056.393	1.050.808	1.155.827
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	37.502-	13.261-	39.427
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	86.456	86.456	86.456
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	20.092	20.092	19.695
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	144.050-	119.809-	66.725-
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	0	1.712	3.173
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	0	1.712	3.173
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	1.093.895	1.062.357	1.113.226
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	55.327	148.669	113.529
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	811.599	842.938	965.111
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	226.969	70.750	34.586
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	1.056.393	1.050.808	1.155.827
	1/1/2003	1/1/2002	1/1/2001
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	3.635.938	3.596.712	3.971.051
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	2.395.084	2.694.564	2.967.291
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	1.240.853	902.148	1.003.760
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	0	114	1.182
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	25.333	0	0
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	1.362.251	971.532	967.928
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	146.731-	69.270-	37.014
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	263.388	40.390	3.632
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	44.405	20.992	25
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	43.654	0	29.569
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	43.654	0	29.569
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	28.598	49.873-	11.052
ΚΑΘΑΡΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	0	0	7.525

ICAP Α.Ε.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 3023800

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΙΝΤΕΡΚΟΝΤΟΡ ΕΛΛΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε.

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

	2003	2002	2001
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	---	---	28,03%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	---	---	25,94%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	---	---	25,94%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	34,13%	25,08%	25,28%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	4,04-%	1,93-%	0,93%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	1,48%	1,39-%	0,28%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	0,79%	1,39-%	0,28%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	---	---	93,24 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	---	---	100,75 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	---	---	0,31 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	---	---	28,32 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	2,13 :1	---	---
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	---	---	0,93 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,85 X	0,84 X	0,91 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,76 X	0,71 X	0,77 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	169-	175-	96-
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	38-	12-	43
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	78 ΗΜ.	67 ΗΜ.	73 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ.& ΠΙΣΤΩΤΩΝ	124 ΗΜ.	114 ΗΜ.	119 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	15 ΗΜ.	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			
=====			

ICAP A.E.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 3032650

M & M HELLAS A.E.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	1.575.279	1.508.619	1.352.822
ΓΗΠΕΔΑ - ΟΙΚΟΠΕΔΑ	1.391.966	782.439	782.439
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	2.138.936	2.099.833	2.053.188
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	112.899	92.043	86.636
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	2.112.244	2.078.902	2.011.123
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	2.014.928	1.990.738	1.937.848
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	97.316	88.165	73.275
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	17.262	193.254	192.379
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	26.460	419.952	249.303
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0	0	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	1.803.704	1.816.606	1.689.500
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	1.631.539	1.519.970	1.618.740
ΧΡΕΩΓΡΑΦΑ	143.227	216.334	0
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	28.937	80.302	70.760
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	99.241	153.731	533.973
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	3.478.224	3.478.956	3.576.295
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	2.087.574	2.063.779	1.880.032
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	1.508.040	1.500.000	1.240.792
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	579.153	562.051	637.408
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	381	1.728	1.831
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	490.808	425.953	432.706
ΜΕΣΟΜΑΚΡ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	0	27.061	40.678
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	490.808	398.891	392.027
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	899.843	989.224	1.263.557
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	0	0	573
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	451.640	547.278	742.558
ΜΕΡΙΣΜ.ΠΛΗΡΩΤ.-ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΝΟΜΗ	118.000	137.000	208.364
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΜΕΤΟΧΩΝ-ΕΤΑΙΡΩΝ	13.247	13.729	13.396
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	316.956	291.218	298.665
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	3.478.224	3.478.956	3.576.295
1/1/2003	1/1/2002	1/1/2001	
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	11.601.880	11.633.727	10.669.234
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	10.401.872	10.415.456	9.445.814
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	1.200.008	1.218.272	1.223.420
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	8.735	33.323	50.784
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	8.458	9.192	10.898
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	777.953	855.987	871.776
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	422.331	386.415	391.530
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	22.280	28.266	38.709
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	14.755	6.124	26.434
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	40.583	68.769	106.721
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	40.583	68.769	106.721
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	429.857	408.557	403.806
ΚΑΘΑΡΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	118.000	0	208.364
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	149.868	148.252	148.145

ICAP A.E.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 3032650

M & M HELLAS A.E.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

	2003	2002	2001
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	20,59%	19,80%	21,48%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	17,00%	16,78%	17,93%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	16,67%	16,41%	17,46%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	10,34%	10,47%	11,47%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	3,64%	3,31%	3,65%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	3,78%	3,58%	3,87%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	3,70%	3,50%	3,77%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	4,50 X	4,69 X	4,64 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	5,56 X	5,65 X	5,70 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	1,68 :1	2,78 :1	2,54 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	0,67 :1	0,69 :1	0,90 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	51,82 :1	45,45 :1	38,05 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,81 :1	0,83 :1	0,81 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	2,11 X	1,99 X	1,76 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	2,08 X	1,91 X	1,70 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	1.003	981	960
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	2.578	2.490	2.313
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	51 ΗΜ.	48 ΗΜ.	55 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ. & ΠΙΣΤΩΤΩΝ	16 ΗΜ.	19 ΗΜ.	29 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			

ICAP Α.Ε.			29/5/2005
ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP:	3808		ΣΕΛΙΔΑ: 1
Μ.Α.Β.Ε. Ε.Π.Ε.			
ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	10.924.148	7.875.403	5.852.986
ΓΗΠΕΔΑ - ΟΙΚΟΠΕΔΑ	2.888.162	1.991.836	1.991.836
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	14.461.125	10.364.293	7.854.053
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	172.334	114.478	60.883
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	6.684.478	4.655.566	4.096.536
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	6.659.614	4.585.587	4.035.653
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	24.864	69.979	60.883
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	87.004	60.361	42.751
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0	0	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	3.866.270	3.325.872	2.823.646
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	3.318.892	3.191.673	2.727.010
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	547.378	134.199	96.636
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	55.031	58.422	69.630
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	14.845.449	11.259.697	8.746.262
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	3.500.097	1.624.473	1.884.367
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	851.150	851.150	851.150
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	2.713.565	1.033.217	1.033.217
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	64.618-	259.894-	0
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	3.553.269	3.592.816	1.606.187
ΜΕΣΟΜΑΚΡ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	3.553.269	3.592.816	1.606.187
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	7.792.082	6.042.408	5.255.708
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	4.020.013	3.136.468	2.731.923
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	3.046.257	2.684.131	1.933.694
ΜΕΡΙΣΜ.ΠΛΗΡΩΤ.-ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΝΟΜΗ	0	0	277.229
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	725.813	221.809	312.862
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	14.845.449	11.259.697	8.746.262
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	13.620.832	12.581.566	9.361.578
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	11.731.872	11.013.730	8.543.696
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	1.888.960	1.567.837	817.882
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	14.277	71.246	420.718
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	321.658	281.930	285.620
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	1.510.568	1.435.995	262.205
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	71.012	78.841-	690.774
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	102.680	6.666	47.910
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	163.128	124.520	244.964
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	812.034	569.741	677.465
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	812.034	569.741	677.465
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	10.564	196.696-	493.721
ΚΑΘΑΡΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	0	0	277.229
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	0	0	69.937

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 3808

Μ.Α.Β.Ε. Ε.Π.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ	2004	2003	2002
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	0,30%	12,11-%	26,20%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	4,71%	1,63%	22,33%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	0,15%	3,77-%	14,14%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	13,87%	12,46%	8,74%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	0,52%	0,62-%	7,06%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	2,44%	0,67%	7,97%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	0,08%	1,55-%	5,05%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	1,93 X	2,43 X	2,80 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	3,90 X	7,79 X	5,19 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	0,65 :1	0,67 :1	0,60 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	3,24 :1	5,93 :1	3,64 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	1,03 :1	0,30 :1	2,73 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,50 :1	0,31 :1	0,54 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,50 X	0,56 X	0,55 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,43 X	0,54 X	0,53 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	3.871-	2.658-	2.362-
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	7.053	5.217	3.491
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	89 ΗΜ.	93 ΗΜ.	106 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ.& ΠΙΣΤΩΤΩΝ	95 ΗΜ.	89 ΗΜ.	83 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			

ICAP Α.Ε.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 3032900

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΜΑΚΙΟΣ Α.Ε.

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ

(€)

(€)

(€)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

31/12/2004

31/12/2003

31/12/2002

ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ

13.260.940

9.745.253

9.543.149

ΓΗΠΕΔΑ - ΟΙΚΟΠΕΔΑ

1.469.358

1.128.731

1.128.731

ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

14.826.147

10.973.259

10.067.223

ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.

19.207

0

13.261

ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ

4.199.874

3.501.734

2.806.006

ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

4.180.666

3.501.734

2.792.745

ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.

19.207

0

13.261

ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

10.776

11.472

6.415

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ

1.135.326

1.133.526

1.133.526

ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

0

0

0

ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

2.775.789

2.483.747

1.476.223

ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ

2.634.077

2.451.163

1.476.223

ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

141.712

32.584

0

ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ

975.062

3.347.522

217.748

ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

17.011.791

15.576.522

11.237.120

ΠΑΘΗΤΙΚΟ

ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

4.774.150

4.660.514

4.652.646

ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

3.379.800

3.379.800

3.379.800

ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

1.376.951

1.280.714

1.272.846

ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ

17.399

0

0

ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

2.558.572

3.249.148

572.202

ΜΕΣΟΜΑΚΡ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

2.558.572

3.103.812

426.866

ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

0

145.336

145.336

ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

9.679.069

7.666.860

6.012.272

ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ

3.001.709

2.271.586

1.749.267

ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ

3.420.492

2.417.521

1.626.365

ΜΕΡΙΣΜ.ΠΛΗΡΩΤ.-ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΝΟΜΗ

675.960

337.980

112.660

ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

2.580.908

2.639.773

2.523.981

ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ

17.011.791

15.576.522

11.237.120

1/1/2004

1/1/2003

1/1/2002

ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ

31/12/2004

31/12/2003

31/12/2002

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)

18.687.966

15.285.631

12.330.691

ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ

16.486.876

13.686.791

11.213.045

ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ

2.201.090

1.598.839

1.117.645

ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ

158.113

137.680

150.799

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ

256.242

115.367

114.198

ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ

1.418.468

1.059.644

949.621

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ

684.493

561.508

204.626

ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ

254.595

83.561

101.017

ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ

79.818

6.670

32.608

ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ

0

0

0

ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ

716.047

722.486

516.939

ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ

716.047

722.486

516.939

ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

859.270

638.399

273.035

ΚΑΘΑΡΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

675.960

337.980

112.660

ΦΟΡΟΣ ΕΙΔΟΔΗΜΑΤΟΣ

285.575

238.445

110.391

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 3032900

ΜΑΚΙΟΣ Α.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ	2004	2003	2002
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	18,00%	13,70%	5,87%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	15,21%	9,53%	7,41%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	11,72%	8,07%	5,23%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	11,78%	10,46%	9,06%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	3,63%	3,64%	1,64%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	5,92%	4,89%	3,10%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	4,56%	4,14%	2,19%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	2,57 X	1,95 X	2,39 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	3,95 X	3,31 X	2,68 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	0,61 :1	0,92 :1	0,62 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	2,56 :1	2,34 :1	1,42 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	4,35 :1	6,53 :1	3,39 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,65 :1	0,59 :1	0,89 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,39 X	0,76 X	0,28 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,37 X	0,76 X	0,28 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	5.928-	1.836-	4.318-
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	7.333	7.910	5.225
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	51 ΗΜ.	59 ΗΜ.	44 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ. & ΠΙΣΤΩΤΩΝ	76 ΗΜ.	64 ΗΜ.	53 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			

ICAP Α.Ε.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 233449

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΟΙΚΟΝΟΜΟΥ ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ Ε.Π.Ε.

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	23.223	27.431	16.171
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	84.390	77.964	40.070
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	4.509	4.509	3.522
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	65.735	55.100	27.480
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	61.226	50.592	24.839
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	4.509	4.509	2.641
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	59	59	59
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0	0	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	308.270	85.777	93.690
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	308.270	85.777	93.690
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	54.440	25.435	53.802
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	385.933	138.643	163.663
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	25.909	25.909	25.909
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	18.000	18.000	18.000
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	7.909	7.909	7.909
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	28.886	35.689	46.202
ΜΕΣΟΜΑΚΡ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	28.886	35.689	46.202
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	331.138	77.045	91.552
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	17.169	0	0
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	201.588	53.059	74.803
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	112.381	23.986	16.749
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	385.933	138.643	163.663
	1/1/2004	1/1/2003	1/1/2002
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	1.805.679	897.674	945.911
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	1.255.272	787.164	781.088
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	550.408	110.510	164.824
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	0	0	1.100
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	3.756	3.365	4.373
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	320.988	82.342	101.122
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	225.663	24.803	60.429
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	590	0	7
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	2	3.859	210
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	11.224	27.627	8.683
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	11.224	27.627	8.683
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	226.252	20.944	60.226
ΚΑΘΑΡΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	147.064	12.263	48.819
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	79.188	8.681	10.540

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 233449

ΟΙΚΟΝΟΜΟΥ ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ Ε.Π.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

	2004	2003	2002
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	873,26%	80,84%	232,45%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	419,76%	39,46%	89,58%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	412,91%	34,00%	83,52%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	30,48%	12,31%	17,42%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	12,50%	2,76%	6,38%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	12,74%	2,71%	6,82%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	12,53%	2,33%	6,36%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	32,95 X	14,57 X	13,13 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	69,69 X	34,65 X	36,55 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	2,37 :1	2,25 :1	4,48 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	13,90 :1	4,35 :1	5,32 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	61,24 :1	7,22 :1	14,77 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,47 :1	0,42 :1	0,36 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,10 X	1,44 X	1,61 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,10 X	1,44 X	1,61 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	32	34	56
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	55	62	72
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	62 ΗΜ.	35 ΗΜ.	36 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ. & ΠΙΣΤΩΤΩΝ	59 ΗΜ.	25 ΗΜ.	35 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			

=====

ICAP Α.Ε.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 3047100

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΠΡΟΟΔΟΣ Α.Ε. ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ & ΔΙΕΘΝΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	6.450.975	6.517.850	6.761.624
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	5.210.235	4.996.624	4.713.389
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	835.984	737.287	633.421
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	4.634.060	4.257.075	3.519.824
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	4.089.056	3.867.364	3.280.211
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	545.004	389.711	239.613
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	471.272	473.471	385.848
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	4.567.543	4.567.543	4.548.789
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0	0	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	26.633.122	28.201.697	22.475.906
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	25.646.834	26.557.106	21.388.483
ΧΡΕΩΓΡΑΦΑ	0	0	293
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	986.288	1.644.591	1.087.130
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	2.833.281	2.791.649	3.329.399
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	35.917.378	37.511.197	32.566.929
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	14.956.002	14.718.523	13.783.919
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	3.900.000	3.900.000	3.900.000
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	2.428.825	2.331.275	2.275.882
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	8.627.177	8.487.249	7.608.037
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	5.088.756	5.236.357	4.737.981
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	5.088.756	5.236.357	4.737.981
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	15.872.620	17.556.317	14.045.029
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	0	2.000.000	0
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	7.011.882	5.324.941	5.715.284
ΜΕΡΙΣΜ.ΠΛΗΡΩΤ.-ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΝΟΜΗ	2.300.000	3.301.819	3.228.173
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	6.560.738	6.929.556	5.101.572
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	35.917.378	37.511.197	32.566.929
	1/1/2003	1/1/2002	1/1/2001
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	109.215.748	107.915.798	96.165.704
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	90.407.367	87.822.853	77.013.607
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	18.808.381	20.092.945	19.152.097
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	395.461	254.357	323.071
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	49.771	38.631	37.081
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	13.005.802	13.035.324	12.279.524
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	6.148.269	7.273.346	7.158.562
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	541.405	403.601	606.593
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	536.961	875.766	882.091
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	670.305	737.247	627.987
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	670.305	737.247	627.987
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	6.152.713	6.801.180	6.883.064
ΚΑΘΑΡΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	2.300.000	2.960.000	2.934.703
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	2.076.363	2.380.468	2.574.510

ICAP Α.Ε.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 3047100

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΠΡΟΩΔΟΣ Α.Ε. ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ & ΔΙΕΘΝΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

	2003	2002	2001
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	41,14%	46,21%	49,94%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	30,94%	34,28%	37,36%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	30,69%	34,08%	37,16%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	17,22%	18,62%	19,92%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	5,61%	6,72%	7,42%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	5,66%	6,32%	7,17%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	5,61%	6,29%	7,13%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	5,47 X	5,42 X	5,21 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	7,33 X	7,35 X	7,00 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	14,19 :1	13,51 :1	10,14 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	1,40 :1	1,55 :1	1,36 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	124,62 :1	177,05 :1	186,62 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,75 :1	0,74 :1	0,74 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,86 X	1,77 X	1,84 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,79 X	1,67 X	1,76 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	13.594	13.437	11.760
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	20.045	19.955	18.522
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	86 ΗΜ.	90 ΗΜ.	81 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ. & ΠΙΣΤΩΤΩΝ	28 ΗΜ.	22 ΗΜ.	27 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			

=====

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 236260

ΣΙΝΔΟΣ Α.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	9.378.917	10.000.257	10.464.995
ΓΗΠΕΔΑ - ΟΙΚΟΠΕΔΑ	2.231.208	2.231.208	2.231.208
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	8.994.832	8.888.812	8.621.237
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	588.794	578.368	575.126
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	2.437.018	1.699.232	974.383
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	1.968.885	1.352.806	754.062
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	468.133	346.426	220.320
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	1.101	1.101	11.806
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0	0	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	1.128.564	471.014	492.546
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	1.118.784	467.922	487.739
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	9.780	3.092	4.807
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	154.662	135.455	719.068
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	10.662.143	10.606.726	11.676.609
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	7.420.183	7.466.624	7.672.166
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	4.549.250	4.549.250	4.549.250
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	2.619.731	2.835.836	3.060.931
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	251.203	81.538	61.985
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	59.562	576.526	2.050.058
ΜΕΣΟΜΑΚΡ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	19.302	543.688	2.019.370
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	40.260	32.838	30.688
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	3.182.398	2.563.575	1.954.385
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	1.770.773	2.128.237	1.191.311
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	1.057.229	332.223	142.485
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΜΕΤΟΧΩΝ-ΕΤΑΙΡΩΝ	0	0	353.161
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	354.396	103.115	267.428
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	10.662.143	10.606.726	11.676.609
	1/1/2003	1/1/2002	1/1/2001
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	4.944.711	3.097.817	3.380.495
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	4.366.285	2.771.649	2.813.498
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	578.426	326.168	566.997
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	145.767	134.738	122.982
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	117.229	156.879	255.965
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	473.256	457.039	409.940
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	133.708	153.013-	24.074
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	249.208	260.563	257.908
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	32.894	29.063	22.793
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	12.560	17.625	17.625
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	737.786	724.852	705.235
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	725.226	707.227	687.609
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	337.462	60.862	241.563
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	122.027	24.528	74.369

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 236260

ΣΙΝΔΟΣ Α.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ	2003	2002	2001
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	4,55%	0,82%	3,15%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	6,08%	2,71%	5,12%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	4,51%	0,76%	2,48%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	11,70%	10,53%	16,77%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	2,63%	4,73-%	0,69%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	8,93%	6,74%	14,20%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	6,63%	1,88%	6,89%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	0,68 X	0,40 X	0,36 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	0,69 X	0,43 X	0,46 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	0,80 :1	0,80 :1	0,93 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	0,44 :1	0,42 :1	0,52 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	3,88 :1	1,39 :1	1,94 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,99 :1	0,93 :1	0,79 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,40 X	0,24 X	0,62 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,40 X	0,24 X	0,62 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	1.899-	1.957-	743-
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	7.480	8.043	9.722
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	83 ΗΜ.	55 ΗΜ.	53 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ.& ΠΙΣΤΩΤΩΝ	88 ΗΜ.	44 ΗΜ.	18 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			
=====			

ICAP Α.Ε.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 242570

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	30/6/2004	30/6/2003	30/6/2002
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	1.128.674	1.134.498	316.064
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	1.477.726	1.236.156	186.018
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	44.026	36.530	35.275
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	413.502	165.418	26.891
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	386.162	147.064	16.529
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	27.340	18.354	10.362
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	20.423	27.229	121.661
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0	0	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	2.484.377	1.274.608	441.826
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	2.452.902	1.019.688	423.952
ΧΡΕΩΓΡΑΦΑ	0	200.000	0
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	31.475	54.920	17.874
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	1.517.324	1.106.249	869.185
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	5.130.375	3.515.355	1.627.074
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	2.134.336	968.924	265.847
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	1.614.960	1.614.960	1.614.960
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	34.132	0	0
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	485.244	646.036-	1.349.113-
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	175.974	96.977	50.899
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	175.974	96.977	50.899
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	2.820.064	2.449.454	1.310.328
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	482.543	475.048	573.002
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΜΕΤΟΧΩΝ-ΕΤΑΙΡΩΝ	242.545	1.138.635	182.395
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	2.094.977	835.772	554.931
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	5.130.375	3.515.355	1.627.074
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	1/7/2003	1/7/2002	1/7/2001
	30/6/2004	30/6/2003	30/6/2002
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	12.019.697	9.994.199	3.352.796
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	9.332.715	8.206.720	3.052.701
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	2.686.982	1.787.479	300.095
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	134.589	56.446	534.600
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	43.191	52.541	58.358
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	1.122.041	1.068.789	776.412
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	1.656.339	722.594	76-
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	50.376	30.823	27.111
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	10.470	50.341	117.090
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	248.084	138.527	20.789
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	248.084	138.527	20.789
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	1.696.245	703.076	90.054-
ΦΟΡΟΣ ΕΙΔΟΔΗΜΑΤΟΣ	530.833	0	0

ICAP Α.Ε.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 242570

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ε.Π.Ε

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

	2004	2003	2002
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	79,47%	72,56%	33,87-%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	75,29%	70,89%	10,01-%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	73,42%	65,96%	28,43-%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	22,35%	17,89%	8,95%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	13,63%	7,19%	.00
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	14,31%	7,52%	0,82-%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	13,96%	7,00%	2,32-%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	5,26 X	9,43 X	12,27 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	5,69 X	10,37 X	14,62 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	2,08 :1	0,96 :1	1,63 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	1,40 :1	2,63 :1	5,12 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	40,27 :1	14,38 :1	---
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,92 :1	0,91 :1	0,84 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,42 X	0,97 X	1,00 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,41 X	0,95 X	0,99 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	1.182	69-	1
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	2.310	1.066	317
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	74 ΗΜ.	37 ΗΜ.	46 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ.& ΠΙΣΤΩΤΩΝ	19 ΗΜ.	21 ΗΜ.	69 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			

=====

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 252832

ΦΡΙΓΚΟ ΤΡΑΝΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ

(€)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

31/12/2003

ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	69.253
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	109.596
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	1.677
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	44.370
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	43.976
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	394
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	2.350
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	112.323
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	112.323
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	188.493
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	370.068

ΠΑΘΗΤΙΚΟ

ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	108.497
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	60.000
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	3.633
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	44.864
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	261.571
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	184.175
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	77.396
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	370.068

ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ

5/6/2002

31/12/2003

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	505.409
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	379.623
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	125.785

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	79
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	12.215
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	113.492

ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	680
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	1.557
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	44.370
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	44.370
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	112.615

ΚΑΘΑΡΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	24.158
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	39.960

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 252832

ΦΡΙΓΚΟ ΤΡΑΝΣ ΕΛΛΑΣ Α.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

2003

ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	103,80%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	103,87%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	103,80%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	24,89%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	22,46%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	22,30%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	22,28%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	4,66 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	4,66 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	1,62 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	2,41 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	1426,51 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	1,00 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,15 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,15 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	39
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	108
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	81 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ.& ΠΙΣΤΩΤΩΝ	177 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.	

=====

ICAP Α.Ε.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 4000090

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΨΥΓΕΙΑ ΑΛΑΣΚΑ Α.Ε.Β.Τ.Ε.

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	833.214	677.566	722.344
ΓΗΠΕΔΑ - ΟΙΚΟΠΕΔΑ	408.309	281.670	281.670
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	1.286.629	1.201.539	1.242.824
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	58.798	54.336	50.186
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	920.521	859.979	852.336
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	869.005	815.294	816.297
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	51.516	44.685	36.039
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0	0	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	1.044.376	588.580	763.002
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	194.601	189.235	180.694
ΧΡΕΩΓΡΑΦΑ	270.000	395.000	576.414
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	579.775	4.345	5.894
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	129.152	405.507	42.956
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	2.006.743	1.671.654	1.528.302
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	1.568.219	1.146.141	1.141.968
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	768.911	768.911	768.911
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	629.721	368.782	368.535
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	169.587	8.447	4.521
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	17.522	0	15.459
ΜΕΣΟΜΑΚΡ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	0	0	15.459
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	17.522	0	0
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	421.001	525.513	370.876
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	65.711	34.191	47.406
ΜΕΡΙΣΜ.ΠΛΗΡΩΤ.-ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΝΟΜΗ	275.368	275.368	170.287
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	79.922	215.954	153.183
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	2.006.743	1.671.654	1.528.302
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	1/1/2004	1/1/2003	1/1/2002
	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	830.792	823.931	603.925
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	250.300	236.021	215.947
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	580.492	587.910	387.978
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	12.752	6.982	12.792
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	155	223	1.445
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	201.953	158.148	164.121
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	391.136	436.521	235.205
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	43.558	18.383	14.348
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	28.711	5.686	2.180
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	63.962	80.159	100.740
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	63.962	80.159	100.740
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	405.983	449.217	247.372
ΚΑΘΑΡΑ ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ	0	275.079	170.287
ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	94.528	155.528	82.103

ICAP Α.Ε.

29/5/2005

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 4000090

ΣΕΛΙΔΑ: 2

ΨΥΓΕΙΑ ΑΛΑΣΚΑ Α.Ε.Β.Τ.Ε

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

	2004	2003	2002
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	25,89%	39,19%	21,66%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	25,61%	39,21%	21,50%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	25,60%	39,19%	21,37%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	69,87%	71,35%	64,24%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	46,37%	52,54%	38,14%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	48,15%	54,09%	40,35%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	48,13%	54,06%	40,11%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	0,53 X	0,72 X	0,53 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	0,54 X	0,72 X	0,54 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	1,90 :1	1,69 :1	1,60 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	0,28 :1	0,46 :1	0,34 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	2620,25 :1	2015,43 :1	172,19 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,99 :1	1,00 :1	0,99 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	2,79 X	1,89 X	2,17 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,41 X	1,88 X	2,16 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	753	469	435
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	1.586	1.146	1.157
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	85 ΗΜ.	84 ΗΜ.	109 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ. & ΠΙΣΤΩΤΩΝ	96 ΗΜ.	53 ΗΜ.	80 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			

=====

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 213356

ΩΜΕΓΑ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ Α.Ε.

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 1

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ	(€)	(€)	(€)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΑΘΑΡΑ ΠΑΓΙΑ	980.596	1.129.660	1.111.301
ΚΤΙΡΙΑ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	1.581.227	1.564.238	1.444.805
ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠ.-ΔΑΠ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.	691.484	574.609	523.142
ΜΕΙΟΝ ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	1.663.340	1.352.432	1.109.174
ΑΠΟΣΒ. ΚΤΙΡΙΩΝ-ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	1.120.209	937.281	833.048
ΑΠΟΣΒ.ΔΑΠΑΝ.ΠΟΛ.ΑΠΟΣΒ.-ΑΣΩΜ.ΑΚΙΝ.	543.131	415.151	276.127
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	159.634	131.654	120.995
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	211.592	211.592	131.533
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0	0	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	9.580.244	9.235.206	7.847.567
ΑΠΑΙΤ. ΠΕΛΑΤΩΝ-ΓΡΑΜΜ.ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ	6.161.400	8.028.132	7.275.491
ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	3.418.843	1.207.074	572.076
ΤΑΜΕΙΟ - ΤΡΑΠΕΖΕΣ	882.887	228.044	305.021
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	11.443.727	10.592.910	9.263.890
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	3.504.547	3.564.482	3.544.811
ΜΕΤΟΧΙΚΟ-ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	2.340.000	2.340.000	2.340.000
ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ	198.446	239.424	249.866
ΑΔΙΑΝ. ΚΕΡΔΗ-ΣΥΣΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΖΗΜΙΕΣ	966.101	985.058	954.944
ΜΕΣΟ.& ΜΑΚΡΟ. ΥΠΟΧ.& ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	1.645.071	562.222	442.839
ΜΕΣΟΜΑΚΡ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	1.125.000	0	0
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	520.071	562.222	442.839
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	6.294.109	6.466.207	5.276.240
ΟΦΕΙΛΕΣ ΣΕ ΤΡΑΠ.-ΔΟΣΕΙΣ Μ.ΔΑΝΕΙΩΝ	2.479.000	2.583.829	2.108.135
ΓΡΑΜ.ΠΛΗΡΩΤΕΑ-ΠΡΟΜ/ΤΕΣ-ΠΙΣΤΩΤΕΣ	1.611.243	3.308.977	2.527.750
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	2.203.866	573.401	640.355
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	11.443.727	10.592.910	9.263.890
	1/1/2003	1/1/2002	1/1/2001
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	34.591.870	27.175.457	25.347.906
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	27.815.059	21.088.030	19.755.407
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	6.776.810	6.087.428	5.592.499
ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ & ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤ. ΕΣΟΔΑ	64.080	13.744	40.698
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	274.713	207.844	180.558
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	5.369.263	5.606.239	4.993.439
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ	1.196.916	287.088	459.200
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	270.948	304.828	213.422
ΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	1.457.331	465.114	378.859
ΑΠΟΣΒ. ΕΚΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	0	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	312.259	358.613	358.169
ΑΠΟΣΒ. ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	312.259	358.613	358.169
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	10.533	126.802	293.764
ΦΟΡΟΣ ΕΙΔΟΔΗΜΑΤΟΣ	29.490	95.104	122.098

ICAP Α.Ε.

ΚΩΔΙΚΟΣ ICAP: 213356

ΩΜΕΓΑ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ Α.Ε.

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

29/5/2005

ΣΕΛΙΔΑ: 2

	2003	2002	2001
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	0,30%	3,56%	8,29%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (2)	5,54%	8,11%	11,89%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (1)	0,20%	3,07%	7,37%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	19,59%	22,40%	22,06%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	3,45%	1,06%	1,81%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (2)	0,82%	1,23%	1,87%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ (1)	0,03%	0,47%	1,16%
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΑΣΧ.ΚΕΦ.	6,73 X	6,59 X	6,37 X
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΙΔΙΟΥ ΚΕΦ.	9,89 X	7,63 X	7,16 X
ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ/ΚΑΘ.ΠΑΓΙΑ	8,45 :1	5,25 :1	4,64 :1
ΣΧΕΣΗ ΞΕΝΩΝ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑ	2,27 :1	1,97 :1	1,61 :1
ΚΑΛΥΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚ. ΔΑΠΑΝΩΝ (2)	1,04 :1	1,61 :1	2,63 :1
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΠΡΟΣ ΑΠΑΣΧ. ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,68 :1	0,86 :1	0,89 :1
ΓΕΝΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,66 X	1,46 X	1,55 X
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,12 X	1,28 X	1,44 X
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ (ΣΕ € '000)	4.169	2.997	2.876
ΑΠΑΣΧΟΛ.ΚΕΦΑΛΑΙΟ (ΣΕ € '000)	5.150	4.127	3.988
Μ.Ο.ΠΡΟΘΕΣ.ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	65 ΗΜ.	108 ΗΜ.	105 ΗΜ.
Μ.Ο.ΠΡΟΘ.ΕΞΩΦΛ.ΠΡΟΜΗΘ. & ΠΙΣΤΩΤΩΝ	21 ΗΜ.	57 ΗΜ.	47 ΗΜ.
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ	---	---	---
1: ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ., 2: ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΠΡΟ Φ. ΕΙΣΟΔ.			

**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙΙ: ΚΑΤΑΛΟΓΟΣ ΚΛΑΔΙΚΩΝ ΜΕΛΕΤΩΝ ΠΟΥ ΕΧΟΥΝ ΕΚΠΟΝΗΘΕΙ ΑΠΟ ΤΗ
ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΜΕΛΕΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΤΗΣ ICAP Α.Ε.**

**ΚΑΤΑΛΟΓΟΣ ΚΛΑΔΙΚΩΝ ΜΕΛΕΤΩΝ ΠΟΥ ΕΧΟΥΝ ΕΚΠΟΝΗΘΕΙ ΑΠΟ ΤΗ
ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΜΕΛΕΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΤΗΣ ICAP ΑΕ
(Ανά Κλάδο Δραστηριότητας - Τελευταίες Εκδόσεις)**

1. ΤΡΟΦΙΜΑ			
ΤΙΤΛΟΣ ΚΛΑΔΙΚΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ	ΕΚΔΟΣΗ	ΗΜΕΡ. ΕΚΔΟΣΗΣ	
ΑΛΕΥΡΟΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ	(7 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2005	Απρίλιος
ΑΛΛΑΝΤΙΚΑ	(7 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Μάρτιος
ΒΙΟΛΟΓΙΚΕΣ ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ – ΒΙΟΛΟΓΙΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ	(2 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2003	Οκτώβριος
ΒΡΕΦΙΚΕΣ – ΠΑΙΔΙΚΕΣ ΤΡΟΦΕΣ	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	1998	Φεβρουάριος
ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΑ	(7 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2003	Σεπτέμβριος
ΕΛΑΙΟΛΑΔΟ–ΠΥΡΗΝΕΛΑΙΟ–ΕΠΙΤΡΑΠΕΖΙΕΣ ΕΛΙΕΣ	(6 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2005	Μάρτιος
ΕΤΟΙΜΑ ΦΑΓΗΤΑ	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Σεπτέμβριος
ΖΥΜΑΡΙΚΑ	(5 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Μάιος
ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ	(6 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2003	Μάιος
ΚΑΤΕΨΥΓΜΕΝΑ ΑΛΙΕΥΜΑΤΑ	(4 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2000	Ιούλιος
ΚΑΤΕΨΥΓΜΕΝΑ ΛΑΧΑΝΙΚΑ – ΠΡΟΤΗΓΑΝΙΣΜΕΝΗ ΠΙΑΤΑΤΑ	(4 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2000	Ιούλιος
ΚΑΦΕΣ	(5 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Νοέμβριος
ΚΟΝΣΕΡΒΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΦΡΟΥΤΑ	(3 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2003	Μάιος
ΚΡΕΑΣ	(8 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Σεπτέμβριος
ΜΑΡΜΕΛΑΔΑ – ΧΑΛΒΑΣ	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	1996	Απρίλιος
ΞΗΡΟΙ ΚΑΡΠΟΙ	(4 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2002	Δεκέμβριος
ΠΑΓΩΤΟ	(7 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2003	Μάιος
ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΤΟΜΑΤΑΣ	(5 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Ιούνιος
ΣΟΚΟΛΑΤΑ – ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΣΟΚΟΛΑΤΟΠΟΪΑΣ	(5 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2003	Σεπτέμβριος
ΣΠΟΡΕΛΑΙΑ – ΜΑΡΓΑΡΙΝΕΣ	(4 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2002	Ιούνιος
ΤΥΠΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΜΠΗΣΚΟΤΑ – ΚΡΟΥΑΣΑΝ – ΑΛΜΥΡΑ ΣΝΑΚΣ	(6 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Δεκέμβριος
ΤΥΠΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΑΡΤΟΠΑΡΑΣΚΕΥΑΣΜΑΤΑ	(6 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2005	Μάρτιος
ΤΥΠΟΠΟΙΗΣΗ – ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑ ΝΩΠΩΝ ΟΠΩΡΩΚΗΠΕΥΤΙΚΩΝ	(2 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Δεκέμβριος
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ ΠΡΟΙΟΝΤΑ	(8 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Δεκέμβριος
2. ΠΟΤΑ – ΚΑΠΝΟΣ			
ΑΛΚΟΟΛΟΥΧΑ ΠΟΤΑ	(5 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Μάρτιος
ΕΜΦΙΑΛΩΜΕΝΑ ΝΕΡΑ	(9 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2005	Μάιος
ΖΥΘΟΠΟΙΑ	(7 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2003	Οκτώβριος
ΚΑΠΝΑ – ΚΑΠΝΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΕΠΙΧ/ΣΕΙΣ	(3 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2002	Νοέμβριος
ΚΑΠΝΑ – ΤΣΙΓΑΡΑ – ΠΟΥΡΑ	(2 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Νοέμβριος
ΟΙΝΟΠΟΪΑ	(7 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Αύγουστος
ΧΥΜΟΙ – ΑΝΑΨΥΚΤΙΚΑ	(9 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2005	Απρίλιος
3. ΚΛΩΣΤΟΨΦΑΝΤΟΥΡΓΙΑ – ΔΕΡΜΑ			
ΒΑΦΕΙΑ – ΦΙΝΙΡΙΣΤΗΡΙΑ	(5 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Μάρτιος
ΒΥΡΣΟΔΕΨΙΑ	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	1999	Μάρτιος
ΕΚΚΟΚΚΙΣΤΗΡΙΑ	(4 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2003	Ιούνιος
ΝΗΜΑΤΟΥΡΓΙΑ	(5 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2003	Αύγουστος
ΠΛΕΚΤΑ ΥΦΑΣΜΑΤΑ	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	1999	Μάιος
ΥΦΑΝΤΟΥΡΓΙΑ	(5 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Δεκέμβριος
4. ΕΝΔΥΣΗ – ΥΠΟΔΗΣΗ			
ΑΘΛΗΤΙΚΑ ΕΙΔΗ (ΦΟΡΜΕΣ-ΥΠΟΔ/ΤΑ)	(5 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2005	Απρίλιος
ΑΝΔΡΙΚ.-ΓΥΝ. ΔΕΡΜΑΤ. ΥΠΟΔΗΜΑΤΑ	(6 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Απρίλιος
ΑΝΔΡΙΚΑ ΚΛΑΣΙΚΑ ΕΝΔΥΜΑΤΑ	(6 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2005	Μάιος
ΕΝΔΥΜΑΤΑ ΤΖΗΝ	(4 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Μάρτιος
ΕΣΩΡΟΥΧΑ – ΜΑΓΙΟ	(3 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2005	Μάιος
ΚΑΛΤΣΟΠΟΪΑ	(2 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	1999	Δεκέμβριος
ΠΑΙΔΙΚΑ ΔΕΡΜΑΤΙΝΑ ΥΠΟΔΗΜΑΤΑ	(3 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2001	Μάιος
ΠΑΙΔΙΚΑ ΕΝΔΥΜΑΤΑ	(2 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2001	Νοέμβριος
ΠΛΕΚΤΑ ΒΑΜΒΑΚΕΡΑ ΕΝΔΥΜΑΤΑ	(4 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2000	Οκτώβριος
ΥΠΟΚΑΜΙΣΑ - ΓΡΑΒΑΤΕΣ	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	1999	Ιούλιος
ΥΦΑΣΜΑΤΙΝΑ ΓΥΝΑΙΚΕΙΑ ΕΝΔΥΜΑΤΑ	(6 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Μάιος
5. ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ -ΔΟΜΙΚΑ ΥΛΙΚΑ – ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΙ ΚΤΙΡΙΩΝ			
ΔΟΜΙΚΑ ΥΛΙΚΑ	(4 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2003	Ιούλιος
ΕΙΔΗ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΘΕΡΜΑΝΣΗΣ	(5 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Οκτώβριος

5. ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ -ΔΟΜΙΚΑ ΥΛΙΚΑ – ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΙ ΚΤΙΡΙΩΝ (συνέχεια)			
ΕΙΔΗ ΥΓΙΕΙΝΗΣ	(5 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Μάρτιος
ΕΞΩΤΕΡΙΚΑ ΚΟΥΦΩΜΑΤΑ	(5 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Οκτώβριος
ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΙΚΟ ΥΛΙΚΟ ΕΓΚ/ΣΕΩΝ	(5 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2003	Νοέμβριος
ΚΑΛΩΔΙΑ	(3 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2003	Ιούνιος
ΚΕΡΑΜΙΚΑ ΠΛΑΚΙΔΙΑ ΤΟΙΧΟΥ & ΔΑΠΕΔΟΥ	(3 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Ιούνιος
ΜΑΡΜΑΡΑ – ΓΡΑΝΙΤΕΣ	(5 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2003	Αύγουστος
ΜΕΤΑΛΛΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ	(4 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2003	Δεκέμβριος
ΜΟΝΩΤΙΚΑ ΥΛΙΚΑ	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2000	Ιανουάριος
ΠΛΑΣΤΙΚΟΙ ΣΩΛΗΝΕΣ-ΧΑΛΥΒΔΟΣΩΛΗΝΕΣ	(6 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2003	Σεπτέμβριος
ΠΟΡΤΕΣ – ΚΛΕΙΔΑΡΙΕΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	1998	Μάιος
ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΤΕΧΝΗΤΗΣ ΞΥΛΕΙΑΣ	(4 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2002	Νοέμβριος
ΣΚΥΡΟΔΕΜΑ	(5 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Μάιος
ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ 7 ^{ης} - 6 ^{ης} – 5 ^{ης} ΤΑΞΗΣ	(9 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Νοέμβριος
ΤΟΥΒΛΑ – ΚΕΡΑΜΙΔΙΑ	(4 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2002	Οκτώβριος
ΧΡΩΜΑΤΑ-ΒΕΡΝΙΚΙΑ ΟΙΚ.& ΕΠΙΠΛ/ΪΑΣ	(6 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2002	Νοέμβριος
6. ΟΙΚΙΑΚΟΣ – ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ			
ΕΠΙΠΛΑ ΓΡΑΦΕΙΟΥ	(5 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Σεπτέμβριος
ΕΠΙΠΛΑ ΚΟΥΖΙΝΑΣ	(6 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Μάιος
ΕΠΙΠΛΑ ΟΙΚΙΑΚΗΣ ΧΡΗΣΗΣ	(3 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2005	Μάρτιος
ΗΛΕΚΤΡΙΚΕΣ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΕΣ ΣΥΣΚΕΥΕΣ ΨΥΞΗΣ	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	1999	Δεκέμβριος
ΗΛΕΚΤΡΙΚΑ ΕΡΓΑΛΕΙΑ ΧΕΙΡΟΣ	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2001	Αύγουστος
ΗΛΕΚΤΡΙΚΕΣ ΜΙΚΡΟΣΥΣΚΕΥΕΣ ΟΙΚΙΑΚΗΣ ΧΡΗΣΗΣ	(4 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2001	Δεκέμβριος
ΗΛΕΚΤΡΙΚΟΙ ΛΑΜΠΤΗΡΕΣ	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	1999	Σεπτέμβριος
ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΟΙ ΥΠΟΛΟΓΙΣΤΕΣ	(4 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Μάρτιος
ΚΛΙΜΑΤΙΣΜΟΣ	(8 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Δεκέμβριος
ΚΟΥΡΤΙΝΕΣ – ΥΦΑΣΜΑΤΑ ΕΠΙΠΛΩΣΕΩΝ	(6 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2003	Ιούνιος
ΛΕΥΚΑ ΕΙΔΗ	(6 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Ιούλιος
ΛΕΥΚΕΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΕΣ ΟΙΚΙΑΚΕΣ ΣΥΣΚΕΥΕΣ	(7 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Δεκέμβριος
ΜΗΧΑΝΕΣ ΓΡΑΦΕΙΟΥ	(3 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2000	Δεκέμβριος
ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ ΗΧΟΥ ΚΑΙ ΕΙΚΟΝΑΣ	(5 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2003	Ιούλιος
ΤΗΛΕΦΩΝΙΚΑ ΚΕΝΤΡΑ	(4 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2002	Δεκέμβριος
ΧΑΛΙΑ – ΜΟΚΕΤΕΣ	(3 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Οκτώβριος
7. ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ			
ΕΝΟΙΚΙΑΣΕΙΣ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ	(7 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Σεπτέμβριος
ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΘΑΛΑΣΣΙΟΥ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ (ΜΑΡΙΝΕΣ κ.λ.π.)	(2 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2000	Ιούνιος
ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ	(9 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Νοέμβριος
ΣΚΑΦΗ ΑΝΑΨΥΧΗΣ	(3 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2005	Απρίλιος
ΤΑΞΙΔΙΩΤΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΑ	(7 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Νοέμβριος
8. ΛΙΑΝΙΚΟ ΕΜΠΟΡΙΟ			
ΑΛΥΣΙΔΕΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΩΝ ΛΙΑΝΙΚΗΣ ΠΩΛΗΣΗΣ ΕΝΔΥΜΑΤΩΝ	(5 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2005	Απρίλιος
ΑΛΥΣΙΔΕΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΩΝ ΛΙΑΝΙΚΗΣ ΠΩΛΗΣΗΣ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΩΝ & ΗΛΕΚΤΡΙΚΩΝ ΟΙΚΙΑΚΩΝ ΣΥΣΚΕΥΩΝ	(3 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Απρίλιος
ΑΛΥΣΙΔΕΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΩΝ ΛΙΑΝΙΚΗΣ ΠΩΛΗΣΗΣ ΧΡΗΣΤΙΚΩΝ ΕΙΔΩΝ ΟΙΚΙΑΚΗΣ ΧΡΗΣΗΣ	(2 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2002	Οκτώβριος
ΑΛΥΣΙΔΕΣ ΚΑΤ/ΤΩΝ ΠΟΛΥΜΕΣΩΝ – ΚΙΝΗΤΗΣ ΤΗΛΕΦΩΝΙΑΣ	(3 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Ιούλιος
ΣΟΥΠΕΡ – ΜΑΡΚΕΤΣ / ΠΟΛΥΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	1996	Μάρτιος
ΣΟΥΠΕΡ – ΜΑΡΚΕΤΣ	(7 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Νοέμβριος
9. ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ			
THIRD PARTY LOGISTICS PROVIDERS	(4 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2005	Μάιος
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΕΡΟΜΕΤΑΦΟΡΕΣ	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2000	Σεπτέμβριος
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΠΙΒΑΤΗΓΟΣ ΝΑΥΤΙΛΙΑ	(3 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2000	Νοέμβριος
ΟΔΙΚΕΣ ΔΙΑΜΕΤΑΦΟΡΕΣ	(3 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2003	Ιούλιος
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΔΙΑΜΕΤΑΦΟΡΕΣ	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Δεκέμβριος
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΑΣ (COURIER)	(5 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Απρίλιος
10. ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΚΑΙ ΔΙΑΔΙΚΤΥΟ			
E – MARKETPLACES	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2001	Δεκέμβριος
ΤΗΛΕΦΩΝΙΑ (ΣΤΑΘΕΡΗ ΚΑΙ ΚΙΝΗΤΗ)	(2 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2001	Δεκέμβριος
ΣΤΑΘΕΡΗ ΤΗΛΕΦΩΝΙΑ	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Ιούλιος
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΡΟΣΒΑΣΗΣ ΣΤΟ INTERNET	(2 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2003	Μάιος

11. ΧΡΗΜΑΤΟΠΙΣΤΩΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ			
FACTORING	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	1999	Απρίλιος
FRANCHISING	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2002	Σεπτέμβριος
ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2001	Ιούλιος
ΧΡΗΜΑΤΟΠΙΣΤΩΤΙΚΑ ΕΡΓΑΛΕΙΑ –ΠΡΟΪΟΝΤΑ	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2000	Δεκέμβριος
12. ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ			
ΙΔΙΩΤΙΚΑ & ΔΗΜΟΣΙΑ ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΑ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗΣ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	1998	Νοέμβριος
ΠΡΩΤΟΒΑΘΜΙΑ ΚΑΙ ΔΕΥΤΕΡΟΒΑΘΜΙΑ ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ	(2 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2003	Ιούλιος
ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2003	Δεκέμβριος
13. ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ			
CATERING	(5 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Νοέμβριος
REAL ESTATE	(5 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Δεκέμβριος
ΑΛΥΣΙΔΕΣ ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΩΝ ΓΡΗΓΟΡΗΣ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ (FAST FOOD)	(7 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Δεκέμβριος
ΑΝΘΟΚΟΜΙΑ	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2001	Δεκέμβριος
ΓΡΑΦΙΚΕΣ ΤΕΧΝΕΣ	(7 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Δεκέμβριος
ΔΙΑΦΗΜΙΣΗ	(3 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Ιούνιος
ΕΚΔΟΣΕΙΣ ΕΦΗΜΕΡΙΔΩΝ - ΠΕΡΙΟΔΙΚΩΝ	(2 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2002	Δεκέμβριος
ΕΚΔΟΣΕΙΣ ΒΙΒΛΙΩΝ	(3 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Μάρτιος
ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΕΙΟΥ	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2000	Δεκέμβριος
ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΑ ΜΕΣΑ ΜΑΖΙΚΗΣ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	1999	Δεκέμβριος
ΙΔΙΩΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ	(2 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2005	Μάρτιος
ΙΔΙΩΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΓΕΙΑΣ	(7 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Ιούλιος
ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΗ	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2003	Δεκέμβριος
ΚΕΝΤΡΑ ΑΔΥΝΑΤΙΣΜΑΤΟΣ – ΑΙΣΘΗΤΙΚΗΣ	(2 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2002	Σεπτέμβριος
ΚΙΝΗΜΑΤΟΓΡΑΦΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ – ΠΑΡΑΓΩΓΗ			
ΚΙΝΗΜΑΤΟΓΡΑΦΙΚΩΝ ΤΑΙΝΙΩΝ	(2 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2003	Δεκέμβριος
14. ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑ			
ΓΥΑΛΙΝΗ ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑ	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	1999	Σεπτέμβριος
ΜΕΤΑΛΛΙΚΗ ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑ (ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΥ – ΛΕΥΚΟΣΙΔΗΡΟΥ)	(3 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2001	Νοέμβριος
ΠΛΑΣΤΙΚΗ ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑ	(6 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2005	Μάιος
ΧΑΡΤΙΝΗ ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑ	(6 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Οκτώβριος
15. ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ ΚΑΙ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ			
ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΙΚΑ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ	(3 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Δεκέμβριος
ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΕΣ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Ιούλιος
ΕΛΑΣΤΙΚΑ-ΖΑΝΤΕΣ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ & ΜΟΤΟΣΥΚΛΕΤΩΝ	(3 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Οκτώβριος
ΛΙΠΑΝΤΙΚΑ ΟΧΗΜΑΤΩΝ	(4 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Μάιος
ΜΟΤΟΣΥΚΛΕΤΕΣ – ΜΟΤΟΠΟΔΗΛΑΤΑ	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2001	Δεκέμβριος
ΣΥΣΣΩΡΕΥΤΕΣ ΟΧΗΜΑΤΩΝ	(5 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2005	Απρίλιος
16. ΛΟΙΠΟΙ ΚΛΑΔΟΙ			
ΑΠΟΡΡΥΠΑΝΤΙΚΑ – ΣΑΠΟΥΝΙΑ	(5 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2003	Μάιος
ΓΕΩΡΓΙΚΟΙ ΕΛΚΥΣΤΗΡΕΣ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2001	Δεκέμβριος
ΔΙΣΚΟΓΡΑΦΙΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2003	Απρίλιος
ΖΩΟΤΡΟΦΕΣ	(5 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Οκτώβριος
ΘΕΡΜΟΚΗΠΙΑ-ΘΕΡΜΟΚΗΠΙΑΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	1999	Αύγουστος
ΕΙΔΗ ΤΑΞΙΔΙΟΥ	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	1999	Ιούνιος
ΙΑΤΡΟΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ	(5 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Οκτώβριος
ΙΧΘΥΟΤΡΟΦΕΣ	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2003	Δεκέμβριος
ΚΑΛΛΥΝΤΙΚΑ	(7 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Σεπτέμβριος
ΜΠΑΤΑΡΙΕΣ ΟΙΚΙΑΚΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ	(4 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2002	Σεπτέμβριος
ΟΠΤΙΚΑ	(4 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2005	Μάρτιος
ΠΑΙΧΝΙΔΙΑ	(3 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2002	Δεκέμβριος
ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΕΛΑΣΗΣ – ΔΙΕΛΑΣΗΣ ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΥ	(5 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2002	Νοέμβριος
ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΧΑΡΤΙΟΥ ΥΓΕΙΑΣ / ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ / ΑΤΟΜΙΚΗΣ ΥΓΙΕΙΝΗΣ (TISSUE)	(6 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Μάιος
ΡΟΛΟΓΙΑ ΧΕΙΡΟΣ	(4 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2005	Απρίλιος
ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΚΑ ΕΙΔΗ	(4 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Μάρτιος
ΧΑΡΤΙ ΓΡΑΦΙΚΩΝ ΤΕΧΝΩΝ	(1 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2001	Δεκέμβριος
ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΑ	(5 ^η ΕΚΔΟΣΗ)	2004	Ιούλιος